

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНА  
решением ученого совета Института  
государственной службы и управления  
Протокол № 1  
от «19» августа 2024 г.

И.о. директора Института государственной  
службы и управления  
Р.Н. Корчагин

«19» августа 2024 г.

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по направлению подготовки  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)  
Эффективное государственное управление

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: заочная

Год набора: 2020

Москва, 2024 г.

Авторы - составители:

кандидат социологических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления И.В. Мешкова

кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры правового регулирования экономики и финансов, директор программы М.С. Прокошин

Программа государственной итоговой аттестации рассмотрена и одобрена на заседании кафедры государственного и муниципального управления протокол от «27» июня 2024 года № 7.

## **Введение**

Государственная итоговая аттестация проводится в целях определения результатов освоения образовательной программы высшего образования (ОП ВО) по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленности (профилю) «Эффективное государственное управление».

Государственная итоговая аттестация включает:

Подготовку и сдачу государственного экзамена

Подготовку и защиту выпускной квалификационной работы.

Способ проведения государственного экзамена – устный.

Вид выпускной квалификационной работы – бакалаврская работа (далее – ВКР).

## **1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы**

УК ОС-1 способность применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции

УК ОС-2 способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений

УК ОС-3 способность вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе

УК ОС-4 способность осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном(ых) и иностранном(ых) языке (ах)

УК ОС-5 способность проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества

УК ОС-6 способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

УК ОС-7 способность поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

УК ОС-8 способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций

УК ОС-9 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

УК ОС-10 способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению

УК ОС-11 способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждении экстремистской, в том числе террористической деятельности

ОПК-1 владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности

ОПК-2 способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

ОПК-3 способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

ОПК-4 способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации

ОПК-5 владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации

ОПК-6 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности

ОПК ОС-7 способность анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности

ОПК ОС-8 способность применять законодательство о противодействии коррупции в профессиональной деятельности, в том числе в части использования мер профилактики коррупции, методов выявления, а также минимизации и (или) ликвидации их последствий

ПК-1 умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения

ПК-2 владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

ПК-3 умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

ПК-4 способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

ПК-12 способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ

ПК-13 способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий

ПК-14 способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования

ПК-18 способность принимать участие в проектировании организационных действий, умением эффективно исполнять служебные (трудовые) обязанности

ПК-19 способность эффективно участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды

ПК-20 способность свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права

ПК-21 умение определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры

ПК-22 умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

ПК-23 владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

ПК-24 владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

ПК-25 умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов

ПК-26 владение навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций

ПК-27 способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления

ПК ОС-28 способность принимать участие в научных дискуссиях, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований

ПК ОС-29 способность разрабатывать аналитические материалы в соответствии со сферой профессиональной деятельности

ДПК-1 умение определять приоритеты деятельности, обеспечивающие эффективность государственного и муниципального управления, разрабатывать и исполнять эффективные управленческие решения

ДПК-2 способность оценивать эффективность государственного и муниципального управления, а также эффективность профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих

ДПК-3 умение разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам эффективного осуществления государственного и муниципального управления

ДПК-4 умение моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

ДПК-5 умение разрабатывать административные регламенты, методики использования и применения нормативных правовых актов органов государственного и муниципального управления

ДПК-6 способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

ДПК-7 способность использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, а также оценивать их эффективность

ДПК-8 владение методами рационального распределения ресурсов, обеспечивающих эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

ДПК-9 способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями

ДПК-10 способность проектировать эффективную организационную структуру органов государственного и муниципального управления.

## **2. Программа государственного экзамена**

**2.1. Государственный экзамен проводится устно в форме междисциплинарного экзамена.**

**2.2. При сдаче государственного экзамена выпускник должен продемонстрировать:**

ПК-2 владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

ПК-3 умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

ПК-13 способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение

рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий

ПК-24 владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам

ПК-26 владение навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций

ПК ОС-28 способность принимать участие в научных дискуссиях, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований

ПК ОС-29 способность разрабатывать аналитические материалы в соответствии со сферой профессиональной деятельности

ДПК-10 способность проектировать эффективную организационную структуру органов государственного и муниципального управления.

### 2.3. Перечень тем, выносимых на государственный экзамен:

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
1.	Государственное управление: понятие, методы, проблемы развития в условиях реформирования общественно - политической системы в России	<p>Понятие государственного управления. Государственное управление как система. Специфика и структура системы государственного управления.</p> <p>Государственное управление и государственная власть. Понятие органа государственной власти. Виды органов управления. Полномочия органов государственной власти и управления. Модели государственного управления.</p> <p>Государство и его институты как субъекты государственного управления. Общественные процессы как объекты государственного управления. Сущность управляемых объектов. Социальный характер реализации государственного управления. Особенности государственного управления. Методы государственного управления. Место и роль управленческих решений и организационных действий в государственном управлении.</p> <p>Особенности государственного управления в современной России.</p>
2.	Государство как субъект управления общественными процессами	<p>Понятие и признаки государства. Исторический генезис государства. Внутренние и внешние функции государства.</p> <p>Понятие и сущность государственного управления. Основные цели государственного управления: экономические, общественно-политические, социальные, социокультурные, духовные.</p> <p>Содержание общественных процессов в современной России: динамика и тенденции.</p> <p>Задачи государства в управлении общественными процессами на современном этапе.</p>
3.	Конституция Российской Федерации: сущность, юридические свойства, роль в правовой системе	<p>Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 года: общая характеристика, структура и содержание. Значение отдельных частей Конституции: преамбулы, основного текста, заключительных и переходных положений.</p> <p>Способы и гарантии реализации Конституции РФ. Прямое действие Конституции РФ: правовой принцип и практика. Роль текущего законодательства в обеспечении реализации конституционных норм. Юридические свойства Конституции. Принцип верховенства и высшей юридической силы Конституции Российской Федерации: соотношение Конституции с федеральными конституционными законами, федеральными законами иными федеральными нормативными правовыми актами с конституциями и уставами субъектов Российской Федерации.</p> <p>Конституционные поправки и пересмотр Конституции России: понятие и порядок внесения.</p> <p>Механизм охраны Конституции Российской Федерации: понятие система органов, организационно-правовые формы. Формы и содержание конституционного контроля, особенности судебного конституционного контроля. Толкование Конституции. Ответственность за нарушение Конституции Российской Федерации:</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		понятие конституционной ответственности, субъекты, санкции, их специфика, виды, порядок применения.
4.	Основы конституционного строя Российской Федерации	Сущность, понятие и содержание политических, экономических и социальных основ конституционного строя России. Принципы, особенности и основы правового закрепления российского федерализма, административно-территориальное деление Российской Федерации, особенности правового положения республик, автономий в составе России и иных государственно-территориальных образований, а также конституционные основы системы государственной власти субъектов Российской Федерации. Особенности мажоритарной и пропорциональной избирательных систем, правовое регулирование избирательного процесса. Закономерности и тенденции развития государственных органов в полупрезидентской (смешанной) республике.
5.	Разграничение полномочий и предметов ведения между Федерацией и ее субъектами в условиях российского федеративного государства	Российская Федерация как демократическое федеративное государство, разнородное (сложносоставное) в этническом, культурном, религиозном, языковом отношении. Статус Российской Федерации. Конституционный статус субъектов Российской Федерации. Закрепление принципа федерализма в Конституции Российской Федерации. Договор о разграничении полномочий между федеральной властью и властью субъектов Федерации. Управление федеративным государством. Предметы ведения Российской Федерации и предметы совместного ведения: схема разграничения полномочий. Упорядочение взаимоотношений федеральных и региональных органов, организация исполнительной власти в субъектах Российской Федерации. Перспективы использования договорной формы в отношениях между Российской Федерацией и её субъектами. Система органов государственной власти субъекта Российской Федерации. Современное состояние федеративных отношений в России. Зарубежный опыт в области разграничения полномочий.
6.	Организационная структура государственного управления	Организационная структура государственного управления как особое государственно-правовое явление. Обусловленность организационной структуры государственного управления общественно-политической природой, социально-функциональной ролью, целями и содержанием государственного управления в обществе. Подсистема органов в организационной структуре государственного управления. Понятие государственного органа и его функции. Классификация органов государственного управления по ветвям власти. Федеральные органы государственной власти и государственные органы в субъекте Федерации. Критерии классификации государственных органов: по территориальному масштабу; соподчиненности органов между собой; по порядку создания; по характеру и содержанию компетенции и т.д. Характер внутренней организации государственного органа.
7.	Система органов исполнительной власти в Российской Федерации: структура, принципы организации и деятельности, полномочия	Особенности исполнительной власти. Конституционно-правовой статус Правительства Российской Федерации. Состав и порядок формирования, регламентация деятельности Правительства Российской Федерации. Система и структура федеральных органов исполнительной власти, конституционные принципы организации системы органов исполнительной власти Российской Федерации. Конституционно-правовая регламентация порядка формирования, системы и компетенции органов государственной власти в субъектах Российской Федерации. Конституционно-правовой статус высшего должностного лица исполнительной власти субъекта. Особенности конституционно-правового статуса органов законодательной власти субъектов Российской Федерации. Порядок формирования, компетенция, организация деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		Разграничение предметов ведения и полномочий как основа организации системы органов исполнительной власти в субъектах Федерации.
8.	Государственная политика регионального развития в Российской Федерации: основные направления и методы	Федерализм как форма государственности. Особенности российского федерализма. Основные признаки территориальных образований. Регион: понятие, характеристики, виды. Проблема социально-экономической дифференциации российских регионов: причины, основные показатели. Особенности региональной политики унитарных и федеративных государств. Государственная политика регионального развития в Российской Федерации. Нормативная основа государственной политики регионального развития в Российской Федерации. Методы государственного управления регионом. Финансовые и нефинансовые меры улучшения свойств территорий. Повышение инвестиционной привлекательности и инновационной активности российских регионов. Комплексные стимулирующие инструменты регионального развития. Критерии эффективности регионального управления.
9.	Административные реформы в Российской Федерации: цель, задачи, механизмы реализации	Определение понятия «административная реформа». Потребность и предназначение административной реформы. Программа мероприятий административной реформы. Направленность административной реформы: на повышение эффективности деятельности системы федеральных органов исполнительной власти; на создание благоприятных условий для реализации субъектами предпринимательства своих прав и интересов. Концепции административной реформы в Российской Федерации. Эффективность административной реформы. Реформа государственной службы как компонент административной реформы.
10.	Местное самоуправление в Российской Федерации: сущность, особенности, системность	Понятие местного самоуправления. Европейская Хартия местного самоуправления. Исторические этапы становления местного самоуправления в России. Нормативная правовая база местного самоуправления Российской Федерации. Функции и задачи местного самоуправления. Организационные формы участия населения в осуществлении местного самоуправления. Организационные основы местного самоуправления. Представительный орган муниципального образования. Глава муниципального образования. Местная администрация. Контрольный орган муниципального образования. Проблемы реформирования местного самоуправления: кадровое обеспечение муниципальной службы, недостаток финансовых ресурсов и др. Ответственность органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления перед государством, перед физическими и юридическими лицами. Контроль и надзор за деятельностью органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления.
11.	Сущность, содержание и методы муниципального управления в Российской Федерации	Муниципальное образование: сущность, признаки, виды. Муниципальное образование как социально-экономическая система. Цели, задачи и основные принципы управления развитием муниципальных образований. Стратегическое планирование муниципального развития. Ресурсы стратегического развития. Муниципальная собственность. Управление муниципальным имуществом. Брендинг места. Сущность и особенности муниципального управления. Субъекты муниципального управления. Содержание и основные направления муниципальной деятельности. Взаимодействие различных уровней управления в части полномочий местного самоуправления. Специфические возможности использования преимуществ муниципального уровня управления.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		Методы муниципального управления
12.	Законность и ее основные формы в государственном и муниципальном управлении. Контроль и надзор как способы обеспечения законности	<p>Понятие обеспечения законности и дисциплины в деятельности органов исполнительной власти. Конституционно-правовые основы осуществления государственного контроля в системе государственного и муниципального управления как способа обеспечения законности в государственном управлении.</p> <p>Механизм обеспечения законности, его основные элементы.</p> <p>Государственный контроль и его виды. Президентский контроль. Контроль законодательных (представительных) органов власти. Контроль в системе исполнительной власти. Контроль Правительства Российской Федерации. Контроль федеральных министерств и иных федеральных органов исполнительной власти. Межведомственный контроль.</p> <p>Общественный контроль. Субъекты общественного контроля.</p> <p>Понятие судебного контроля. Контрольные полномочия Конституционного Суда Российской Федерации, конституционных (уставных) судов субъекта Российской Федерации. Формы контроля судов общей юрисдикции. Формы контроля арбитражных судов.</p> <p>Понятие и особенности административного надзора. Законодательство об административном надзоре. Субъекты административного надзора, их полномочия. Роль общественных объединений граждан в осуществлении административного надзора. Элементы административного надзора. Формы контрольной деятельности при осуществлении административного надзора. Меры административного принуждения и их виды.</p> <p>Предметы прокурорского надзора. Формы и методы прокурорских проверок. Протест и представление прокурора.</p>
13.	Правовые акты управления: понятие, признаки, порядок издания и реализации	<p>Понятие, статус и виды актов исполнительной власти. Юридическая природа исполнительных актов, их отличие от актов других органов государственной власти. Юридические свойства актов как основной критерий их классификации. Классификация актов. Способы охраны правовых актов. Особенности, отличающие акт государственной администрации от других юридических актов.</p> <p>Вступление в силу и действие актов исполнительной власти. Требования к юридическому содержанию и порядку издания правовых актов органов исполнительной власти Российской Федерации и её субъектов. Процедуры подготовки, издания, реализации и вступления в силу правовых актов. Варианты оспаривания актов управления.</p> <p>Юридическая сила нормативных правовых актов Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и подведомственных им федеральных органов исполнительной власти.</p> <p>Эффективность актов исполнительных органов государственной власти.</p>
14.	Эффективность государственного управления: понятие и критерии оценки	<p>Экономическая и социальная эффективность государственного и муниципального управления.</p> <p>Методология оценки эффективности государственного и муниципального управления. Основные методы и технологии оценки эффективности государственного и муниципального управления.</p> <p>Практическое использование показателей эффективности. Проблемы оценки эффективности государственного и муниципального управления. Нормативное правовое регулирование оценки эффективности должностных лиц и государственных органов Российской Федерации.</p> <p>Эффективность государственного управления в условиях цифровой экономики: понятие и критерии оценки.</p> <p>Эффективность государственной гражданской службы: содержание, показатели и критерии.</p>
15.	Система государственной службы Российской Федерации	Системный подход в управлении. Отражение проблемы системности государственной службы в Федеральном законе «О системе государственной службы Российской Федерации». Сущность и особенности государственной службы как системы. Системные свойства государственной службы.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		Структура государственной службы. Уровни и виды государственной службы. Обеспечение устойчивости, эффективности системы государственной службы в процессе ее реформирования. Социальные, правовые, организационные, морально-этические нормы как основа эффективности, стабильности государственной службы. Цели реформирования государственной службы, способы и средства их достижения.
16.	Государственная гражданская и муниципальная служба как профессиональная деятельность	<p>Нормативные правовые основы государственной гражданской и муниципальной службы.</p> <p>Профессионализация государственной гражданской и муниципальной службы. Основные признаки профессионализма: профессиональные знания; профессиональные умения и навыки; способности к профессиональной деятельности. Квалификационные требования к государственным и муниципальным служащим.</p> <p>Прохождение государственной гражданской и муниципальной службы: технологии и процедуры. Система профессионального развития государственных и муниципальных служащих.</p>
17.	Коррупция в системе государственного и муниципального управления: понятие, формы и механизмы противодействия	<p>Социальные и исторические предпосылки возникновения коррупции, ее сущность. Формы проявления коррупции в системе государственной службы. Понятие административных барьеров. Международные нормы противодействия коррупции. Нормативные правовые акты Российской Федерации о противодействии коррупции.</p> <p>Методы и формы предотвращения коррупции. Роль кадровых служб в предотвращении коррупции. Порядок уведомления государственных служащих о фактах склонения к коррупционным правонарушениям. Роль ограничений и запретов в государственной службе для предотвращения коррупции. Основания для увольнения государственных служащих в связи с утратой доверия.</p>
18.	Предотвращение и урегулирование конфликта интересов на государственной (муниципальной) службе	<p>Понятие конфликта интересов. Негативные последствия конфликта интересов на государственной гражданской (муниципальной) службе. Значение законодательного закрепления понятия «конфликт интересов» в государственной (муниципальной) службе. Связь проблем конфликта интересов с формированием нравственных основ государственной (муниципальной) службы. Требование урегулирования конфликта интересов как один из важных механизмов предотвращения коррупции. Причины возникновения конфликта интересов и сферы его проявления: экономическая, политическая, должностная. Обязанности государственного гражданского (муниципального) служащего по урегулированию конфликта интересов.</p> <p>Указ Президента Российской Федерации от 7 июля 2010г. №281 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов» о порядке работы комиссии по урегулированию конфликта интересов.</p> <p>Проблемы обеспечения работы комиссии по соблюдению требований к служебному поведению государственных гражданских служащих Российской Федерации и урегулированию конфликта интересов.</p>
19.	Нравственно-этические отношения на государственной и муниципальной службе	<p>Этический аспект взаимодействия руководителя с подчиненным как фактор повышения качества управленческого труда. Стиль руководства и личный авторитет руководителя как производные уровня его нравственной культуры. Условия формирования нравственной культуры руководителя. Проблема «трудного руководителя», источники напряженности его взаимоотношений с коллективом.</p> <p>Содержание и структура понятия «служебное поведение». Нормы служебного поведения в Федеральном законе №79 «О государственной гражданской службе Российской Федерации» и Указе Президента Российской Федерации №885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих». Регуляторы служебного поведения гражданских и муниципальных служащих. Указ Президента Российской Федерации №809 «Об утверждении Основ</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» Кодекс профессиональной этики гражданских и муниципальных служащих, механизмы его реализации. Морально-психологический климат в коллективе как объект управления персоналом, причины его дестабилизации.
20.	Документационное обеспечение государственного и муниципального управления: понятие, цели и задачи, основные принципы	Нормативно-методическая база документационного обеспечения государственного и муниципального управления. Структура документационного обеспечения государственного и муниципального управления. Составление и оформление организационно-кадровой документации. Составление и оформление организационно-распорядительной документации. Документация по трудоустройству, учету и работе с кадрами: состав, виды документов, порядок их оформления. Организация работы с кадровой документацией. Порядок движения кадровых документов в организации, формирования и оформления дел.
21.	Общественные связи в системе государственного (муниципального) управления	Общественные связи в системе государственного (муниципального) управления: сущность и необходимость. Функции и основные направления деятельности по связям с общественностью в системе государственного (муниципального) управления. Организация общественных связей государственных органов: система, формы, средства. Структура отделов (управлений) государственных органов по связям с общественностью. Основные направления работы данных структурных подразделений. Основные формы и методы работы отделов по связям с общественностью. Информационно-аналитическое обеспечение общественных связей. Основные направления и задачи информационно-аналитического обеспечения связей с общественностью. Взаимодействие со средствами массовой информации. Выявление базовых данных по оценкам в общественном мнении конкретного государственного учреждения, определение степени эффективности отдельных направлений работы органов государственной власти. Требования к размещению информации по предотвращению коррупции на сайтах государственных органов.
22.	Гражданское общество и особенности его становления в Российской Федерации	Понятие и структура гражданского общества. Элементы гражданского общества: политические партии, общественно-политические организации и движения, союзы предпринимателей, ассоциации потребителей, благотворительные фонды, научные и культурные организации, спортивные общества, муниципальные коммуны, ассоциации избирателей, политические клубы, независимые средства массовой информации, церковь, семья, профессиональные сообщества. Идеи гражданского общества в трудах Г. Лейбница, Т. Гоббса, Дж. Локка, Ш. Монтескье на основе идей естественного права и общественного договора. Характерные признаки современного гражданского общества. Проблемы реализации гражданского контроля. Особенности становления гражданского общества в России на современном этапе. Взаимодействие государства и гражданского общества.
23.	Общественные объединения в Российской Федерации: статус и организационно-правовые формы	Идеологическое многообразие и политический плюрализм в конституционном строе Российской Федерации. Конституционно-правовые основы статуса общественных объединений. Основные характеристики общественных объединений. Организационно-правовые формы и виды общественных объединений. Порядок создания и государственной регистрации общественных объединений. Права, обязанности и имущество общественных объединений. Основы взаимоотношений общественных объединений и государства. Контроль и надзор за деятельностью общественных объединений. Политические партии: понятие, общие условия создания и деятельности политических партий в Российской Федерации.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		Права и обязанности политических партий. Имущество и денежные средства политических партий. Контроль за деятельностью и приостановление и прекращение деятельности политических партий.
24.	Государственное регулирование экономики: виды и функции	Государственное регулирование экономики: цели, принципы, границы. Фиаско рынка и фиаско государства. Государственное регулирование экономики: виды и функции. Концепции (модели) государственного регулирования экономики. Механизмы государственного регулирования: нормативно – правовой и экономико - финансовый (субъекты, ресурсы, инструменты). Методы государственного регулирования прямые (директивное планирование, налогообложение, лицензирование) и косвенные (индикативное планирование, программирование).
25.	Структурная и инвестиционная политика государства в современной экономике	Структурная политика современного государства: отраслевая и региональная. Модели структурной политики: цель, задачи, фискальные и кредитные инструменты. Комплексные стимулирующие технологии. Правовое обеспечение структурной политики. Значение инвестиций в современной экономике. Создание благоприятного инвестиционного климата. Повышение эффективности использования бюджетных средств.
26.	Денежно-кредитная политика российского государства	Денежно-кредитная политика: цели, задачи, сущностное содержание. ЦБ РФ, статус, функции, задачи, правовое обеспечение деятельности. Регулирующее воздействие инструментов денежно-кредитной политики. Эффективность денежно-кредитной политики. Режимы валютного и инфляционного таргетирования. Борьба с инфляцией и реализация режима инфляционного таргетирования ЦБ РФ в современных условиях
27.	Бюджетная система Российской Федерации и ее значение в обеспечении эффективности государственного и муниципального управления.	Бюджетная система РФ. Государственный бюджет: доходы и расходы. Налоги и их функции. Экономическое содержание расходов государственного бюджета. Виды фискальной политики. Регулирующее воздействие инструментов налогово-бюджетной политики. Модели и принципы бюджетного федерализма. Проблема сбалансированности бюджетов, профицитный и дефицитный бюджет. Межбюджетные отношения. Местные бюджеты. Государственный долг внутренний и внешний. Последствия накопления государственного долга.
28.	Государственная налоговая политика	Налоговый кодекс Российской Федерации и его структура. Виды налогов, специальные налоговые режимы, основные элементы налогов. Налоговая политика как составная часть экономической, финансовой и социальной политики российского государства, ее основные направления. Основные функции налогов. Повышение значения регулирующей функции налогов в условиях модернизации экономики. Методы налогового регулирования. Налоги и сборы, уплачиваемые юридическими лицами в Российской Федерации. Региональные налоги в Российской Федерации и особенности их установления. Налоговые расчеты. Формы деклараций. Регистры налогового учета. Состав налогов и сборов с физических лиц. Место налоговых поступлений в бюджетной системе Российской Федерации от физических лиц. Общие принципы налогообложения, законодательство, регулирующее налогообложение физических лиц. Льгота и ее роль в качестве инструмента налогового регулирования социально-экономических процессов. Виды налоговых льгот и объекты льготирования. Результативность налоговых льгот. Направления дальнейшего совершенствования налоговой системы. Налоговые органы в России: их состав и характеристика.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
29.	Порядок и процедуры предоставления государственных и муниципальных услуг	<p>Сфера деятельности и основные понятия Федерального закона «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг».</p> <p>Основные принципы предоставления государственных и муниципальных услуг. Права заявителей при получении государственных и муниципальных услуг.</p> <p>Обязанности органов, предоставляющих государственные услуги, органов, предоставляющих муниципальные услуги, и подведомственных государственным органам или органам местного самоуправления организаций.</p> <p>Общие требования к предоставлению государственных и муниципальных услуг. Реестры государственных услуг и реестры муниципальных услуг.</p> <p>Административные регламенты. Требования к стандарту предоставления государственной или муниципальной услуги.</p> <p>Организация предоставления государственных и муниципальных услуг в многофункциональных центрах. Функции, права, обязанности и ответственность многофункционального центра. Обязанности органов, предоставляющих государственные услуги, и органов, предоставляющих муниципальные услуги, при предоставлении государственных и муниципальных услуг в многофункциональных центрах.</p>
30.	Информационно-телекоммуникационные технологии осуществления государственного и муниципального управления	<p>Информатизация органов государственной власти и общества: социально-политические условия, предпосылки и последствия, экономические аспекты.</p> <p>Проблемы государственной и общественной информационной безопасности, национальный и религиозный аспекты, правоприменительные и технологические проблемы государственного и общественного регулирования информационно-коммуникационной деятельности.</p> <p>Информатизация органов государственной власти и общества.</p> <p>Общие требования к использованию информационно-телекоммуникационных технологий при предоставлении государственных и муниципальных услуг. Порядок ведения реестров государственных и муниципальных услуг в электронной форме. Порталы государственных и муниципальных услуг. Использование электронной подписи.</p>
31.	Цифровизация государственного управления	<p>Электронное правительство как стратегия государственной политики информатизации органов государственной власти и управления, создания информационной инфраструктуры государства в целом в рамках национальных границ и за рубежом для обеспечения государственного управления и национальных интересов. Функции электронного управления, архитектура предмета ведения или предметной области управления, фонды электронного управления.</p> <p>Современные системы государственного управления на базе применения Big data.</p> <p>Роль общества в цифровой трансформации государства. Социальные последствия информатизации общества.</p> <p>Цифровые инновации: понятие и классификация. Цифровые платформы: характерные признаки и основные функции. Основные типы цифровых платформ.</p> <p>Цифровая трансформации государственного управления. Цифровое общество: проблемы формирования.</p>
32.	Принципы и процедуры государственных (муниципальных) закупок	<p>Управление государственными и муниципальными закупками в Российской Федерации в соответствии с законодательством.</p> <p>Особенности государственного и муниципального контракта как вида договора. Порядок разработки и заключения государственного (муниципального) контракта. Формулирование условий контракта о цене, порядке оплаты, сроках, приемке, в том числе в зависимости от предмета контракта. Обеспечение исполнения государственного (муниципального) контракта. Ответственность сторон как существенное</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		<p>условие контракта.</p> <p>Планирование размещения государственных и муниципальных заказов. Выбор способа размещения заказа. Порядок проведения аукционов. Порядок подготовки и предоставления документации для проведения аукциона. Условия доступа к проведению торгов участниками размещения заказа, критерии и порядок оценки заявки на участие в конкурсе. Порядок проведения открытого аукциона в электронной форме.</p> <p>Контроль за организацией и проведением государственных и муниципальных закупок. Ответственность за нарушение законодательства о размещения государственных и муниципальных заказов.</p>
33.	<p>Государственные органы, органы местного самоуправления, физические и юридические лица как субъекты гражданско-правовых отношений</p>	<p>Понятие, содержание и особенности гражданской правосубъектности. Юридическая природа и содержание правоспособности гражданина. Правоспособность российских граждан, иностранных граждан и лиц без гражданства.</p> <p>Понятие и признаки юридического лица. Сущность юридического лица. Функции юридического лица. Коммерческие и некоммерческие организации.</p> <p>Возникновение и прекращение правоспособности юридических лиц. Общая и специальная правоспособность юридических лиц. Органы, осуществляющие государственную регистрацию юридических лиц.</p> <p>Понятие, формы и основания реорганизации юридических лиц. Правопреемство при реорганизации юридических лиц. Основания и порядок ликвидации юридических лиц. Организационно-правовые формы юридических лиц.</p> <p>Участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в гражданских правоотношениях. Особенности их гражданской правосубъектности.</p> <p>Органы и лица, выступающие от имени публично-правовых образований в отношениях, регулируемых гражданским законодательством.</p>
34.	<p>Сущность, особенности и формы государственно-частное партнерство в Российской Федерации</p>	<p>Понятие «государственно-частное партнерство» в российском и зарубежном законодательстве. Сферы взаимодействия государства и частного бизнеса. Участники государственно-частного партнерства. Законодательное обеспечение взаимодействия государства и частного бизнеса.</p> <p>Государственно-частное партнерство как форма проектного финансирования. Концессии. Система соглашений о разделе продукции. Государственный контракт. Государственные гарантии. Особенности режима особой экономической зоны (особых экономических зон технико-внедренческого типа). Налоговая и субсидиарная поддержка предпринимательства. Бизнес-инкубаторы. Промышленные площадки (технопарки). Технологии социального партнерства.</p> <p>Механизмы и инструменты партнерства государства и бизнеса. Финансово-кредитный механизм государственно-частного партнерства. Организация деятельности органов государственного управления в сфере обеспечения государственно-частного партнерства. Комплексная характеристика сфер экономики, в которых реализованы партнерские отношения государства и частного бизнеса. Направления развития отраслей экономики в системе государственно-частного партнерства.</p>
35.	<p>Трудовые правоотношения: понятие, содержание, принципы регулирования</p>	<p>Трудовое право как совокупность норм права, регулирующих общественные отношения, которые складываются в процессе функционирования рынка труда, организации и применения наемного труда.</p> <p>Основные принципы трудового права. Функции трудового права. Основные задачи трудового права. Объект трудового права. Защита трудовых прав работников. Коллективный договор и социально-партнерские отношения.</p> <p>Основное содержание Трудового кодекса Российской Федерации. Рабочее время и время отдыха. Система оплаты труда. Охрана труда. Дисциплина труда. Трудовые споры. Труд женщин и молодежи.</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		Трудовой договор. Порядок изменения и расторжения трудового договора. Материальная ответственность сторон трудового правоотношения.
36.	Программно-целевой подход в государственном и муниципальном управлении	Программно-целевое планирование и управление как отрасль знания. Классификация видов программно-целевого управления. Программно-целевое управление и стратегическое планирование в публичном управлении. Целесообразность и актуальность применения программно-целевых методов как инструмента государственного управления для обеспечения устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации. Сущность программно-целевого подхода, его основные компоненты, функции и предпосылки применения. Целевые программы и федеральные целевые программы. Национальные проекты. Порядок разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ. Методологические принципы программно-целевого управления. Алгоритм программно-целевого управления. Классификация методов, используемых в процессе программно-целевого планирования и управления. Реализация программы: прямые и косвенные методы публичного управления, методология проектного управления. Финансирование целевых программ. Территориальное программно-целевое планирование и управление.
37.	Государственная антикризисная политика в Российской Федерации: содержание и методы	Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса государственного управления. Социально-политические конфликты, формы их проявления и преодоления. Реформы как средство антикризисного управления. Формирование государственной антикризисной политики. Функции государства в антикризисном управлении. Прогностическая деятельность государственных органов, разработка сценариев экономического развития. Обеспечение экономических свобод и прав граждан. Нормативно-законодательная деятельность. Финансовое регулирование. Защита отечественных производителей и потребителей. Безопасность законного бизнеса. Общие положения несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации. Понятие санации и ее роль в антикризисном управлении. Процедура наблюдения и финансовый анализ состояния должника. Внешнее управление и меры по восстановлению платежеспособности предприятия. Финансовое оздоровление. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
38.	Административно-правовое регулирование отношений в социально-культурной сфере	Особенности государственного управления в социально-культурной сфере. Система органов регулирования отношений в области образования, науки и научной деятельности, их административно-правовой статус. Понятие, содержание и система государственных образовательных стандартов. Лицензирование, государственная аккредитация и аттестация в сфере образовательной деятельности. Финансирование фундаментальных и прикладных научных исследований. Взаимоотношения федеральных органов исполнительной власти, действующих в сфере науки и технической политики с академией наук. Система органов регулирования отношений в сфере культуры и их административно-правовой статус. Лицензирование и сертификация деятельности в сферах кинопроизводства, теле и радиовещания. Организация управления здравоохранением в Российской Федерации. Система органов в области здравоохранения, их административно-правовой статус. Медицинское страхование граждан. Организация управления физической культурой, спортом и туризмом. Система органов социальной защиты населения и их административно-правовой статус.
39.	Государственная научно-техническая политика:	Исходные теоретико-методологические положения и принципы выработки и реализации научно-технической политики. Научно-производственный цикл. Содержание научно-технической политики.

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
	понятие, принципы, основные направления	<p>Цели и задачи государственной научно-технической политики. Направления и приоритеты. Структурная модель научно-технической политики.</p> <p>Состояние и перспективы развития системы инновационного развития. Полномочия органов власти различного уровня. Основные сектора научного потенциала России и их современное состояние. Структура и состав научного потенциала.</p> <p>Механизм государственного воздействия на формирование региональной экономики инновационного типа. Государственное регулирование ресурсным обеспечением. Формирование институционально-правовых условий. Государственная поддержка и стимулирование инвесторов. Формирование государственного инвестиционного и инновационного спроса. Методы государственного воздействия.</p> <p>Приоритетные стратегические направления научно-технологического развития России.</p> <p>Приоритетные критические системы и результативность их функционирования. Макротехнологические системы и их место в технологической структуре экономики России. Важнейшие инновационные программы и проекты России. Федеральные целевые программы</p>
40.	Государственное управление административно-политической сферой в Российской Федерации	<p>Система органов исполнительной власти в сферах обороны, безопасности, внутренних дел и их административно-правовой статус.</p> <p>Система органов государственного управления в области иностранных дел и их административно-правовой статус.</p> <p>Система органов государственного управления в области юстиции и их административно-правовой статус.</p> <p>Система органов управления таможенной службой и их административно-правовой статус.</p>
41.	Государственное управление в сфере экологии и природопользования	<p>Принципы и методы рационального природопользования. Основы государственной политики в области экологического развития России. Экологическая политика: виды, сущность. Земельные ресурсы России. Водная стратегия Российской Федерации. Основы государственной политики в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов в Российской Федерации. Нормативно-правовые документы Российской Федерации. Концепция устойчивого развития. Стратегия устойчивого развития России.</p> <p>Государственные и общественные мероприятия по предотвращению негативных воздействий на природу. Природоохранный надзор. Проблема отходов. Размещение производства. Принципы и методы рационального природопользования.</p> <p>Понятие мониторинга окружающей среды. Экологическое регулирование. Экологические движения как фактор становления гражданского общества. «Зеленые» партии в политическом спектре общества.</p> <p>Международное сотрудничество в области природопользования и охраны окружающей среды. Юридическая и экономическая ответственность предприятий, загрязняющих окружающую среду.</p>
42.	Государственное управление в области национальных и федеративных отношений	<p>Субъекты национальных отношений. Развитие отношений между народами: социально-этнические и правовые проблемы. Национальные отношения в постсоветском пространстве, новая иерархия этносов и этнических групп.</p> <p>Обеспечение прав и интересов народов в системе федеративных отношений в условиях полиэтничного и мультикультурного государства. Асимметричная федерация как специфика российского государственно-административного строительства. Федеративный договор (1992 г.).</p> <p>Национальная политика Российской Федерации: основные принципы и приоритеты и направления. Цели, задачи национальной политики, механизмы реализации. Национально-культурная автономия как форма национального самоопределения. Культурно-национальная автономия и</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		<p>национально-культурная автономия: цели и различия. Этнокультурные институты гражданского общества. Ассамблея народов России, Дом народов России.</p> <p>Институты государственной власти и муниципальные структуры в управлении и регулировании межнациональных отношений: задачи и функции. Этнополитическая культура государственного служащего.</p> <p>Межэтнические отношения в контексте административной реформы и реформы местного самоуправления.</p> <p>Особенности реализации федеративных принципов в федеральных округах и субъектах Российской Федерации. Основные направления государственной национальной политики в федеральных округах и субъектах Российской Федерации: проблемы разработки и трудности реализации. Институты гражданского общества, ассоциации, миссии, дома и центры дружбы, национально-культурные организации в упрочении межэтнического взаимодействия и профилактике противоречий и конфликтов.</p>

#### **2.4. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену**

Для подготовки к государственному экзамену, обучающемуся необходимо прослушать консультации по темам государственного экзамена, подготовить вопросы и задания, выносимые на государственный экзамен, ознакомится с рекомендуемой литературой.

#### **Перечень вопросов государственного экзамена**

1. Государственное управление в Российской Федерации: понятие, методы, проблемы развития в современных условиях
2. Государство как субъект управления общественными процессами
3. Конституция Российской Федерации: общая характеристика, структура, функции, юридические свойства.
4. Конституционные характеристики Российской Федерации, их закрепление и содержание
5. Российская Федерация как федеративное государство: общая характеристика, состав, принципы организации
6. Организационная структура государственного управления в Российской Федерации
7. Система органов исполнительной власти в Российской Федерации: структура, принципы организации и деятельности, полномочия.
8. Местное самоуправление в Российской Федерации: сущность, особенности, тенденции развития
9. Система местного самоуправления в Российской Федерации
10. Муниципальное образование: понятие, признаки, виды.
11. Сущность, содержание и методы муниципального управления в Российской Федерации
12. Система государственной службы Российской Федерации
13. Государственная и муниципальная служба как профессиональная деятельность
14. Правовой и социальный статус государственного гражданского и муниципального служащего
15. Прохождение государственной гражданской и муниципальной службы
16. Законность и ее основные формы, меры обеспечения законности в Российской Федерации
17. Коррупция в системе государственного и муниципального управления: понятие, формы и механизмы противодействия
18. Предотвращение и урегулирование конфликта интересов на государственной

(муниципальной) службе

19. Требования к служебному поведению государственных гражданских служащих
20. Нравственно-этические отношения на государственной гражданской и муниципальной службе
21. Контрольно-надзорная деятельность в государственном и муниципальном управлении: понятие, признаки, субъекты
22. Государственный контроль (надзор) в системе государственного управления: сущность, значение и виды государственного контроля, органы, осуществляющие государственный контроль (надзор) в государственном управлении, их полномочия.
23. Прокуратура Российской Федерации: правовые основы организации и деятельности, структура, функции и основные направления деятельности
24. Цели, задачи и основные формы и методы управления территориальным развитием в Российской Федерации
25. Государственная политика регионального развития в Российской Федерации: основные направления, структура и методы
26. Административные реформы в Российской Федерации: цели, задачи, механизмы реализации
27. Эффективность государственного управления в Российской Федерации: понятие и критерии оценки
28. Оценка эффективности государственной службы Российской Федерации
29. Административные процедуры и процессы в государственном управлении в Российской Федерации
30. Порядок и процедуры предоставления государственных и муниципальных услуг
31. Государственное регулирование экономики в Российской Федерации: виды и функции.
32. Структурная и инвестиционная политика государства в современной экономике.
33. Региональная экономическая политика государства: цели и инструменты.
34. Принципы и процедуры государственных (муниципальных) закупок в Российской Федерации
35. Денежно-кредитная политика российского государства.
36. Бюджетная система Российской Федерации и её значение в обеспечении эффективности государственного и муниципального управления.
37. Государственная налоговая политика в Российской Федерации: понятие, принципы, функции
38. Налоги и сборы в Российской Федерации: понятие и виды
39. Сущность, особенности и формы государственно-частного партнерства в Российской Федерации
40. Правовые акты управления: понятие, признаки, порядок издания и реализации
41. Нормативно-правовые акты в системе государственного и муниципального управления: виды, требования, порядок принятия и вступления в законную силу
42. Общественные связи в системе государственного (муниципального) управления в Российской Федерации
43. Гражданское общество и особенности его становления в Российской Федерации
44. Общественные объединения в Российской Федерации: статус и организационно-правовые формы.
45. Общественный контроль и участие общественности в системе государственного и муниципального управления: правовые основы, цели, технологии, модели организации.
46. Трудовые правоотношения: понятие, содержание, принципы регулирования
47. Документационное обеспечение государственного и муниципального управления в Российской Федерации: понятие, цели и задачи, основные принципы
48. Информационно-телекоммуникационные технологии осуществления государственного и муниципального управления в Российской Федерации

49. Цифровая трансформации государственного управления.
50. Цифровое общество: проблемы формирования.
51. Государственное управление в условиях цифровизации: сущность и содержание «электронного правительства», информационно-аналитические системы, центры управления регионами и др.
52. Эффективность государственного управления в условиях цифровой экономики: понятие и критерии оценки.
53. Государственные органы, органы местного самоуправления, физические и юридические лица как субъекты гражданско-правовых отношений
54. Программно-целевой подход в государственном и муниципальном управлении
55. Государственное управление административно-политической сферой в Российской Федерации
56. Государственное управление в сфере природопользования и экологии
57. Административно-правовое регулирование отношений в социально-культурной сфере Российской Федерации
58. Государственная научно-техническая политика Российской Федерации: понятие, принципы, основные направления
59. Государственная антикризисная политика в Российской Федерации: содержание и методы
60. Государственное управление в Российской Федерации в области национальных и федеративных отношений

### **Перечень заданий государственного экзамена**

#### **Задание № 1**

Спрогнозируйте не менее пяти негативных последствий для с.п. Потапово, которые могут наступить в условиях неполной информированности граждан о деятельности органов местного самоуправления.

Результаты представьте в таблице

№ п/п	Негативное последствие	Доказательство вероятности его наступления
1		
2		
3		
3		
5		

#### **Задание № 2**

Представьте состав, последовательность и сроки административных действий по предоставлению государственной услуги по государственной регистрации юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских (фермерских) хозяйств, в том числе особенности выполнения административных процедур (действий) в электронной форме.

#### **Задание № 3**

В адрес полномочного представителя Президента РФ в Центральном федеральном округе поступило обращения от ООО «Стойресурс» по факту непринятия мер руководителем Главного управления региональной безопасности Московской области в отношении сотрудников ГУОРБ МО по факту ненадлежащего исполнения ими должностных обязанностей.

Полномочный представитель Президента РФ в Центральном федеральном округе своим решением в форме распоряжения временно отстранил от должности руководителя

Главного управления региональной безопасности Московской области в связи с проведением в отношении него служебной проверке.

Задание:

Правомерны ли действия полномочного представителя Президента РФ в Центральном федеральном округе?

#### Задание № 4

Предложите алгоритм административной процедуры предоставления государственной услуги «Получение приглашений на въезд в Российскую Федерацию иностранных граждан и лиц без гражданства» в электронной форме.

#### Задание № 5

Выберите одно из готовых (или предложите своё) предложений для решения актуальных экологических проблем и запишите в таблицу.

Таблица

№ п/п	Экологические проблемы	Предложения по решению
1	Загрязнение атмосферного воздуха А) Автотранспортом Б) Промышленными предприятиями	
2	Загрязнение воды стоками промышленных предприятий	
3	Загрязнение ландшафтов строительным мусором	
4	Замусоривание дворов и улиц	
5	Шумовое загрязнение от самолётов	

Готовые решения:

Введение местного налога.

Личная ответственность нарушителя и взимание штрафов.

Экологическое образование и воспитание.

#### Задание № 6

«Кто должен платить пособия уволенным?» - спрашивает «Комсомольская правда» (2008, 28 ноября. С.9). Государство может (и должно) гарантировать выплаты увольняемым сотрудникам, полагает президент РСПП А.Шохин. «Наш бизнес еще не в критической ситуации, чтобы государство брало на себя финансирование по увольнению работников, - считает Л.Овчарова, замдиректора Независимого института социальной политики. – Но если начнется массовое банкротство предприятий, то властям придется поддержать бизнес». «В экономически благоприятное время, а это последние 8 лет, бизнес говорил: не вмешивайтесь в то, что мы делаем. Да, мы выплачиваем себе повышенные бонусы и огромные зарплаты топ-менеджерам. Но у нас же рынок, это наши деньги, мы взрослые... Но, заслышав о кризисе, бизнесмены оказались не большими дядями, а маленькими детьми, которых государство должно вырывать. Это безответственно», - уверен председатель Комитета Госдумы по труду и социальной политике А.Исаев.

Задание:

Как бы вы ответили на вопрос «Комсомольской правды»? Что бы вы стали делать, окажись перед угрозой увольнения? Чьи интересы должно отстаивать государство: бизнеса или работников?

#### Задание № 7

Приведите примеры критериев оценки эффективности деятельности гражданских служащих соответствии с кругом их должностных обязанностей:

а) специалист отдела социальной защиты населения Управления социальной защиты населения Н-ского административного округа города Москвы;

б) главный государственный инспектор труда в городе Москве.

### **Задание № 8**

Функционирование системы исполнительной власти представляет собой реализацию ее субъектами нормотворческой и правоприменительной компетенции. При этом в рамках контроля со стороны вышестоящих органов исполнительной власти действует институт отмены актов, принимаемых органами исполнительной власти.

Задание:

Обоснуйте, имеет ли Правительство РФ право отмены актов подчиненных ему министерств и ведомств, актов высшего исполнительного органа государственной власти субъекта РФ.

### **Задание № 9**

Несколько известных правозащитников, выступая перед представителями телевидения, газет и журналов, заявили, что необходимо в ближайшее время законодательно запретить деятельность любых общественных организаций, в том числе и религиозных, которые нетерпимо относятся к представителям других конфессий, которые не признают идей естественного происхождения прав и свобод человека, принципов правового и демократического государства и республиканской формы правления. На возражения оппонентов о том, что подобная позиция также представляет из себя выражение определенной идеологии, они возразили, что идеология – это система взглядов, которая навязывается человеку, тогда как в демократическом государстве существует полная свобода идей.

Задание:

Оцените приведенные доводы. В чем состоит принцип идеологического многообразия? Каким образом можно регулировать правовыми средствами убеждения и взгляды граждан? Существуют ли в настоящее время правовые ограничения на идеологическую свободу?

### **Задание № 10**

Составьте алгоритм административной процедуры осуществления государственной функции «Организация приема граждан, обеспечение своевременного и полного рассмотрения обращений граждан, принятие по ним решений и направление ответов заявителям в установленный законодательством Российской Федерации срок».

### **Задание № 11**

Предложите развернутую характеристику разделов административного регламента предоставления Пенсионным фондом Российской Федерации государственной услуги по выплате страховых пенсий, накопительной пенсии и пенсий по государственному пенсионному обеспечению.

### **Задание № 12**

Ваш коллега после разговора с представителем одного из муниципалитетов с досадой говорит: «Вот раньше система Советов все сверху донизу охватывала, а сейчас мы оторваны от низового звена: никаких рычагов воздействия на общественное самоуправление, никакого единства системы государственных органов».

Задание:

Выскажите Ваше мнение, прав ли коллега.

### **Задание № 13**

Изучите особенности организации и определите ее тип:

«Структурное подразделение юридического лица или самостоятельное юридическое лицо, которые относятся к инфраструктуре поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, одним из учредителей которых является субъект Российской Федерации или муниципальное образование, целью является создание условий для эффективного взаимодействия предприятий, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов исполнительной власти и местного самоуправления, инвесторов в интересах развития территории, реализации совместных проектов».

Варианты ответа:

1. Центр кластерного развития
2. Бизнес-инкубатор
3. Фонд развития промышленности
4. Промышленный технопарк

#### **Задание № 14**

АО «Перспектива» было переведено из г. Москвы в Московскую область вместе со всеми работниками без их согласия.

Правомерны ли действия администрации АО?

#### **Задание № 15**

Группа депутатов городской Думы, недовольная деятельностью главы муниципального образования, возглавляющего Думу, решила бойкотировать заседания Думы. Из-за того, что оставшаяся часть депутатов была меньше кворума, необходимого для проведения заседаний, городская Дума не работала в течение 3 месяцев. Возмущенные такой ситуацией жители города обратились в областной представительный орган с просьбой досрочно прекратить полномочия городской Думы и объявить новые выборы.

Возможно ли в такой ситуации досрочно распустить городскую Думу?

#### **Задание № 16**

Бухгалтер Воробьев опоздал на работу на 20 минут, за что ему был объявлен выговор. Через неделю он вновь допустил нарушение трудовой дисциплины, опоздав к началу рабочего дня на 10 минут. За этот проступок администрация его уволила.

Имел ли право работодатель так поступить?

#### **Задание № 17**

Квалификационный экзамен проводится при решении вопроса о присвоении классного чина гражданской службы по инициативе гражданского служащего. Гражданин Назаров был назначен на должность помощника заместителя руководителя аппарата ЦИК Российской Федерации. Ранее он занимал должность гражданской службы - заместителя руководителя отдела аппарата Законодательного Собрания Тверской области и имел классный чин государственный советник Тверской области 2-го класса.

Вопрос: При назначении на новую должность в федеральном органе власти сохраняется ли классный чин гражданина Назарова? Определите порядок получения нового классного чина или сохранения классного чина, имеющегося ранее у гражданского служащего субъекта РФ?

#### **Задание № 18**

В положении о закупке бюджетного учреждения, утвержденном в соответствии с нормами Закона № 223-ФЗ (Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц») перечислены способы закупки, но порядок применения отдельных способов не прописан.

Нарушает ли это законодательство?

### **Задание № 19**

Исторический опыт свидетельствует о том, что с изменением государства, его типа, характера и задач, менялась и сама государственная служба. Государственная воля реализуется посредством государственной службы, имеет различный характер и формируется различными субъектами. В демократическом государстве она формируется народом, и тогда государство находится под контролем социума, а в тоталитарном, государственная воля формируется одним лицом и, таким образом, действует вне общественного контроля.

Определите цели и функции государственной службы на различных этапах развития российского государства.

### **Задание № 20**

Вас повышают в должности, однако Ваш коллега, считающий, что он более достоин этой должности, пишет жалобу в департамент кадровой службы, указывая на то, что должность занята Вами по приказу, без конкурса, перечисляя Ваши недостатки и свои достоинства.

Является ли отсутствие конкурса основанием для того, чтобы признать назначение неправомерным?

### **Задание № 21**

Изучите ситуацию и определите в рамках каких организационных форм возможно следующее соглашение: «Одна сторона – инвестор в течение 10 лет обязуется создать либо модернизировать и (или) освоить производство промышленной продукции на территории Российской Федерации, а другая сторона - Российская Федерация или субъект Российской Федерации в течение такого срока обязуется осуществлять меры стимулирования деятельности в сфере промышленности (налоговые льготы, упрощенный доступ к государственному заказу, ускоренная амортизация, субсидиарные меры поддержки)»

### **Задание № 22**

Жители сельского поселения Петровское обратились к главе муниципального района с предложением освободить от должности главу этого сельского поселения в связи с тем, что он проживает в другой местности и со своими обязанностями не справляется.

Дайте рекомендации жителям сельского поселения: что бы они могли реально сделать в целях отзыва главы муниципального образования?

### **Задание № 23**

Правовой статус государственных гражданских служащих определен в главе 3 ФЗ № 79. Статус включает в себя права государственных служащих (общие и специальные), обязанности (в том числе, обязанность предоставления сведений о доходах и имуществе государственного и служащего, соблюдение государственной и иной охраняемой законом тайны), ограничения и запреты, требования, предъявляемые к служебному поведению гражданских служащих, поощрения и гарантии, денежное содержание из средств федерального бюджета или бюджетов субъектов РФ.

Вопрос: Государственный гражданский служащий МИД Российской Федерации гражданин Минкин направлен в служебную командировку по контракту в консульство Российской Федерации в Республике Ангола. Существуют ли специальный закон о дипломатической службе или правовой статус гражданского служащего Милютина регулируется Федеральным законом №79? Какие дополнительные обязанности, ограничения распространяются на гражданского служащего в зарубежной командировке? Какой вид контракта с ним заключает представитель нанимателя?

#### **Задание № 24**

Учреждение меняет свой тип. Возникает ли обязанность вносить изменения в лицензии, свидетельства учреждения в связи с этим фактом?

#### **Задание № 25**

Сухова проходила службу в ИФНС № 2 по г. Н-ску в должности налогового инспектора. К ней обратился индивидуальный предприниматель без образования юридического лица Сидоров с предложением обеспечить прохождение оформленных им документов по налоговой отчетности за истекший год без проверки, за что был готов поощрить Сухову. Сухова отказалась от предложения, однако о состоявшемся разговоре никому не доложила.

Дайте правовую оценку действиям Суховой и Сидорова. Возможно ли привлечение ее к ответственности?

#### **Задание № 26**

Вы присутствуете при оживленной дискуссии. Один из участников говорит: «Административно-правовые отношения всегда присутствуют в публичных отношениях людей. Любой поступок, сделка, высказывание совершаются гражданином, касаются объектов, подлежащих административному праву, и поэтому имеют административную сторону». Другой возражает: «Административно-правовых отношений нет, если одним из субъектов отношений не является государственный орган, его структурное подразделение или государственный служащий, каких бы объектов это не касалось».

Кто прав?

#### **Задание № 27**

Гражданскому служащему Д. при замещении должности гражданской службы категорий "руководители", который был назначен на замещение должности на неопределенный срок, был назначен испытательный срок шесть месяцев.

Правомерно ли назначение испытательного срока? В каких случаях испытательный срок не назначается? Как вправе поступить наниматель при неудовлетворительном результате испытательного срока?

#### **Задание № 28**

Курская и Белгородская области в лице высших должностных лиц исполнительной власти начали переговоры об объединении и создании нового субъекта Российской Федерации.

Будут ли перспективы у таких переговоров? Отвечает ли объединение двух названных субъектов Российской Федерации требованиям федерального законодательства? Перечислите условия объединения субъектов Российской Федерации.

#### **Задание № 29**

Глава городского округа Дегтярск обратился в суд с заявлением о признании неправомочным состава Думы городского округа Дегтярск ссылаясь на то, что в результате выборов были избраны 15 депутатов Дегтярской городской Думы из 15, предусмотренных Уставом городского округа Дегтярск. В настоящее время в составе Думы осталось 7 депутатов, что менее двух третей от установленного состава численности, определенного п. 3 ст. 22 Устава городского округа Дегтярск.

Какое решение должен принять суд и почему?

#### **Задание № 30**

Государственный гражданский служащий Вологодской области – Семенов обратился в Вологодский городской суд в связи с увольнением с государственной службы. Судом

было установлено, что в период замещения должности гражданской службы, гражданин Семенов баллотировался на выборную должность в органы местного самоуправления города Вологды.

Участвуя в предвыборной кампании, Семенов допускал публичные высказывания, суждения и оценки в средствах массовой информации, в отношении деятельности государственных органов региона, включая решения органа власти, в котором Семенов замещал должность гражданской службы. Является ли законным увольнение гражданина Семенова? Какие запреты были им нарушены? Сошлитесь на нормы Федерального закона или ТК РФ.

## **2.5 Рекомендуемое учебно-методическое и информационное обеспечение государственного экзамена**

### **Основная литература**

1. Актуальные вопросы правового регулирования труда и социального обеспечения государственных служащих. : научно-практическое пособие / М.И. Акатнова [и др.]; под ред. П. Е. Морозова. - М. : Проспект, 2018. - 412 с.

2. Белогорцева Х.В. Бюджетное право России. Учебник. Студентам ВУЗов. НИЦ Инфра-М, 2023, 404 с.

3. Борщевский, Г. А. Государственная служба : учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03062-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/434098>

4. Васильев, В. П. Государственное и муниципальное управление : учебник и практикум для вузов / В. П. Васильев, Н. Г. Деханова, Ю. А. Холоденко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13886-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467191>

5. Васильев, В. П. Государственное регулирование экономики : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / В. П. Васильев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 164 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05544-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/437165>

6. Вечернин Д. С. Правовое регулирование продвижения общественных интересов в органах государственной власти Российской Федерации / Д.С. Вечернин. - М. : Проспект, 2020. - 128 с.

7. Государственная политика и управление в 2 ч. Часть 1. Концепции и проблемы : учебник для бакалавриата и магистратуры / Л. В. Сморгун [и др.] ; под редакцией Л. В. Сморгунова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 395 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06730-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/437825>

8. Государственная политика и управление в 2 ч. Часть 2. Уровни, технологии, зарубежный опыт : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. П. Альгин [и др.] ; под редакцией Л. В. Сморгунова. — 2-е изд., стер. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 484 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06763-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/441774>

9. Государственное и муниципальное управление в 2 ч. Часть 1. Государственное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 276 с. — (Бакалавр.

Академический курс). — ISBN 978-5-534-03605-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/432915>

10. Государственное и муниципальное управление в 2 ч. Часть 2. Муниципальное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под редакцией С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 194 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03607-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/438469>

11. Государственное управление научно-инновационным развитием. Новое в мировой практике : монография / В.И. Кушлин [и др.]; отв. ред. В. И. Кушлин. - М. : Проспект, 2018. - 272 с.

12. Губин Е. П. Государственное регулирование рыночной экономики и предпринимательства. Правовые проблемы / Е.П. Губин. - М. : НОРМА, 2023. - 312 с.

13. Казанник А. И. Научная организация управленческого труда в исполнительных органах государственной и муниципальной власти России : научно-практическое пособие / А.И. Казанник. - М. : Проспект, 2018. - 522 с.

14. Марченко М. Н. Теория государства и права: учебное пособие / М.Н. Марченко; МГУ им. М. В. Ломоносова. - М. : НОРМА, 2022. - 304 с.

15. Мельников В.В. Государственные и муниципальные закупки. Учебное пособие. В 2 частях Часть 1: Эволюция способов закупок в Российской Федерации. Издательство: НИЦ ИНФРА-М, 2020. – 165 с.

16. Мельников В.В. Государственные и муниципальные закупки: в 2 частях. Ч.2: Государственные закупки и экономическая политика Издательство: НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 169 с.

17. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 142 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06262-5. - Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/39859BBC-98D1-43BD-A611-8DEFB28C6642](http://www.biblio-online.ru/book/39859BBC-98D1-43BD-A611-8DEFB28C6642).

18. Осейчук, В. И. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. И. Осейчук. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 269 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-0481-9. - Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/31D14C46-AC2E-4E52-92BE-D3B220AFCAD7](http://www.biblio-online.ru/book/31D14C46-AC2E-4E52-92BE-D3B220AFCAD7).

19. Осейчук, В. И. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / В. И. Осейчук. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 269 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-0481-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451102>

20. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений : учебник и практикум для вузов / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под редакцией Г. А. Меньшиковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 387 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05290-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512413>

21. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03503-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512624>

22. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03501-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512625>
23. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова ; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 239 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09783-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494337>
24. Радько Т. Н. Теория государства и права : учебник для бакалавров / Т.Н. Радько, В.В. Лазарев, Л.А. Морозова; Министерство образования и науки РФ; Московская государственная юридическая академия им. О. Е. Кутафина. - М. : Проспект, 2019. - 496 с.
25. Райзберг Б. А. Целевые программы в системе государственного управления экономикой : монография / Б.А. Райзберг. - 2-е изд., испр. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 268 с.
26. Романова М.В. Управление проектами. Учебное пособие. Студентам ВУЗов - [Издательский Дом ФОРУМ](#), 2022. - 256 с.
27. Савинков, В. И. Этика государственной службы в схемах : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Савинков, П. А. Бакланов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 148 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-08997-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/426846>
28. Сергеев А. Л. Российская государственность в XXI веке. Основные проблемы : монография / А.Л. Сергеев. - М. : Проспект, 2021. - 176 с.
29. Сиваев С. Б. Государственно- и муниципально-частное партнерство в России и за рубежом : учебное пособие / С.Б. Сиваев, Э. Маркварт; РАНХиГС при Президенте РФ, Высшая школа государственного управления. - М. : Дело, 2018. - 404 с.
30. Стрекозов, В. Г. Конституционное право России : учебник для академического бакалавриата / В. Г. Стрекозов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 256 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07945-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/424011>
31. Стрижов С. А. Трансформация государственного управления в условиях новых вызовов / С.А. Стрижов, Е.А. Богатырева, Т.Г. Богатырева. - М. : Проспект, 2018. - 156 с.
32. Управление карьерным ростом государственных гражданских служащих : монография / под ред. А. Я. Кибанова. - М. : ИНФРА-М, 2020. - 246 с.
33. Черепанов В. А. Проблемы российской государственности. Опыт системного исследования : монография / В.А. Черепанов. - М. : НОРМА, 2022. - 336 с.
34. Эбзеев Б. С. Человек, народ, государство в конституционном строе Российской Федерации : монография / Б.С. Эбзеев. - М. : Проспект, 2022. - 656 с.

#### **Дополнительная литература**

1. Ажеев И.А. Конституционное право Российской Федерации: учебник / отв. ред. С. И. Носов - М.: Статут, 2014. - 391 с.
2. Афанасьев М.П. Бюджет и бюджетная система 4-е изд., пер. и доп. Учебник для бакалавриата и магистратуры / Афанасьев М.П., Беленчук А.А., Кривоногов И.В. - М.: Издательство Юрайт, 2014. - [ЭБС "Юрайт" \[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.A4B25671-D4DE-4FF4-855B-50E9CC6022CB&type=c\\_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.A4B25671-D4DE-4FF4-855B-50E9CC6022CB&type=c_pub)
3. Бахрах Д. Н. Административное право России: учебник - М.: Эксмо, 2011. - 622 с.

4. Белик В.Н. Конституционные права личности и их защита. Учебное пособие для бакалавриата и магистратуры - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.0501AB61-FA83-4299-89DA-D759A66EE18E&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.0501AB61-FA83-4299-89DA-D759A66EE18E&type=c_pub)]
5. Веснин В.Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика : учебник - М.: Проспект, 2015. - 688 с.
6. Воробьев Н.И. Комментарий к Федеральному закону от 27 июля 2004 г. N 79-ФЗ "О государственной гражданской службе Российской Федерации" (постатейный) / Воробьев Н.И., Галкин В.А., Мокеев М.М., Осипова И.Н., Юдина А.Б. - М.: СПС Консультант Плюс, 2014. [<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=CMB;n=17595>]
7. Гапоненко А.Л. Теория управления : учебник для академического бакалавриата : рекомендовано УМО ... / А. Л. Гапоненко, М. С. Савельева ; РАНХиГС при Президенте РФ. - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.21D6FADA-72B9-470A-B951-2E9025C80728&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.21D6FADA-72B9-470A-B951-2E9025C80728&type=c_pub)]
8. Государственная и муниципальная служба. Учебник для бакалавров / Отв. ред. Охотский Е.В. - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?17&id=urait.content.13C63AA4-D72D-460D-942F-4236955E209C&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?17&id=urait.content.13C63AA4-D72D-460D-942F-4236955E209C&type=c_pub)]
9. Захарова М.В. Сравнительное правоведение: вопросы теории и практики - М.: Проспект, 2015. - ЭБС "Лань" [[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=54668](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=54668)]
10. Киреева Е.Ю. Комментарий к Федеральному закону от 2 марта 2007 г. N 25-ФЗ "О муниципальной службе в Российской Федерации" (постатейный) / Киреева Е.Ю., Голушков Д.И., Чершинцева Е.А., Бирюкова Т.А., Зенков М.Ю. - М.: СПС Консультант Плюс, 2014. [<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=CMB;n=17821>]
11. Кузнецов А.М. Этика государственной и муниципальной службы. Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2014. - ЭБС "Юрайт" [[http://urait.ru/catalog/pechatnye\\_izdaniya/27888/](http://urait.ru/catalog/pechatnye_izdaniya/27888/)]
12. Кузнецов И.Н. Документационное обеспечение управления. Документооборот и делопроизводство 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для прикладного бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.1EB1230C-A9AA-4919-8E51-C4B5CC0728D9&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.1EB1230C-A9AA-4919-8E51-C4B5CC0728D9&type=c_pub)]
13. Малько А. В. Теория государства и права в вопросах и ответах: учебно-методическое пособие - М.: Дело, 2014. - 351 с.
14. Марков А. Связи с общественностью в органах власти - М.: Инфра-М, 2014. - 102 с.
15. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция» / И.В. Мухачев [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 399 с. - 978-5-238-01571-2. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52047.html>
16. Монахов В.Е. Связи с общественностью в органах власти. Учебник для академического бакалавриата / Монахов В.Е., Васильева М.М., Мехонцев В.В., Жеглова Ю.Г., Погребенков В.И., Попкова Е.Е., Чащихин Б.Д. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС «Юрайт» [[http://urait.ru/catalog/pechatnye\\_izdaniya/32159/](http://urait.ru/catalog/pechatnye_izdaniya/32159/)]
17. Муниципальное право Российской Федерации. Учебник для академического бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://urait.ru/catalog/pechatnye\\_izdaniya/31332/](http://urait.ru/catalog/pechatnye_izdaniya/31332/)]
18. Мухаев Р.Т. История государственного управления в России [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное

и муниципальное управление» (080504) / Р.Т. Мухаев. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 607 с. - 978-5-238-01254-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52478.html>

19. Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р.Т. Мухаев. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 687 с. - 978-5-238-01733-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52058.html>

20. Николаева Т.П. Бюджетная система Российской Федерации. Конспект лекций - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.89FDA6A3-D63E-4297-A9DF-563E0B8C3AEB&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.89FDA6A3-D63E-4297-A9DF-563E0B8C3AEB&type=c_pub)]

21. Пикулькин А.В. Система государственного управления (4-е издание) [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080504 «Государственное и муниципальное управление» / А.В. Пикулькин. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 639 с. - 978-5-238-01139-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52520.html>

22. Подъяблонская Л.М. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление», «Финансы и кредит» / Л.М. Подъяблонская. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 561 с. - 978-5-238-01488-3. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52454.html>

23. Попов Р.А. Региональное управление и территориальное планирование: учебник - М.: ИНФРА-М, 2015. - 288 с.

24. Противодействие коррупции. Учебник и практикум для академического бакалавриата / Охотский Е.В. - Отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.673D76A8-201F-4258-9576-26C5CCB932EF&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.673D76A8-201F-4258-9576-26C5CCB932EF&type=c_pub)]

25. Самойлов В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д. Самойлов. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 311 с. - 978-5-238-02432-5. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52613.html>

26. Самойлов В.Д. Государственно-правовое регулирование социально-экономических и политических процессов [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д. Самойлов. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 271 с. - 978-5-238-02431-8. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66258.html>

27. Теория организации и организационное поведение. Учебник - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?93&id=urait.content.406052A1-57C0-42EC-A61E-16580F8FD268&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?93&id=urait.content.406052A1-57C0-42EC-A61E-16580F8FD268&type=c_pub)]

28. Трофимов В.В. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум / Трофимов В.В. Трофимова Л.А. - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?124&id=urait.content.2AFC3DC6-C36C-417D-AA9D-E57BC927D241&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?124&id=urait.content.2AFC3DC6-C36C-417D-AA9D-E57BC927D241&type=c_pub)]

29. Шувалова Н.Н. Основы делопроизводства. Язык служебного документа. Учебник и практикум для академического бакалавриата / Шувалова Н.Н., Иванова А.Ю. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.96E0629C-73A9-4B12-9BCD-40C5A62EC89E&type=c\\_pub](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.96E0629C-73A9-4B12-9BCD-40C5A62EC89E&type=c_pub)]

30. Якобсон Л.И. Экономика общественного сектора 3-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт"

[\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.3F6EB157-A229-42EA-B493-3EA687C0A422&type=c\\_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.3F6EB157-A229-42EA-B493-3EA687C0A422&type=c_pub)

31. Изотова, Г. С. Управление государственными и муниципальными закупками и контрактами: учебник для вузов / Г. С. Изотова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14947-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait-ru.ezproxu.ranepa.ru:2443/bcode/495098>

32. Андреева Л. Государственные закупки в России. Правовое регулирование и меры по его совершенствованию Издательство: Проспект, 2021 г. – 232 с. ISBN: 978-5-392-29675-0

#### **Список нормативных правовых документов**

1. Конституция (Основной закон) Российской Федерации.
2. Европейская хартия местного самоуправления.
3. О Конституционном Суде Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 21.07.1994 г. №1-ФКЗ.
4. О судебной системе Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 31.12.1996 г. №1-ФКЗ.
5. О Правительстве Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 06.11.2020 г. № 4-ФКЗ.
6. О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в её составе нового субъекта Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 17.12.2001 г. №6-ФКЗ.
7. О Верховном Суде Российской Федерации и прокуратуре Российской Федерации. Закон Российской Федерации о поправке к Конституции Российской Федерации от 05.02.2014 г. №2-ФКЗ.
8. О принятии в Российскую Федерацию Республики Крым и образования в составе Российской Федерации новых субъектов Российской Федерации – Республики Крым и города федерального значения Севастополя. Федеральный конституционный закон от 21.03.2014 г. №6-ФКЗ.
9. О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта — Донецкой Народной Республики. Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 г. № 5-ФКЗ
10. О принятии в Российскую Федерацию Луганской Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта — Луганской Народной Республики. Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 г. № 6-ФКЗ
11. О принятии в Российскую Федерацию Запорожской области и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта — Запорожской области. Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 г. № 7-ФКЗ
12. О принятии в Российскую Федерацию Херсонской области и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта — Херсонской области. Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 г. № 8-ФКЗ
13. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ.
14. Гражданский Кодекс Российской Федерации. Ч.1 от 30 ноября 1994г. №51-ФЗ; Ч.2 от 26.01.1996г. №14-ФЗ; Ч.3 от 26.11.2001г. №146-ФЗ; Ч.4 от 18.12.2006г. №230-ФЗ.
15. Трудовой Кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001г. №197-ФЗ.
16. Федеральный закон от 05.07.1999 №133-ФЗ «О статусе сенатора Российской Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации»
17. Федеральный закон от 17 ноября 1995 г. №168-ФЗ «О прокуратуре Российской Федерации»

18. Федеральный закон от 26 сентября 1997 года №125-ФЗ «О свободе совести и о религиозных объединениях»
19. Федеральный закон от 11 июля 2001 года №95-ФЗ «О политических партиях»
20. Федеральный закон от 12 июня 2002 г. №67-ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации»
21. Федеральный закон от 10.01.2003 г. №19-ФЗ «О выборах Президента Российской Федерации»
22. Федеральный закон Российской Федерации от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ «О системе государственной службы Российской Федерации».
23. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
24. Федеральный закон Российской Федерации от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации».
25. Федеральный закон от 04.04.2005 года №32-ФЗ «Об общественной палате Российской Федерации»
26. Федеральный закон от 02.03.2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации».
27. Федеральный закон Российской Федерации от 25 декабря 2008 г. №273-ФЗ «О противодействии коррупции».
28. Федеральный закон от 17.07.2009 г. № 172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»
29. Федеральный закон Российской Федерации от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции».
30. Федеральный закон от 22.02.2014 №20-ФЗ «О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации».
31. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
32. Федеральный закон от 18.07.2015 г. №224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
33. Федеральный закон от 31.07.2020 г. №248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации»
34. Федеральный закон от 21.12.2021 г. №414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации»
35. Указ Президента Российской Федерации от 11 января 1995 г. № 32 «О государственных должностях Российской Федерации»
36. Указ Президента Российской Федерации от 23.05.1996 г. № 763 «О порядке опубликования и вступления в силу актов Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти»
37. Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2000 № 849 «О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе»
38. Указ Президента Российской Федерации от 12.08.2002 г. № 885 «Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих»
39. Указ Президента Российской Федерации от 09.03.2004 г. № 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти»
40. Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. № 110 «О проведении аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации».
41. Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. №112 «О конкурсе на замещение вакантной должности государственной гражданской службы Российской Федерации»

42. Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. № 113 «О порядке присвоения и сохранения классных чинов государственной гражданской службы Российской Федерации федеральным государственным гражданским служащим»
43. Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2005 г. № 1574 «О реестре должностей федеральной государственной службы»
44. Указ Президента РФ от 1 июля 2010 г. №821 «О комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению федеральных государственных служащих и урегулированию конфликта интересов»
45. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. №601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»
46. Указ Президента РФ от 19 декабря 2012 г. №1666 «О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года»
47. Указ Президента РФ от 09.02.2013 №126 «О Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам государственной службы и резерва управленческих кадров»
48. Указ Президента РФ от 31 декабря 2015 г. №683 «О Стратегии государственной национальной безопасности Российской Федерации»
49. Указ Президента РФ от 16.01.2017 №13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года»
50. Указ Президента Российской Федерации от 16.01.2017 №16 «О квалификационных требованиях к стажу государственной гражданской службы или стажу работы по специальности, направлению подготовки, который необходим для замещения должностей федеральной государственной гражданской службы»
51. Указ Президента РФ от 01.03.2017 № 96 «Об утверждении Положения о кадровом резерве федерального государственного органа»
52. Указ Президента Российской Федерации от 15.05.2018 № 215 «О структуре федеральных органов исполнительной власти».
53. Указ Президента РФ от 21.02.2019 №68 «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации».
54. Указ Президента Российской Федерации от 24.06.2019 № 288 «Об основных направлениях развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2019 - 2021 годы»
55. Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 г. №809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»
56. Указ Президента РФ от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»
57. Постановление Правительства Российской Федерации от 13.08.1997 № 1009 «Об утверждении Правил подготовки нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти и их государственной регистрации»
58. Постановление Правительства Российской Федерации от 19 января 2005 г. № 30 «О Типовом регламенте взаимодействия федеральных органов исполнительной власти»
59. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2010 № 96 «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов (вместе с "Правилами проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов", "Методикой проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов")»
60. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации за 2015-2023 гг.

### **Интернет-ресурсы и справочные системы:**

1. Президент России <http://president.kremlin.ru>
2. Совет Федерации <http://www.council.gov.ru/>
3. Информационный канал Совета Федерации <http://www.akdi.ru/sf/>
4. Государственная Дума <http://www.duma.gov.ru>
5. Федеральный портал государственной службы и управленческих кадров  
<http://gosslužba.gov.ru/>
6. Информационный канал Государственной Думы  
[http://www.akdi.ru/gd/inf\\_k.htm](http://www.akdi.ru/gd/inf_k.htm)
7. Конституционный суд России <http://ksrf.ru/>
8. Информационный канал Конституционного суда России  
<http://www.akdi.ru/ks>
9. Верховный Суд России <http://www.supcourt.ru>
10. Правительство РФ <http://www.government.gov.ru>
11. Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации  
<http://www.ombudsman.gov.ru/>
12. Генпрокуратура РФ [www.genproc.gov.ru](http://www.genproc.gov.ru)
13. Сервер органов государственной власти РФ <http://www.gov.ru/>
14. ФЦП «Электронная Россия» <http://e-rus.ru>
15. Институт государства и права Российской Академии Наук –  
[www.igpen.shpl.ru](http://www.igpen.shpl.ru)
16. Научная библиотека МГУ им. М.В. Ломоносова – [www.nbmgu.ru](http://www.nbmgu.ru)
17. Научная библиотека Санкт-Петербургского государственного университета  
- [www.lib.spb.ru](http://www.lib.spb.ru)
18. Центральная библиотека образовательных ресурсов. - <http://www.edulib.ru/>
19. Сводный каталог электронных библиотек. -  
<http://www.lib.msu.ru/journal/Unilib/main.htm>
20. Базы данных ИНИОН. - <http://www.inion.ru/product/db.htm>
21. Библиотека образовательного портала «Экономика, социология,  
менеджмент». Режим доступа: <http://ecsocman.edu.ru/>
22. Библиотека федерального портала «Российское образование». -  
<http://www.edu.ru/>
23. Библиотека учебной и научной литературы русского гуманитарного  
интернет университета. - <http://www.i-u.ru/biblio/default.aspx>
24. Экономический и социальный совет ООН (Язык сайта – английский). Режим  
доступа: <http://www.un.org/en/development/index.shtml>; - <http://www.un.org/en/ecosoc/>

### **2.6. Критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена**

Критерии оценивания компетенций указаны в Приложении 9 Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации и Приложении 1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы – перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (паспорта компетенций) и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования Образовательной программы. Для определения уровня освоения компетенций используются оценки, полученные студентом на последнем этапе формирования компетенций.

### **3. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы**

#### **3.1. Перечень профессиональных компетенций и дополнительных профессиональных компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы**

ПК-1 умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения

ПК-4 способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

ПК-12 способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ

ПК-14 способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования

ПК-18 способность принимать участие в проектировании организационных действий, умением эффективно исполнять служебные (трудовые) обязанности

ПК-19 способность эффективно участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды

ПК-20 способность свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права

ПК-21 умение определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры

ПК-22 умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

ПК-23 владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

ПК-25 умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов

ПК-27 способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления

ДПК-1 умение определять приоритеты деятельности, обеспечивающие эффективность государственного и муниципального управления, разрабатывать и исполнять эффективные управленческие решения

ДПК-2 способность оценивать эффективность государственного и муниципального управления, а также эффективность профессиональной деятельности государственных и муниципальных служащих

ДПК-3 умение разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам эффективного осуществления государственного и муниципального управления

ДПК-4 умение моделировать административные процессы и процедуры, обеспечивающие эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

ДПК-5 умение разрабатывать административные регламенты, методики использования и применения нормативных правовых актов органов государственного и муниципального управления

ДПК-6 способность осуществлять эффективное взаимодействие с гражданами и негосударственными институтами в процессе осуществления государственного и муниципального управления

ДПК-7 способность использовать эффективные методы управления государственными и муниципальными (в том числе, инвестиционными) проектами и программами, а также оценивать их эффективность

ДПК-8 владение методами рационального распределения ресурсов, обеспечивающих эффективное осуществление полномочий органов государственного и муниципального управления

ДПК-9 способность проектировать организацию управления территориями – регионами и муниципальными образованиями.

### **3.2. Требования к выпускной квалификационной работе**

Бакалаврская работа представляет собой самостоятельное логически завершенное исследование, в котором анализируется одна из теоретических проблем в области профессиональной деятельности.

ВКР может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися данной образовательной программы совместно.

#### **3.2.1. Перечень тем выпускных квалификационных работ**

Тематика выпускных квалификационных работ рассматривается на заседании выпускающей кафедры и, как правило, продолжает тему научно-исследовательской работы.

Темы выпускных квалификационных работ утверждаются ученым советом Института государственной службы и управления и размещаются на сайте и (или) информационном стенде для ознакомления обучающимися.

Для выбора темы ВКР обучающийся подает заявление (форма приведена в приложении 1).

По письменному заявлению обучающемуся в установленном порядке может быть предоставлена возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по предложенной им теме, в случае обоснования целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Тема выпускной квалификационной работы должна соответствовать направленности (профилю) образовательной программы.

Выпускающая кафедра формирует планы-графики подготовки ВКР (форма приведена в приложении 2).

За каждым обучающимся приказом Академии закрепляется тема и руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников Академии, и при необходимости консультант (консультанты).

Каждому обучающемуся выдается задание на выпускную квалификационную работу (форма приведена в приложении 3).

#### **3.2.2. Руководство и консультирование**

Координацию и контроль подготовки выпускной квалификационной работы осуществляет научный руководитель, как правило, из числа работников Академии.

После завершения подготовки обучающимся выпускной квалификационной работы руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы (форма отзыва приведена в Приложении 5). В случае выполнения выпускной квалификационной работы несколькими обучающимися руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

### **3.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы**

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет: 40-60 страниц.

Структура ВКР содержит следующие основные элементы: титульный лист; содержание; обозначения и сокращения (при наличии); введение; основная часть, содержащая в качестве структурного элемента - описание использования цифровых технологий по теме ВКР (за исключением тем ВКР, которые не предполагают применение таких технологий, и с учетом специфики направленности (профиля) образовательной программы); заключение; библиографический список; приложения (при наличии).

Требования к оформлению выпускной квалификационной работы прописаны в Методических рекомендациях.

### **3.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.**

Выпускная квалификационная работа и отзыв передаются в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

ВКР, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

Тексты выпускных квалификационных работ размещаются в электронно-библиотечной системе Академии и проверяются на объем заимствований.

Доступ лиц к текстам выпускных квалификационных работ обеспечивается в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия по решению правообладателя производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам.

Защита выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии.

Обязательные элементы процедуры защиты:

- доклад автора выпускной квалификационной работы (нескольких авторов, выполнявших выпускную квалификационную работу совместно);
- оглашение отзыва научного руководителя;
- вопросы членов государственной экзаменационной комиссии.

Для доклада по содержанию выпускной квалификационной работы обучающемуся отводится не более 10 минут. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов выпускной квалификационной работы. После оглашения официальных отзывов обучающемуся предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве. Вопросы членов государственной экзаменационной комиссии автору (авторам) выпускной квалификационной работы должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования.

### **3.3. Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ**

Оценка результатов защиты выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций:

- обоснованность актуальности и степень раскрытия темы;
- использование цифровых технологий при написании и/или защите ВКР;
- научно-практическая значимость результатов;
- степень соответствия требованиям оформления и представления результатов работы;

- содержательность и логичность доклада;
- точность и полнота ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва научного руководителя.

### **3.4. Порядок подачи и рассмотрения апелляций**

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции по проведению государственного экзамена), либо выпускную квалификационную работу, отзыв (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии. Неявка обучающегося на заседание апелляционной комиссии фиксируется в протоколе заседания комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося. В случае неприбытия обучающегося для ознакомления с решением апелляционной комиссии или его отказа от подписи, составляется соответствующий акт, который подписывается не менее чем двумя членами апелляционной комиссии.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

а) об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;

б) об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае, указанном в подпункте «б», результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в сроки, установленные приказом Академии.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами государственного

экзамена апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

- а) об отклонении апелляции и сохранении результата государственного экзамена;
- б) об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного экзамена.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата государственного экзамена и выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Повторное проведение государственного аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в Академии.

Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.

Декану факультета государственного и  
муниципального управления Института  
государственной службы и управления  
РАНХиГС  
Е.В. Бешкинской

---

(ФИО студента)

студента 5 курса заочной формы обучения  
направление подготовки 38.03.04  
Государственное и муниципальное  
управление  
№ учебной группы ЗБ20-9

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы (ВКР) по следующей теме: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности и на конкретном объекте профессиональной деятельности самостоятельной (авторской) темы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Прошу назначить руководителем ВКР \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_ г.

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося) (ФИО)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Институт государственной службы и управления**

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
Образовательная программа «Эффективное государственное управление»

**ПЛАН – ГРАФИК**

**Подготовки выпускных квалификационных работ (ВКР)**

обучающегося 5 курса заочной формы обучения

*(Ф.И.О. обучающегося)*

№ п.п.	Выполняемые работы (этапы выполнения)	Срок выполнения (с ____ по ____)	Отметка о выполнении (подпись руководителя ВКР)
1.			
2.			
3....			

План-график составлен руководителем ВКР \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
*(подпись)* *(Фамилия И.О., должность,  
ученая степень, ученое звание)*

С планом-графиком ознакомлен(ы)

\_\_\_\_\_  
*(подпись обучающегося(ихся))*

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Факультет государственного и муниципального управления  
Кафедра государственного и муниципального управления  
Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
Направленность (профиль): Эффективное государственное управление

**УТВЕРЖДАЮ**  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ Ботнев В.К.  
(подпись, Ф.И.О.)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ЗАДАНИЕ  
на выпускную квалификационную работу**

студента ЗБ20-9 группы заочной формы обучения

---

фамилия имя отчество студента

1. Тема выпускной квалификационной работы:
2. Цель исследования:
3. Задачи исследования:
4. Ожидаемый результат:
5. Руководитель:
6. Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы:
7. Задание составил:  
(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

---

(подпись руководителя)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

8. Задание принял к исполнению:

---

(подпись студента)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Институт государственной службы и управления**

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
Образовательная программа «Эффективное государственное управление»

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

**«СТРАТЕГИЯ ПОДГОТОВКИ РАБОЧИХ КАДРОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ  
(НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ))»**

**Автор:**

обучающийся группы ЗБ20-9  
заочной формы обучения

\_\_\_\_\_/Петров Михаил Григорьевич

(подпись)

(ФИО)

**Руководитель:**

доцент кафедры правового регулирования  
экономики и финансов факультета  
государственного и муниципального  
управления, кандидат юридических наук,  
доцент

\_\_\_\_\_/Прокошин Максим Сергеевич

(подпись)

(ФИО)

**Москва, 20\_ г.**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Институт государственной службы и управления**

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
Образовательная программа «Эффективное государственное управление»

**ОТЗЫВ**

**о работе обучающегося в период подготовки  
выпускной квалификационной работы**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
обучающегося 5 курса заочной формы обучения

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О. обучающегося)*

Руководитель ВКР:

\_\_\_\_\_  
*(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)*

**СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
Выводы: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_ г.

\_\_\_\_\_  
(подпись руководителя ВКР)