

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНА
решением ученого совета Института
государственной службы и управления

Протокол № 1

от «17» августа 2023 г.

И.о. директора Института государственной
службы и управления

Р.Н. Ковбагин



«17» августа 2023 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)
Экономика и управление (с углубленным изучением иностранного языка и
экономических дисциплин)

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора: 2020

Москва, 2023 г.

Авторы–составители:

Зав. кафедрой антикризисного регулирования и управления рисками Института государственной службы и управления РАНХиГС, доктор экономических наук, профессор, Ивлева Г.Ю.

Профессор кафедры антикризисного регулирования и управления рисками Института государственной службы и управления РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, Боровикова Е.В.

Программа государственной итоговой аттестации рассмотрена и одобрена на заседании кафедры антикризисного регулирования и управления рисками ИГСУ РАНХиГС, протокол от «23» мая 2023 г. №12

Введение

Государственная итоговая аттестация проводится в целях определения результатов освоения образовательной программы высшего образования (ОП ВО) по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, направленности (профилю) «Экономика и управление (с углубленным изучением иностранного языка и экономических дисциплин)».

Государственная итоговая аттестация включает:

- подготовку и сдачу государственного экзамена;
- подготовку и защиту выпускной квалификационной работы (далее – ВКР).

Способ проведения государственного экзамена – устный.

Вид выпускной квалификационной работы – бакалаврская работа.

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

УК ОС-1	способность применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции
УК ОС-2	способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений
УК ОС-3	способность вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе
УК ОС-4	способность осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном(ых) и иностранном(ых) языке (ах)
УК ОС-5	способность проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества
УК ОС-6	способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК ОС-7	способность поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК ОС-8	способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций
УК ОС-9	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
УК ОС-10	способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению
УК ОС-11	способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждении экстремистской, в том числе террористической деятельности
ОПК-1	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
ОПК-3	способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

ОПК-4	способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации
ОПК-5	владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации
ОПК-6	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
ОПК ОС-7	способность анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности
ОПК ОС-8	способность применять законодательство о противодействии коррупции в профессиональной деятельности, в том числе в части использования мер профилактики коррупции, методов выявления, а также минимизации и (или) ликвидации их последствий
ПК-1	умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-2	владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
ПК-3	умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
ПК-4	способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК ОС-28	способность принимать участие в научных дискуссиях, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
ПК ОС-29	способность разрабатывать аналитические материалы в соответствие со сферой профессиональной деятельности
ДПК-1	умение применять математический инструментарий, методы статистической обработки данных, связанных с финансово-экономической деятельностью и процессами управления
ДПК-2	способность использовать в профессиональной деятельности иностранный язык, анализировать зарубежный опыт на языке специальности, поддерживать деловое общение с иностранными специалистами
ДПК-3	умение работать с современными правовыми системами и базами данных, арбитражной и общей судебной практикой, выявлять значимость и сферу применения действующих и новых правовых актов
ДПК-4	знание методов риск-ориентированного регулирования в различных сферах, к которым применяются механизмы государственного воздействия, включая зарубежный опыт
ДПК-5	умение выявлять и оценивать риски развития различных социально-экономических систем, разрабатывать программы управления рисками на основе общенаучных, экономико-математических и других методов

- ДПК-6 знание способов организации работы в коммуникативной среде органов власти, развития профессиональных методов общения с внешней средой органов власти и управления
- ДПК-7 умение разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ
- ДПК-8 способность принимать компетентные управленческие решения на основе действующего законодательства как в условиях финансовой стабильности, так и в условиях кризисов
- ДПК-9 умение работать с материалами бухгалтерской, финансовой, управленческой, оперативной отчетности коммерческих и некоммерческих организаций, учреждений и ведомств; делать выводы и заключения о возможных рисках и угрозах их финансовой состоятельности, нарушениях в исполнении государственных заданий
- ДПК-10 владение методами бюджетирования на микро- и макроуровнях, стратегического государственного планирования, программно-целевого управления, инвестиционного анализа и проектного управления, другими методами, синтезирующими достижения финансового анализа, планирования и целеполагания
- ДПК-11 готовность осуществлять выбор наиболее эффективных методов государственного регулирования и реализации мероприятий экономической политики, включая уровень субъектов Российской Федерации, муниципальных образований
- ДПК-12 владение подходами к выявлению и пресечению коррупционных элементов в экономике и управлении, различных злоупотреблений и правонарушений, связанных с уклонением от уплаты налогов, рейдерством, развитием теневого сектора
- ДПК-13 способность проводить оценку инвестиционного потенциала регионов России и муниципальных образований, определять направления развития региональной экономической политики
- ДПК-14 способность использовать в процессе работы полученные знания о системе государственных финансов, финансов предприятий и кредитных организаций, их роли в решении задач создания в России финансовых центров национального и международного уровня
- ДПК-15 владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
- ДПК-16 умение применять методы политического анализа и социологических исследований при организации управленческих процессов, принятии управленческих решений и оценке их эффективности

2. Программа государственного экзамена

2.1. Государственный экзамен проводится устно в форме междисциплинарного экзамена.

2.2. При сдаче государственного экзамена выпускник должен продемонстрировать:

- ПК-2 владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
- ПК-3 умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
- ПК ОС-28 способность принимать участие в научных дискуссиях, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
- ДПК-1 умение применять математический инструментарий, методы статистической обработки данных, связанных с финансово-экономической деятельностью и процессами управления
- ДПК-6 знание способов организации работы в коммуникативной среде органов власти, развития профессиональных методов общения с внешней средой органов власти и управления
- ДПК-7 умение разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ
- ДПК-8 способность принимать компетентные управленческие решения на основе действующего законодательства как в условиях финансовой стабильности, так и в условиях кризисов
- ДПК-9 умение работать с материалами бухгалтерской, финансовой, управленческой, оперативной отчетности коммерческих и некоммерческих организаций, учреждений и ведомств; делать выводы и заключения о возможных рисках и угрозах их финансовой состоятельности, нарушениях в исполнении государственных заданий
- ДПК-11 готовность осуществлять выбор наиболее эффективных методов государственного регулирования и реализации мероприятий экономической политики, включая уровень субъектов Российской Федерации, муниципальных образований
- ДПК-12 владение подходами к выявлению и пресечению коррупционных элементов в экономике и управлении, различных злоупотреблений и правонарушений, связанных с уклонением от уплаты налогов, рейдерством, развитием теневого сектора
- ДПК-13 способность проводить оценку инвестиционного потенциала регионов России и муниципальных образований, определять направления развития региональной экономической политики

ДПК-15

владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

2.3. Перечень тем, выносимых на государственный экзамен:

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
1.	Правовые основы экономического развития и управления	<p>1. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</p> <p>Понятие государства в юридическом, социологическом, политическом смысле. Понятие политической системы общества, её элементы (составные части). Правовые источники, регулирующие функционирование всех видов власти в России.</p> <p>Понятие и особенности федеративного устройства государства согласно Конституции РФ. Формы взаимодействия РФ и ее субъектов и обеспечение сочетания общегосударственных и региональных интересов в Российской Федерации. Конституционно-правовые основы национальной политики в Российской Федерации. Местное самоуправление в Российской Федерации. Общие принципы местного самоуправления. Экономические основы местного самоуправления, местные бюджеты.</p> <p>Регулирование государственных и местных финансов методами финансового права. Подотрасли финансового права (бюджетное, налоговое право, регулирование валютных операций и т.д.). Правовое регулирование деятельности государственных внебюджетных фондов. Правовое регулирование государственного и муниципального кредита.</p> <p>Понятие и особенности земельных отношений; управленческих и имущественных отношений, связанных с землей. Правовой режим земель. Категории земель. Правовые основы земельных отношений в Российской Федерации на современном этапе. Содержание права собственности на землю. Формы собственности на землю.</p> <p>Государственная и муниципальная служба, государственное управление в системе административного права. Характеристика видов административного принуждения. Меры административного предупреждения.</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		<p>дения. Понятие и признаки административной ответственности. Правовое регулирование административной ответственности и административных правонарушений.</p> <p>2. Правовое обеспечение экономической деятельности</p> <p>Гражданский кодекс как основной источник гражданского права. Понятие и виды имущественных отношений, регулируемых гражданским правом. Особенности корпоративных, вещных, обязательственных и исключительных отношений. Гражданин как индивидуальный субъект гражданского права. Юридические лица в системе гражданско-правовых отношений. Внутренние корпоративные и внешние корпоративные правоотношения. Организационные формы предпринимательской деятельности. Сделки и договоры. Роль и значение договора в регулировании отношений с участием предпринимателей.</p> <p>Право на осуществление предпринимательской деятельности. Предпринимательские отношения. Понятие и признаки предпринимательской деятельности. Понятие коммерческой, хозяйственной деятельности. Виды и особенности предпринимательского договора. Сделки и договоры. Договор и закон.</p>
2.	Государственная экономическая политика, контроль и финансы	<p>1. Политика государственного регулирования, управления рисками и территориальным развитием</p> <p>Объекты государственного регулирования экономики. Субъекты государственного регулирования. Функции и задачи государственного регулирования. Формы и методы государственного регулирования экономики. Методы прямого и косвенного воздействия на экономику. Общие функции государства в рыночной экономике.</p> <p>Денежно-кредитное, налоговое регулирование, методы бюджетного регулирования. Государственное регулирование и пути реализации промышленной политики. Программно-целевое и стратегическое планирование в системе государственного регулирования. Государственная региональная политика.</p> <p>Планирование развития территорий. Политика территориального развития. Назначение, принципы и виды территориального планирования. Типология регионов в России, факторы территориального</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		<p>развития, политика развития макрорегионов и регионов. Формирование структуры управления территориальным хозяйством. Общая характеристика природно-ресурсного потенциала России. Особые экономические зоны и их роль в региональном развитии и управлении.</p> <p>Отраслевая структура экономики. Характеристика отраслевой производственной структуры (отраслей производственной сферы отраслей непродуцированной сферы). Отраслевая структура российской экономики. Межотраслевая структура. Характеристика межотраслевых комплексов и их взаимосвязей. Отраслевые рынки и их географические особенности в России.</p> <p>Место программно-целевого планирования в теории бюджетного планирования. Факторы, влияющие на развитие программно-целевого планирования. Виды государственных программ, их структура, сферы и сроки реализации. Управление реализацией целевой программы и контроль за ходом ее выполнения, оценка эффективности исполнения программы.</p> <p>Сущность риска, его свойства и основания. Классификация рисков. Предпосылки возникновения и цель системы риск-менеджмента. Концепция регулирования рисков в поднадзорных сферах методами государственного воздействия. Понятие допустимого уровня рисков. Институциональная основа риск-ориентированного государственного регулирования. Кодексы и стандарты риск-ориентированного регулирования и их роль. Классификация и оценка рисков в различных сферах деятельности. Субъекты и объекты управления рисками. Альтернативные методы снижения рисков.</p> <p>Понятие социально-экономического процесса, моделей, виды математических моделей, проблемы и трудности формализации социально-экономических процессов, источники информации о социально-экономических процессах. Эконометрическое моделирование социально-экономических процессов. Балансовые модели (модель Леонтьева). Модели на основе теории графов. Описание игры, классификация игр, формализация игры, участники игры, стратегии, выигрыши, понятие чистых стратегий, определение и критерии оптимальных стратегий, общее и частное решение игры в чистых стратегиях.</p> <p>Связи с общественностью в органах власти: задачи и цели, объект и субъект связей с общественностью. Принципы, функции, цели и задачи связей с</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		<p>общественностью. Связи с общественностью и инструменты их реализации: журналистика, реклама, паблисити, менеджмент, маркетинг, пропаганда. Пресс-служба органа власти. Способы организации работы специалистов органов власти с НКО. Политика и стратегия взаимодействия органов власти с НКО.</p> <p>2. Налогообложение, бюджетная система, финансовый контроль</p> <p>Налоги и сборы, уплачиваемые юридическими лицами в Российской Федерации. Региональные налоги в Российской Федерации и особенности их установления. Налоговые органы в России: их состав и характеристика. Правовой статус налоговых органов, их задачи и функции.</p> <p>Бюджетная система Российской Федерации: сущность, структура, нормативное регулирование, основы межбюджетных отношений и бюджетного контроля. Бюджет и бюджетная политика как инструменты обеспечения социально-экономического развития территорий. Виды бюджетов, принципы бюджетного федерализма в бюджетной системе.</p> <p>Понятие государственного финансового контроля в сфере управления как основного средства обеспечения законности в системе общественных финансов. Правовая база финансового контроля. Принципы государственного финансового контроля, органы государственного финансового контроля. Процедуры и методы контрольной деятельности.</p> <p>3. Проектный подход и инвестиции</p> <p>Основные элементы системы управления проектами в организации. Документарное обеспечение проекта. Международные и национальные стандарты в сфере управления проектами. Структура корпоративных стандартов управления. Управление программами и проектами в организации. Управление портфелем проектов. Основные принципы и цель управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Классификация затрат проекта. Функции контроля стоимости проекта. Методы управления стоимостью проекта. Отчетность по затратам.</p> <p>Экономическая сущность инвестиций. Классификация</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		<p>инвестиций. Определение и классификация инвестиционных проектов. Роль инвестиционного проекта при осуществлении капитальных вложений. Техничко-экономическое обоснование инвестиционных проектов. Основные показатели оценки эффективности инвестиционных проектов. Инвестиционная стратегия как часть стратегии развития организации (корпоративная стратегия): понятие, взаимосвязь с другими функциональными стратегиями. Инвестиционная политика государства: применение методов стимулирования инвестиционной деятельности. Особенности оценки эффективности общественно значимых инвестиционных проектов.</p>
3.	<p>Управление в государственном секторе и финансово-хозяйственной деятельности организаций</p>	<p>1. Управление в государственном секторе</p> <p>Политическая жизнь общества: понятия, содержание, уровни. Политические партии: этапы становления, признаки, типы, функции, современные тенденции развития.</p> <p>Парламентская и служебная этика в России. Этика предвыборной борьбы. Этика парламентских дебатов. Этические основы взаимодействия государственных служащих с населением.</p> <p>Информационные технологии в органах государственного управления. Информационные технологии поддержки управленческих решений в органах исполнительной власти. Совершенствование информационных технологий в государственном и муниципальном управлении. Концепция электронного офиса. Классификация интегрированных офисных пакетов. Электронное правительство. Цифровое государство.</p> <p>Понятие коррупции. Причины коррупции на государственной службе. Ограничения и запреты на государственной службе. Понятие конфликта интересов на государственной гражданской службе и методы его предотвращения и разрешения. Иные меры противодействия коррупции на государственной службе. Организационные основы противодействия коррупции. Место кадровых служб в системе противодействия коррупции.</p> <p>Оценка регулирующего воздействия в контексте развития реформ государственного регулирования. Набор методов сбора и анализа данных, методов выбора гипотетической альтернативной ситуации. Основные методы: анализ издержек и выгод (cost-benefit analysis) и анализ издержки-эффективность</p>

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
		<p>(cost-effectiveness analysis), многофакторный анализ (multicriteria analysis).</p> <p>2. Методы и инструменты управления в организациях</p> <p>Управление, основанное на принципах научного менеджмента. Школа административного управления. Синергетический подход в управлении. Форсайт как технология управления будущим. Методы стратегического управления.</p> <p>Экспертные методы принятия решений. Методы и принципы экономического обоснования управленческих решений. Количественные методы прогнозирования: анализ временных рядов, причинно-следственное (казуальное) моделирование. Качественные методы прогнозирования: мнение жюри, модель ожидания потребителя, метод экспертных оценок.</p> <p>Базовая методика системного анализа: формулировка проблемы, постановка задачи, определение целей, выбор критериев, генерирование альтернатив, моделирование, синтез решения, реализация решения. Особенности системного решения экономических задач. Системный анализ и системные исследования.</p> <p>Субъекты государственного прогнозирования и планирования и их функции. Информационная основа и содержание этапов планирования социально-экономического развития государства. Информационная основа и содержание этапов планирования регионального развития. Нормативные акты, применяемые в системе государственного прогнозирования и планирования. Планирование и прогнозирование в деятельности организаций. Финансовое и стратегическое планирование в организации, методы, инструменты, горизонты, субъекты, объекты.</p> <p>Бухгалтерская (финансовая) отчетность как источник информации об имущественном положении и финансовых результатах деятельности хозяйствующего субъекта. Состав бухгалтерского баланса как основного финансового документа предприятия. Принятие решений о развитии организации на основе результатов экономического анализа.</p>

2.4. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Для подготовки к государственному экзамену, обучающемуся необходимо прослушать консультации по темам государственного экзамена, подготовить вопросы и задания, выносимые на государственный экзамен, ознакомиться с рекомендуемой литературой.

Перечень вопросов государственного экзамена

1. Понятие и сущность государства. Основные формы государства. Государственная власть: понятие, легитимация, система. Проблемы распределения и разделения власти в государстве.
2. Система органов государственной власти Российской Федерации. Общие принципы организации системы органов государственной власти субъектов Российской Федерации.
3. Система исполнительной власти в Российской Федерации и способы повышения ее эффективности.
4. Нормативно-правовые акты: понятие, система, структура, виды, действия. Система права и система законодательства. Систематизация законодательства.
5. Конституция Российской Федерации, ее сущность, юридические свойства, роль в правовой системе, развитие.
6. Конституционные права, свободы и обязанности человека и гражданина в Российской Федерации. Система гарантий прав и свобод человека и гражданина в Российской Федерации.
7. Правовая и экономическая основы местного самоуправления. Территориальная организация местного самоуправления.
8. Административное право как отрасль публичного права Российской Федерации. Обеспечение законности и дисциплины в государственном управлении. Контроль и надзор как способы обеспечения законности.
9. Административное правонарушение и административная ответственность. Административный процесс и административное производство.
10. Административные правонарушения в экономической сфере: виды, ответственность, меры предупреждения.
11. Правовое положение государственных гражданских и муниципальных служащих. Поступление на государственную гражданскую и муниципальную службу, продвижение по службе
12. Кодекс служебной этики государственных и муниципальных служащих: содержание, механизмы реализации
13. Антикоррупционная политика. Методы анализа коррупционных правонарушений и меры по профилактике коррупции.
14. Гражданское право: предмет, методы, источники, принципы и функции. Гражданское правоотношение. Физические и юридические лица.
15. Понятие сделки в гражданском праве. Виды сделок, формы, условия недействительности. Общие положения об обязательствах и договорах.
16. Осуществление и защита гражданских прав. Право собственности и другие вещные права.
17. Предпринимательское право. Цель, задачи, методы, формы и средства государственного регулирования предпринимательской деятельности.
18. Установление обязательных требований к предпринимательской деятельности и ее объектам. Контроль и надзор в сфере предпринимательской деятельности.
19. Финансовое право. Правовое регулирование публичных доходов и расходов. Бюджетное и налоговое право.

20. Сущность государственного финансового контроля, уполномоченные органы государственного финансового контроля и их задачи.
21. Предмет и методы государственного бюджетного контроля. Полномочия органов бюджетного контроля и виды контроля.
22. Трудовое право: источники, принципы, субъекты. Трудовой договор и защита трудовых прав работников.
23. Социальное партнерство и социальный договор в сфере труда. Содействие обеспечению занятости и трудоустройству.
24. Земельно-правовые нормы и земельные правоотношения. Защита прав на землю и ответственность за нарушение земельного законодательства.
25. Типы землепользования в России. Понятие и виды земельных споров. Рассмотрение земельных споров.
26. Роль оценки государственного регулирующего воздействия для принятия решений в различных отраслях и видах деятельности.
27. Возможности применения количественных и качественных методов при проведении оценки регулирующего воздействия.
28. Субъекты и объекты государственного риск-ориентированного воздействия. Методы выбора риск-ориентированного воздействия в зависимости от типа поведения подконтрольного субъекта.
29. Правовые механизмы разрешения конфликтов в системе государственного и муниципального управления.
30. Правовая экспертиза, эксперимент и мониторинг как инструменты повышения качества государственного и муниципального управления.
31. Содержание и особенности современных моделей государственного управления.
32. Информационные технологии обеспечения государственного управления.
33. Экономика как объект государственного регулирования. Возможности саморегулирования рыночной экономики, ее провалы и недостатки.
34. Теории и концепции государственного регулирования экономики. Отечественные научные школы государственного регулирования экономики.
35. Необходимость государственного регулирования экономики. Экономические дисбалансы и диспропорции.
36. Функции государства в экономике и его провалы. Минимальные и максимальные границы вмешательства государства в экономику.
37. Основные формы и методы государственного регулирования экономики. Регуляторная политика.
38. Понятие и виды государственных программ в России, методы оценки эффективности их реализации.
39. Государственное планирование и прогнозирование: уполномоченные органы и методы.
40. Экономическая политика государства и ее виды. Проблемы формирования и реализации экономической политики.
41. Денежно-кредитная система России, ее структура, функции и особенности.
42. Денежно-кредитная политика государства: цели, принципы, инструменты, роль в повышении эффективности экономики.
43. Бюджетная система Российской Федерации: структура и функции. Бюджетный процесс и его стадии.
44. Доходы бюджетов в России. Роль налоговых и неналоговых доходов.
45. Бюджетные расходы, их виды и основные направления использования. Способы повышения эффективности бюджетных расходов.
46. Виды внебюджетных фондов в Российской Федерации, их социальные функции и источники пополнения.

47. Налоговая система Российской Федерации и ее структура. Органы налогового контроля и их функции.
48. Классификация налогов, видов налоговых ставок, объектов налогообложения.
49. Налоговое администрирование и способы повышения его эффективности.
50. Бюджетно-налоговая политика государства: цели, принципы, инструменты, роль в повышении эффективности экономики.
51. Критерии выбора приоритетов в рамках структурной политики. Приоритетные направления структурной политики в России.
52. Региональная экономическая политика: цели, виды, инструменты и формы реализации.
53. Государственное регулирование инвестиционной и инновационной деятельности.
54. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности.
55. Государство как объект и субъект цифровой экономики. Технологии электронного правительства.
56. Механизм взаимодействия властных и предпринимательских структур. Экономика сотрудничества.
57. Государство, общество и гражданин в процессе регулирования экономики. Социальные рейтинги и метод «подталкивания».
58. Национальные интересы и национальная безопасность. Экономическая безопасность.
59. Качество государственного регулирования экономики: критерии оценки и способы повышения.
60. Проблемы и направления совершенствования государственного регулирования экономики в России.
61. Государственный сектор в экономике, его роль, структура и функции.
62. Государственная собственность и масштабы государственного сектора: влияние на социально-экономическое развитие страны.
63. Общественные блага: виды, свойства, критерии эффективности их производства.
64. Проектирование организационных структур и управление организационными процессами. Концепция жизненного цикла организации.
65. Лидерство и руководство. Создание эффективной управленческой команды в организации.
66. Анализ хозяйственной деятельности организаций: объекты, принципы, методы.
67. Стратегическое и финансовое планирование в организации: понятия, методы, инструменты, субъекты и объекты.
68. Налоговое планирование в системе внутрифирменного финансового планирования.
69. Исчисление и уплата федеральных налогов.
70. Исчисление и уплата региональных налогов.
71. Исчисление и уплата местных налогов.
72. Бухгалтерская отчетность организации, ее виды, сроки представления, использование в финансовом анализе деятельности организации.
73. Учетная политика организации. Учет активов и обязательств, доходов и расходов.
74. Бюджетирование в организации как метод систематизации и управления затратами. Прямые и косвенные затраты в организации, их систематизация в рамках бюджетов.
75. Анализ финансовых результатов и показателей рентабельности деятельности предприятия.
76. Анализ кредитоспособности, платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.
77. Разработка и принятие управленческих решений.
78. Организация, анализ и контроль исполнения управленческих решений.
79. Риски и неопределенность экономической деятельности. Классификация рисков.

80. Методы оценки, анализа и прогнозирования риска.
81. Риск-менеджмент на предприятиях: этапы и методы.
82. Системный подход в управлении. Управление по целям.
83. Проектный подход в управлении. Управление изменениями.
84. Комплексные проекты развития территорий. Экономические кластеры.
85. Система управления проектами в организации. Основные стадии реализации инвестиционных проектов.
86. Ресурсы проекта: виды и методы управления.
87. Чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, срок окупаемости: алгоритм расчета и роль в принятии инвестиционных решений.
88. Основные виды инвестиционных рисков, методы оценки эффективности инвестиционных проектов в условиях риска.
89. Особенности оценки эффективности общественно значимых инвестиционных проектов.
90. Структура и целевое назначение бизнес-плана инвестиционного проекта.

Перечень заданий государственного экзамена

Задание № 1

Имеются следующие данные по предприятию: выпуск продукции за год – 50 млн. руб.; среднегодовая стоимость основных средств – 29 млн. руб.; средняя численность работающих – 125 чел. Предприятием получена прибыль в размере 14 млн. руб.

Определите следующие показатели за год: фондоотдачу, фондоемкость, фондовооруженность, рентабельность использования основных фондов. Какова эффективность использования основных средств в организации?

Задание № 2

ООО «Старт» в феврале текущего года приобрело, поставило на учет и зарегистрировало легковой автомобиль, мощность двигателя которого - 190 л.с. В сентябре того же года автомобиль был продан и снят с регистрации у этого владельца.

Рассчитайте авансовые платежи (квартальные) и сумму доплаты по транспортному налогу (если она возникнет). Ставка транспортного налога для этой категории автомобилей в регионе превышает установленную Налоговым Кодексом в два раза (по НК РФ – 5 руб. за 1 л.с.).

Задание № 3

Операционная прибыль до вычета процентов и налогов в первом году постпрогнозного периода оценивается в 10 млн. руб., долгосрочные темпы прироста финансовых показателей – в 5 % годовых. Рентабельность инвестированного капитала в долгосрочном периоде равна ставке дисконтирования и составляет 20 % годовых. Ставка налога на прибыль равна 20 %.

Определите терминальную стоимость проекта.

Задание № 4

Инвестор приобрел 500 паев открытого паевого инвестиционного фонда у управляющей компании. Расчетная стоимость пая составляла 50 рублей, надбавка при приобретении паев – 1 %. Ровно через год инвестор погасил все паи, при этом расчетная стоимость одного пая составила 58 рублей, скидка при погашении паев – 1 %.

Рассчитайте доходность операции для инвестора с учетом налога на доходы физических лиц.

Задание № 5

Квартальная программа выпуска изделий 850 тыс. шт. Норма расхода сырья на одно изделие 12 кг, периодичность поставок сырья 30 дней, транспортный запас – 2 дня, стоимость 1 кг сырья – 30 руб.

Определите норматив оборотных средств в денежном выражении.

Задание № 6

Первоначальная стоимость основных фондов на начало года составила 24000 тыс. рублей. Срок их полезного использования составляет 12 лет. В течение года имело место следующее движение основных фондов: 01.02 ввод в эксплуатацию на сумму 1700 тыс. рублей, 01.08 выбытие основных фондов составило 1400 тыс. рублей, 01.10 поступление основных средств составило 900 тыс. рублей. Амортизационные отчисления за год по выбывшим и поступившим объектам – 300 тыс. рублей.

Дайте оценку первоначальной и остаточной стоимости основных фондов на конец года.

Задание № 7

Используя данные таблицы, сделайте выводы о структуре доходов федерального бюджета, их динамике. Сделайте выводы о роли налоговых поступлений по видам, их динамике:

	Базовый период, млрд. руб.	Следующий период, млрд. руб.
<i>Доходы</i>	25286,4	27824
из них:		
Налог на прибыль организаций	1552,4	1669,5
НДС	9212,3	9552,8
- на товары (работы, услуги), реализуемые на территории РФ	5479,3	6489,4
- на товары (работы, услуги), ввозимые на территорию РФ	3733	3063,4
Налоги, сборы и регулярные платежи за пользование природными ресурсами	1074,2	954,2
Доходы от внешнеэкономической деятельности	9056,5	11586,2
Доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности	1911,6	2296,5
Прочие	2479,4	1764,8

Задание № 8

Определите норматив оборотных средств в производственных запасах по сырью В, если выпуск изделий за год составляет 1800 шт.

Норма расхода сырья В на одно изделие составляет 540 кг при цене 320 руб. за 1 кг. Интервал поставки сырья В – 30 дней, страховой запас – 50% от среднего текущего запаса, подготовительный запас – 4 дня, время транспортировки сырья В – 8 дней, документооборота – 2 дня.

Задание № 9

Исчислите налог на прибыль за период, если организация осуществляла следующие закупки и получала доходы:

- приобретены материалы на сумму 90570 тыс. руб. (в т.ч. НДС);
- начислена и выплачена заработная плата – 50500 тыс. руб.;
- начислена амортизация – 20100 тыс. руб.;

- оплачены услуги связи на сумму 178 тыс. руб. (в т.ч. НДС);
- перечислена арендная плата – 2300 тыс. руб. (в т.ч. НДС);
- оплачен договор страхования имущества – 650 тыс. руб. (в т.ч. НДС);
- получена выручка в сумме 250 000 тыс. руб. (без НДС).

Проведите расчеты с бюджетом по НДС.

Задание № 10

Бюджет затрат организации включает следующие их виды: заработная плата производственных рабочих – 70 000 тыс. руб., стоимость приобретенных материалов – 200 000 тыс. руб., амортизационные отчисления по производственным объектам – 30 000 тыс. руб., оплата труда менеджеров и администраторов – 20 000 тыс. руб., расходные материалы на содержание офисов – 1 600 тыс. руб. Норма рентабельности деятельности – 8%.

Какова величина прямых и косвенных затрат? Какова планируемая выручка организации с учетом НДС?

Организацией фактически получена выручка в размере 410 200 тыс. руб. (в т.ч. НДС). Покрывает ли фактическая выручка затраты? Какова рентабельность продаж по фактическим данным и сумма налоговых обязательств по НДС исходя из величины фактической выручки?

Задание № 11

В течение года на участке необходимо обработать 70 тыс. деталей. Сменная норма выработки – 23 детали, коэффициент выполнения норм – 1,25. Число рабочих дней в году – 226.

Определите численность рабочих.

Задание № 12

Рассчитайте сумму НДС, которую необходимо указать в счете-фактуре, предъявляемом покупателю имущества.

Реализуемым имуществом является складское помещение, продаваемое по остаточной стоимости с учетом монтажных и ремонтных работ, стоимости затраченных на монтаж материалов. Остаточная стоимость – 169000 руб. без НДС, стоимость проведенных работ – 31000 руб. без НДС. Стоимость приобретенных для осуществления монтажа материалов – 2800 руб., в т.ч. НДС.

Какова стоимость складского помещения с НДС?

Задание № 13

Определите первоначальную стоимость оборудования, если оно было приобретено по цене 185 тыс. рублей.

Затраты по доставке и наладке его составили 1,3 тыс. руб. Комиссионные услуги 10% от продаж.

Задание № 14

Инвестиционный проект характеризуется следующими денежными потоками:

Год	0	1	2
CF, у.е.	-100	40	140

Определите внутреннюю норму доходности (IRR) данного проекта.

Задание № 15

Инвестор имеет жесткое бюджетное ограничение и не может выделить на финансирование проектов более 80 у.е. На рассмотрении находятся проекты со следующими характеристиками:

Проект	Потребность в финансировании, у.е.	NPV, у.е.
A	10	3
B	10	4
C	20	7
D	20	9
E	30	10
F	30	13

Определите, какие проекты следует профинансировать инвестору.

Задание № 16

По данным об исполнении федерального бюджета в базовом и последующем годах проведите анализ структуры расходов и их динамику. Сделайте выводы о приоритетах бюджетной политики в части расходов, принятых решениях о росте/снижении финансирования отдельных национальных проектов:

	Базовый год, млрд. руб.	Следующий год, млрд. руб.
<i>Расходы</i>	2549,05	3268,74
из них на:		
Национальный проект «Демография»	631,16	744,19
Национальный проект «здоровоохранение»	243,34	360,79
Национальный проект «Образование»	131,52	207,98
Национальный проект «Жилье и городская среда»	262,97	258,37
Национальный проект «Безопасные качественные дороги»	364,32	490,4
Национальный проект «Цифровая экономика»	131,11	164,72
Национальный проект «Международная кооперация и экспорт»	123,99	127,59
«Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры»	373,18	465,29
Прочие	287,46	449,41

Задание № 17

Используя данные таблицы, определите абсолютное изменение общей величины государственного внутреннего долга в 2020–2022 гг. Какова динамика суммы долговых обязательств по каждому виду займа (за каждый год)? Сделайте выводы о структуре внутреннего долга и ее изменении в течение рассматриваемого периода:

Государственный внутренний долг, млрд рублей	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
Всего	10171,9	14751,4	16486,4
из него:			
Облигации федерального займа с постоянным купонным доходом	6474,7	8102,2	9812,7
Облигации федерального займа с переменным купонным доходом	1713,9	4709,3	4709,3
Облигации федерального займа с амортизацией долга	345,0	282,6	209,26
Облигации федерального займа с индексируемым номиналом	371,2	574,8	763,1
Иные виды займа	1267,1	1082,5	992,04

Задание № 18

Номинальная ставка дисконтирования равна 12,35 % годовых, темп инфляции – 7 % годовых.

Определите реальную ставку дисконтирования по формуле И. Фишера.

Задание № 19

Определите средневзвешенную стоимость привлечения капитала, если безрисковая ставка равна 12 % годовых, премия за рыночный риск – 8 % годовых, рычаговый коэффициент бета – 1,2, процентная ставка по привлечению заемного капитала – 15 % годовых, ставка налога на прибыль – 20 %, доля собственных источников финансирования – 50 %.

Задание № 20

Компания располагает свободными средствами в размере 500 млн. руб. и может их инвестировать в менее рискованный проект А или более рискованный альтернативный проект В с равным объемом инвестиций. Ставка дисконтирования составляет 20 % годовых для проекта А и 25 % годовых для проекта В. Прогноз денежных потоков проектов А и В представлен в таблице:

Год	0	1	2	3
Проект А	-500	150	220	400
Проект В	-500	150	200	500

Определите, какой из этих альтернативных проектов предпочтительнее.

Задание № 21

Определите объем валовой, товарной и реализованной продукции, если:

- стоимость готовых изделий для реализации на сторону 90 тыс. руб.;
- стоимость оказанных услуг на сторону 12 тыс. руб.;
- стоимость незавершенного производства:
 - на начало года 22 тыс. руб.,
 - на конец года 31 тыс. руб.;
- остатки готовой продукции на складе:
 - на начало года 55 тыс. руб.,
 - на конец года 24 тыс. руб.

Задание № 22

Компания рассматривает возможность инвестирования в проекты А, В и С, которые не являются альтернативными и характеризуются разным уровнем риска. Ставка дисконтирования по проекту А составляет 18 % годовых, по проекту В – 22 % годовых, по проекту С – 26 % годовых. Прогноз денежных потоков проектов А, В и С представлен в таблице:

Год	0	1	2	3
Проект А	-300	100	120	250
Проект В	-250	90	100	220
Проект С	-400	120	150	400

Определите, какие проекты следует профинансировать компании.

Задание № 23

Имеются следующие данные об исполнении программы субъекта Российской Федерации.

Источники финансирования мероприятий программы, млн рублей	1 год		2 год		Итого	
	план	факт	план	факт	план	факт
Бюджет субъекта Российской Федерации	220	193	230	230	450	423
Внебюджетные источники	65	61	70	68	135	129

На момент начала реализации программы количество установленных камер наружного видеонаблюдения составляло 2750. По истечении двух лет исполнения программы их насчитывалось 3200.

Определите степень соответствия запланированному уровню затрат, степень достижения целей государственной программы. Сделайте вывод о качестве финансового управления по программе.

Задание № 24

Инвестиционный проект характеризуется следующими дисконтированными денежными потоками от его реализации:

Год	0	1	2	3	4
DCF, у.е.	-100	36	57,6	69,12	100

Определите срок окупаемости проекта с учетом дисконтирования при ставке дисконтирования 20 %.

Задание № 25

В муниципальном образовании реализуется программа «Развитие информационных технологий в муниципальной среде». Данные по источникам финансирования программы приведены ниже. Определите степень соответствия запланированному уровню затрат за каждый период и за все годы реализации:

Источники финансирования мероприятий программы	1 год, тыс. руб.		2 год, тыс. руб.		Итого, тыс. руб.	
	план	факт	план	факт	план	факт
Бюджет субъекта Российской Федерации	5600	5470	5300	5280	10900	10750
Бюджет муниципального района	2850	2700	2900	2680	5750	5380

Определите степень соответствия запланированному уровню затрат за каждый период и за все годы реализации.

Целевые показатели программы имеют следующие плановые и фактические значения:

Показатели программы	план	факт
Количество поселений, имеющих информационные порталы	9	6
Количество мероприятий, обеспечивающих информационную безопасность	21	18
Количество электронных обращений граждан	38	45

Определите степень достижения целевых показателей муниципальной программы и сделайте выводы о результатах реализации программы.

Задание № 26

Определите прибыль от реализации продукции, налог на прибыль и чистую прибыль организации за год.

Выручка от реализации продукции (с учетом НДС) 930 млн. рублей. Расходы на производство и реализацию продукта А составили 270 млн. рублей (без НДС), на производство и реализацию продукта В – 350 млн. рублей (без НДС). Расчёт налогов осуществите по действующим ставкам.

Какова рентабельность реализации продукции?

Задание № 27

По состоянию на 12.03 текущего года администрация муниципального образования не погасила задолженность по бюджетному кредиту в размере 15 млн. рублей. Срок платежа – 02 марта. Каковы последствия такой ситуации? Каковы суммы взысканий?

Проведите расчеты для двух ситуаций:

- 1) ключевая ставка Центрального банка России установлена на уровне 8,5 %;

2) ключевая ставка Центрального банка России установлена на уровне 7 %.

Задача № 28

Составьте калькуляцию затрат по каждому виду изделий. Изделие А выпускается в объеме 2100 шт., изделие Б – 3800 шт. В качестве базы для распределения косвенных затрат между изделиями используйте показатель заработной платы основных производственных рабочих. У какого изделия будет выше цена реализации? Какие рекомендации по управлению затратами можно дать организации-производителю?

Виды затрат	А	Б
Покупка материалов, рублей	220	175
Заработная плата основных производственных рабочих, рублей	1270	1580
Амортизация основного оборудования, рублей	730	640
Общепроизводственные расходы, тыс. рублей	5100	
Общехозяйственные расходы, тыс. рублей	2350	

Задача № 29

Фирма выпустила за год продукции на 17 млн. руб. Затраты на производство составили 10 млн. руб., проценты, полученные по банковским депозитам, – 500 тыс. руб., доходы, полученные по ценным бумагам, – 300 тыс. руб., арендная плата за сданное имущество – 300 тыс. руб., штрафы, уплаченные за нарушение договорных обязательств, – 410 тыс. руб., убытки от списанных долгов – 10 тыс. руб., расходы на благотворительные цели – 15 тыс. руб.

Определите балансовую прибыль и уровень рентабельности продаж.

Задача № 30

Складской товарооборот в оптовых ценах за год составил 60000 тыс. руб., численность складских работников 220 человек. На плановый год товарооборот увеличится на 25%, а численность останется прежняя.

Определите фактическую и плановую производительность труда и рост производительности труда в %.

Задача № 31

Выпуск продукции потребовал следующих затрат, тыс. руб.: цена единицы продукции – 63 руб., а объем производства – 20 тыс. шт., нормальная прибыль предприятия 120 тыс. руб.

Рассчитайте экономическую прибыль предприятия.

Задача № 32

На основании статей, приведенных ниже, составьте платежный баланс условной страны, классифицируя каждую из операций как кредит или дебет:

- Покупка резидентами условной страны ценных бумаг иностранных фирм – 80 млрд.
- Импорт товаров и услуг в условную страну – 113 млрд.
- Экспорт товаров и услуг из условной страны – 133 млрд.
- Денежные переводы фирм в условную страну – 45 млрд.
- Продажа ценных бумаг условной страны иностранцам – 70 млрд.
- Импорт золота в условную страну – 73 млрд.

Задача № 33

Страна Y при использовании всех ресурсов может произвести в год либо 800 электровозов, либо 8000 вагонов. Страна Z в тех же условиях может произвести или 400 электровозов, или 6000 вагонов.

Определите, каким будет максимальный общий выпуск электровозов (Э) и вагонов (В) в обеих странах в условиях свободной торговли и специализации в соответствии с принципом сравнительных преимуществ.

Задача № 34

Номинальный обменный курс составляет 90 ден. ед. за 1 Евро, а стоимость сравнимой по составу потребительской корзины равна 7200 ден. ед. и 360 Евро.

Определите реальный курс национальной валюты страны Y за 1 Евро.

Задача № 35

Предприятие приняло к учету деревообрабатывающее оборудование для производства мебели, первоначальная стоимость которого 300 тыс. руб. В соответствии с классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, срок полезного использования такого оборудования установлен в пределах свыше 5 лет и до 7 лет включительно. Предприятие установило срок полезного использования по этому оборудованию 7 лет.

Годовой объем выпуска продукции предприятия составляет:

1-й год	2-й год	3-й год	4-й год	5-й год	6-й год	7-й год
800 ед.	900 ед.	1200 ед.	1300 ед.	1400 ед.	1450 ед.	1500 ед.

Рассчитайте годовую норму амортизационных отчислений способом уменьшающегося остатка.

Задание № 36

Физическое лицо через валютный вклад желает нарастить в течение 2 лет рублевую сумму в размере 1600000 руб. Курс в начале операции 80 руб., курс в конце операции 84 руб., процентная ставка для сумм в валюте 10 %, процентная ставка для рублевых сумм 12 %. Определите более выгодную операцию наращивания и наращенную сумму по этой операции.

Задание № 37

Кондитерская фабрика производит продукцию двух видов: конфеты и шоколад. Для производства продукции каждого вида требуются ресурсы двух типов: сахар и какао-бобы. Для производства одной тонны продукции каждого вида требуется по одной тонне сахара. Для производства одной тонны шоколада требуется 3,4 тонны какао-бобов, а для производства одной тонны конфет – 2 тонны какао-бобов. Суточные запасы ресурсов равны 8 и 16 тонн соответственно. Прибыль от реализации одной тонны шоколада и конфет составляет 7 и 6 тысячи рублей соответственно.

Найдите суточный план производства, максимизирующий прибыль

Задание № 38

В пресс-службу перед предстоящей прямой линией руководства региона жители обращаются в среднем по 16 человек за каждые 5 минут. Средняя продолжительность общения с работником пресс-службы составляет 25 минут. Коммутатор может удерживать в ожидании 8 вызовов. Всего отвечают на звонки 5 специалиста.

Определите процент потерянных звонков

Задание № 39

Решите матричную игру:

	B_1	B_2	B_3
A_1	7	13	14
A_2	14	2	5
A_3	2	11	12
A_4	2	7	9

Задание № 40

Портфельный управляющий при коэффициенте бета портфеля 1,1 получил в отчетном году доходность 20 % годовых. Безрисковая ставка равна 12 % годовых, полная доходность индекса рынка акций составила 18 % годовых.

Определите альфу Дженсена портфельного управляющего и оцените эффективность его работы за отчетный год.

2.5. Рекомендуемое учебно-методическое и информационное обеспечение государственного экзамена

Основная литература

1. Аронов, А. В. Налоги и налогообложение : учебное пособие. — 2-е изд., перераб. и доп. / А.В. Аронов, В.А. Кашин. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 576 с. - ISBN 978-5-9776-0393-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1863158>
2. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02806-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/421408>
3. Васильев, В. П. Государственное регулирование экономики : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / В. П. Васильев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 164 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05544-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/437165>
4. Гладковская Е.Н. Государственный и муниципальный контроль и аудит: теория и практика: учебное пособие. – М.: Русайнс, 2018 – 163 с.
5. Государственное антикризисное управление : учебник для вузов / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 371 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00668-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470712>
6. Государственное и муниципальное управление : учебник / под ред. проф. Н. И. Захарова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 289 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1601. - ISBN 978-5-16-009194-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1859958>
7. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавриата и магистратуры / Д. Ю. Знаменский ; ответственный редактор Н. А. Омельченко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09076-5. — Текст :

- электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/427028>
8. Кузьбожев, Э. Н. История государственного управления в России : учебник для бакалавров / Э. Н. Кузьбожев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 470 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-2413-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/425495>
 9. Мельников Р.М. Экономическая оценка инвестиций. — М.: Проспект, 2019. — 262 с. — ISBN: 978-5-392-29323-0
 10. Налоги и налогообложение : учебник / под ред. Т. Я. Сильвестровой. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 531 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013334-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1042297>
 11. Ниналалова, Ф. И. Бюджетная система Российской Федерации : учебник / Ф.И. Ниналалова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 297 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-016305-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1095040>
 12. Петров, А. Я. Трудовое право : учебник / А. Я. Петров. — Москва : НОРМА : ИНФРА-М, 2023. — 776 с. - ISBN 978-5-00156-279-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1908882>
 13. Фетисов, Г. Г. Региональная экономика и управление : учебник / Г.Г. Фетисов, В.П. Орешин. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 416 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005795-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1818632>
 14. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-015981-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1730501>
 15. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00627-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511414>
 16. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/507965>
 17. Шадрина, Г. В. Экономический анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина, К. В. Голубничий. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 463 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16899-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531991>
 18. Шишкин, М. В. Антимонопольное регулирование : учебник и практикум для вузов / М. В. Шишкин, А. В. Смирнов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 143 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08003-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490307>

Дополнительная литература

1. Боголюбов, С. А. Земельное право : учебник для вузов / С. А. Боголюбов. — 9-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 287 с. — (Высшее

- образование). — ISBN 978-5-534-14148-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510432>
2. Бухгалтерский учет, налогообложение и аудит : учебное пособие / В. В. Авилова, М. М. Шарафутдинова, С. Ш. Останина, Е. Л. Водолажская. - Казань : КНИТУ, 2020. - 428 с. - ISBN 978-5-7882-2915-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1903487>
 3. Воронина Е.В. Кадровая политика и кадровый аудит в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / Е. В. Воронина, Е. В. Фугалевич: Изд-во Санкт-Петербургского гос. экон. ун-та, 2019. – 84 с.
 4. Государственные и муниципальные финансы : учебник / Н. Н. Семенова, С. С. Артемьева, С. Г. Бусалова [и др.]. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 345 с. - ISBN 978-5-369-01853-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1088721>
 5. Гузнов, А. Г. Регулирование, контроль и надзор на финансовом рынке в Российской Федерации : учебное пособие для вузов / А. Г. Гузнов, Т. Э. Рождественская. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 583 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15023-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513298>
 6. Инициативное бюджетирование: эволюция теории и практики : монография / под общ. ред. В.В. Вагина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 270 с. — (Научная мысль). — ISBN 978-5-16-017247-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1836241>
 7. Конфликт интересов на государственной и муниципальной службе, в деятельности организаций: причины, предотвращение, урегулирование : научно-практическое пособие / Т.С. Глазырин, Т.Л. Козлов, Н.М. Колосова [и др.] ; отв. ред. А.Ф. Ноздрачев. — Москва : Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации : ИНФРА-М, 2023. — 224 с. — DOI 10.12737/18874. - ISBN 978-5-16-012101-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1908840>
 8. Кузнецов, А. М. Этика государственной и муниципальной службы : учебник и практикум для вузов / А. М. Кузнецов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 253 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10378-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489054>
 9. Марков, А. А. Связи с общественностью в органах власти : учебник / А.А. Марков. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 190 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/2518. - ISBN 978-5-16-006212-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819448>
 10. Муниципальное право Российской Федерации : учебник для академического бакалавриата / В. А. Виноградов [и др.] ; под общей редакцией В. А. Виноградова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02997-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/432137>
 11. Нечаев, А. С. Бюджетная система Российской Федерации : учеб. пособие / А.С. Нечаев, Д.А. Антипин, О.В. Антипина. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 266 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://new.znanium.com>]. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-010705-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/993006>
 12. Николаева, Т. П. Бюджетная система Российской Федерации : конспект лекций / Т. П. Николаева. — Москва : Издательство Юрайт, 2015. — 237 с. — (Хочу все сдать). — ISBN 978-5-9916-1626-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/378159>

13. Нистратов, С. Г. Контроль и надзор как гарантии законности: теоретико-правовой аспект : монография / С.Г. Нистратов, А.А. Редько. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 186 с. — (Научная мысль). — ISBN 978-5-16-017176-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1817755>
14. Попов, Р. А. Региональное управление и территориальное планирование : учебник / Р. А. Попов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 288 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-005662-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840935>
15. Серебрякова, Т. Ю. Риски организации: их учет, анализ и контроль : монография / Т. Ю. Серебрякова, О. Г. Гордеева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 233 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-014777-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081000>
16. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488692>
17. Уманская, В. П. Государственное управление и государственная служба в современной России : монография / В. П. Уманская, Ю. В. Малеванова. — Москва : Норма, 2023. — 176 с. - ISBN 978-5-00156-047-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1977972>
18. Федотова, Ю. Г. Государственный и общественный контроль в механизме обеспечения безопасности Российской Федерации : монография / Ю.Г. Федотова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 220 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/18124. - ISBN 978-5-16-012157-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1869001>
19. Шипулина Л.Н. Нормативно-правовое регулирование деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций: научно-методическое издание - Екатеринбург: Издательский дом «Ажур», 2018. - 62 с.
20. Экономика общественного сектора : учебник / под ред. П.В. Савченко, И.А. Погосова, Е.Н. Жильцова. — 2-е изд., доп. и перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 556 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010119-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1836635>
21. Ярков, В. В. Комментарий к Гражданскому процессуальному кодексу Российской Федерации / под общ. ред. В.В. Яркова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 928 с. - ISBN 978-5-00156-135-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1973510>

Список нормативных правовых документов

1. Европейская хартия о местном самоуправлении /В сб.: Местное самоуправление в России. – Саратов, 1994. Муниципальное право Российской Федерации. Сб. норм. Актов. Ч. 1. /Сост. В.В. Рогожкина, под ред. В.В. Володина – Саратов: ПАГС, 1997.
2. Конституция (Основной закон) Российской Федерации. М., 1993.
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2017.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части первая и вторая. М., 2017.
5. О системе государственной службы Российской Федерации. Федеральный закон Российской Федерации от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ.
6. О государственной гражданской службе Российской Федерации. Федеральный закон Российской Федерации от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ.

7. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ.
8. О муниципальной службе в Российской Федерации. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ.
9. Об общих принципах организации и деятельности контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований. Федеральный закон от 07.02.2011 № 6-ФЗ
10. О стратегическом планировании в Российской Федерации. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ
11. О некоммерческих организациях. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ
12. Об автономных учреждениях Федеральный закон от 03.11.2006 № 174-ФЗ
13. О бухгалтерском учете. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ
14. О Счетной палате Российской Федерации. Федеральный закон от 05.04.2013 № 41-ФЗ
15. О Типовом регламенте взаимодействия федеральных органов исполнительной власти. Постановление Правительства Российской Федерации от 19 января 2005 г. № 30// Российская газета. 2005. 25 января.
16. Об утверждении Положения о персональных данных государственного гражданского служащего Российской Федерации и ведении его личного дела. Указ Президента Российской Федерации от 30 мая 2005 г. № 609.
17. Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №601.
18. О структуре федеральных органов исполнительной власти. Указ Президента Российской Федерации от 21 мая 2012 года № 636.
19. Типовой регламент внутренней организации федеральных органов исполнительной власти. Постановление Правительства Российской Федерации от 28 июля 2005 г. № 452 // Российская газета. 2005. 5 августа.
20. Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages>
21. Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р (ред. от 08.08.2009) «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (вместе с «Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года»).
22. Основные направления бюджетной политики на очередной финансовый год и плановый период. URL: http://minfin.ru/ru/document/?id_4=64713
23. Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2016 год и плановый период 2017 и 2018 годов. URL: [https://www.cbr.ru/publ/ondkp/on_2016\(2017-2018\).pdf](https://www.cbr.ru/publ/ondkp/on_2016(2017-2018).pdf)
24. Основные направления налоговой политики на очередной финансовый год и плановый период. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_183748/

Интернет-ресурсы и справочные системы:

1. Федеральный портал государственной службы и управленческих кадров <http://gossluzhba.gov.ru/>
2. Президент России <http://president.kremlin.ru>
3. Совет Федерации <http://www.council.gov.ru/>
4. Информационный канал Совета Федерации <http://www.akdi.ru/sf/>
5. Государственная Дума <http://www.duma.gov.ru>
6. Информационный канал Государственной Думы http://www.akdi.ru/gd/inf_k.htm
7. Правительство РФ <http://www.government.gov.ru>

8. Сервер органов государственной власти РФ <http://www.gov.ru/>
9. ФЦП «Электронная Россия» <http://e-rus.ru>
10. GOOGLE SCHOLAR (GOOGLE АКАДЕМИЯ). URL: <https://scholar.google.ru/>
11. Архивы научных журналов NEICON. URL: <http://archive.neicon.ru/xmlui/>
12. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент». URL: <http://ecsocman.hse.ru/socis/volumes.html>
13. Научная библиотека РАНХиГС. URL: <http://lib.ranepa.ru/>
14. Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
15. Национальная электронная библиотека. URL: www.nns.ru
16. Российская государственная библиотека. URL: www.rsl.ru
17. Российская национальная библиотека. URL: www.nnir.ru
18. Электронная библиотека Grebennikon. URL: <http://grebennikon.ru/>
19. Электронная библиотечная система IPRbooks. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
20. Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: <http://e.lanbook.com>
21. Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: <http://www.biblio-online.ru/>
22. Результаты внешнего государственного аудита. URL: <http://results.audit.gov.ru/>
23. Бюллетени Счетной палаты Российской Федерации. URL: <http://www.ach.gov.ru/activities/bulleten/>
24. <http://audit.gov.ru/> - Счетная палата РФ
25. <http://www.minfin.ru/ru/> - Министерство финансов Российской Федерации
26. <http://budget.gov.ru/> - Единый портал бюджетной системы РФ: Электронный бюджет
27. <http://www.roskazna.ru/> - Федеральное казначейство
28. <http://www.nalog.ru/> - Федеральная налоговая служба
29. <http://www.gks.ru/> – Федеральная служба государственной статистики
30. <http://programs.gov.ru/Portal/> - Портал Государственных программ РФ
31. <http://government.ru/programs/> - Государственные программы
32. <http://sfr.bujet.ru/> - Сообщество финансистов России
33. <http://gosman.ru/> - Электронный журнал ГосМенеджмент
34. Сайты органов государственной власти субъектов Российской Федерации.
35. Сайты органов местного самоуправления Российской Федерации
36. Справочно-правовая система «Консультант плюс».
37. Справочно-правовая система «Гарант».

2.6. Критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена

Критерии оценивания компетенций и указаны в Приложении 9 Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации и Приложении 1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы – перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (паспорта компетенций) и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования. Для определения уровня освоения компетенций используются оценки, полученные студентом на последнем этапе формирования компетенций.

3. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

3.1. Перечень профессиональных и дополнительных профессиональных компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы

ПК-1 умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том

	числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-4	способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК ОС-29	способность разрабатывать аналитические материалы в соответствии со сферой профессиональной деятельности
ДПК-2	способность использовать в профессиональной деятельности иностранный язык, анализировать зарубежный опыт на языке специальности, поддерживать деловое общение с иностранными специалистами
ДПК-3	умение работать с современными правовыми системами и базами данных, арбитражной и общей судебной практикой, выявлять значимость и сферу применения действующих и новых правовых актов
ДПК-4	знание методов риск-ориентированного регулирования в различных сферах, к которым применяются механизмы государственного воздействия, включая зарубежный опыт
ДПК-5	умение выявлять и оценивать риски развития различных социально-экономических систем, разрабатывать программы управления рисками на основе общенаучных, экономико-математических и других методов
ДПК-10	владение методами бюджетирования на микро- и макроуровнях, стратегического государственного планирования, программно-целевого управления, инвестиционного анализа и проектного управления, другими методами, синтезирующими достижения финансового анализа, планирования и целеполагания
ДПК-14	способность использовать в процессе работы полученные знания о системе государственных финансов, финансов предприятий и кредитных организаций, их роли в решении задач создания в России финансовых центров национального и международного уровня
ДПК-16	умение применять методы политического анализа и социологических исследований при организации управленческих процессов, принятии управленческих решений и оценке их эффективности

3.2. Требования к выпускной квалификационной работе

Бакалаврская работа представляет собой самостоятельное логически завершенное исследование, в котором анализируется одна из теоретических проблем в области профессиональной деятельности.

ВКР может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися данной образовательной программы совместно.

3.2.1. Перечень тем выпускных квалификационных работ

Тематика выпускных квалификационных работ рассматривается на заседании выпускающей кафедры и, как правило, продолжает темы научно-исследовательской работы.

Темы выпускных квалификационных работ утверждаются ученым советом Института государственной службы и управления и размещаются на сайте и (или) информационном стенде для ознакомления обучающимися.

Для выбора темы выпускной квалификационной работы обучающийся подает заявление (форма приведена в Приложении 1).

По письменному заявлению обучающемуся в установленном порядке может быть предоставлена возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по предложенной им теме, в случае обоснования целесообразности ее разработки для

практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Тема выпускной квалификационной работы должна соответствовать направленности (профилю) образовательной программы.

Выпускающая кафедра формирует планы-графики подготовки ВКР (форма приведена в Приложении 2).

За каждым обучающимся приказом Академии закрепляется тема и руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников Академии, и при необходимости консультант (консультанты).

Каждому обучающемуся выдается задание на выпускную квалификационную работу (форма приведена в Приложении 3).

3.2.2. Руководство и консультирование

Координацию и контроль подготовки выпускной квалификационной работы осуществляет научный руководитель из числа работников Академии, и при необходимости консультант (консультанты).

После завершения подготовки обучающимся выпускной квалификационной работы руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы (форма отзыва приведена в Приложении 5). В случае выполнения выпускной квалификационной работы несколькими обучающимися руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

3.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет 40–60 страниц.

Структура ВКР содержит следующие основные элементы: титульный лист; содержание; обозначения и сокращения (при наличии); введение; основная часть, содержащая в качестве структурного элемента описание использования цифровых технологий по теме ВКР (за исключением тем ВКР, которые не предполагают применение таких технологий, и с учетом специфики направленности (профиля) образовательной программы); заключение; библиографический список; приложения (при наличии).

Требования к оформлению выпускной квалификационной работы прописаны в Методических рекомендациях.

3.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа и отзыв научного руководителя передаются в Государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

ВКР, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

Тексты выпускных квалификационных работ размещаются в электронно-библиотечной системе Академии и проверяются на объем заимствований.

Доступ лиц к текстам выпускных квалификационных работ обеспечивается в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия по решению правообладателя производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые

имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам.

Защита выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии.

Обязательные элементы процедуры защиты:

- доклад автора выпускной квалификационной работы (нескольких авторов, выполнявших выпускную квалификационную работу совместно);
- оглашение отзыва научного руководителя;
- вопросы членов государственной экзаменационной комиссии.

Для доклада по содержанию выпускной квалификационной работы обучающемуся отводится не более 10 минут. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие теоретическую и практическую значимость выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов выпускной квалификационной работы. После оглашения официальных отзывов и рецензий обучающемуся предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве и рецензиях. Вопросы членов государственной экзаменационной комиссии автору (авторам) выпускной квалификационной работы должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования.

3.3. Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ

Оценка результатов защиты выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций:

- обоснованность актуальности и степень раскрытия темы;
- использование цифровых технологий при написании и/или защите ВКР;
- научно-практическая значимость результатов;
- степень соответствия требованиям оформления и представления результатов работы;
- содержательность и логичность доклада;
- точность и полнота ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты выпускной квалификационной работы определяется с учетом отзыва научного руководителя и рецензента.

4. Порядок подачи и рассмотрения апелляций

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласия с результатами государственного испытания. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а

также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции по проведению государственного экзамена), либо выпускную квалификационную работу, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии. Неявка обучающегося на заседание апелляционной комиссии фиксируется в протоколе заседания комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося. В случае неприбытия обучающегося для ознакомления с решением апелляционной комиссии или его отказа от подписи, составляется соответствующий акт, который подписывается не менее чем двумя членами апелляционной комиссии.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

- а) об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;
- б) об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае, указанном в подпункте «б», результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в сроки, установленные приказом Академии.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами государственного экзамена апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

- а) об отклонении апелляции и сохранении результата государственного экзамена;
- б) об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного экзамена.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата государственного экзамена и выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Повторное проведение государственного аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в Академии.

Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.

И.о. декана факультета государственного
управления экономикой Института
государственной службы и управления
РАНХиГС
Г.В. Тимофеевой

(ФИО студента)

студента 4 курса очной формы обучения
направление подготовки:
38.03.04 Государственное и муниципальное
управление
№ учебной группы ОБ20-15

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы (ВКР) по
следующей теме: _____

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в
соответствующей области профессиональной деятельности и на конкретном объекте
профессиональной деятельности самостоятельной (авторской) темы _____

Прошу назначить руководителем ВКР _____

« _____ » _____ 20__ г.

_____/_____
(подпись обучающегося) (ФИО)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Экономика и управление» (с углубленным изучением
иностранного языка и экономических дисциплин)

ПЛАН – ГРАФИК

Подготовки выпускных квалификационных работ (ВКР)

обучающегося 4 курса очной формы обучения

(Ф.И.О. обучающегося)

№ п.п.	Выполняемые работы (этапы выполнения)	Срок выполнения (с ____ по ____)	Отметка о выполнении (подпись руководителя ВКР)
1.			
2.			
3....			

План-график составлен руководителем ВКР _____ / _____
(подпись) / *(Фамилия И.О., должность,
ученая степень, ученое звание)*

С планом-графиком ознакомлен(ы)

(подпись обучающегося(ихся))

« ____ » _____ 20__ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Факультет государственного управления экономикой
Кафедра антикризисного регулирования и управления рисками
Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Экономика и управление» (с углубленным изучением
иностранного языка и экономических дисциплин)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____/_____
(подпись) (ФИО)
« ____ » _____ 20__ г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

студента ОБ20-15 группы очной формы обучения

фамилия имя отчество студента

1. Тема выпускной квалификационной работы:
2. Цель исследования:
3. Задачи исследования:
4. Ожидаемый результат:
5. Руководитель:
6. Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы:
7. Задание составил:

(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

(подпись руководителя) « ____ » _____ 20__ г.

8. Задание принял к исполнению:

(подпись студента) « ____ » _____ 20__ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Экономика и управление» (с углубленным изучением
иностранного языка и экономических дисциплин)

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

**«НАПРАВЛЕНИЯ И МЕТОДЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ
В СУБЪЕКТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Автор:

обучающийся группы ОБ20-15
очной формы обучения

/ Петров Михаил Григорьевич

(подпись)

(ФИО)

Руководитель:

Профессор кафедры антикризисного
регулирувания и управления рисками факультета
государственного управления экономикой, доктор
экономических наук, доцент

/ Боровикова Елена Владимировна

(подпись)

(ФИО)

Москва, 20__ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Экономика и управление» (с углубленным изучением
иностранного языка и экономических дисциплин)

**ОТЗЫВ
о работе обучающегося в период подготовки
выпускной квалификационной работы**

_____ обучающегося 4 курса очной формы обучения

(Ф.И.О. обучающегося)

Руководитель ВКР:

(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)

СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА

Выводы: _____

« _____ » _____ 20__ г.

(подпись руководителя ВКР)