

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт государственной службы и управления

УТВЕРЖДЕНА

решением ученого совета Института
государственной службы и управления

Протокол № 1

от «17» августа 2023 г.

И.о. директора Института государственной
службы и управления
Р.Н. Корчагин



ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

по направлению подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)

Управление экосистемами (российско-нидерландская программа с
углубленным изучением иностранного языка)

Квалификация: Бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора: 2020

Москва, 2023 г.

Авторы - составители:

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры регионального управления
Института государственной службы и управления РАНХиГС Беляева О.И.

кандидат географических наук, доцент, доцент кафедры зарубежного
регионоведения и международного сотрудничества Института государственной службы и
управления РАНХиГС Голубченко И.В.

кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры регионального управления,
заместитель декана факультета международного регионоведения и регионального
управления Института государственной службы и управления РАНХиГС С. В. Ласковец

Программа государственной итоговой аттестации рассмотрена и одобрена на
заседании кафедры регионального управления от «06» июня 2023 г. № 10а.

Введение

Государственная итоговая аттестация проводится в целях определения результатов освоения образовательной программы высшего образования (ОП ВО) по направлению подготовки 38.03.04 - Государственное и муниципальное управление, направленности (профилю) «Управление экосистемами (российско-нидерландская программа с углубленным изучением иностранного языка)».

Государственная итоговая аттестация включает:

Подготовку и сдачу государственного экзамена

Подготовку и защиту выпускной квалификационной работы.

Способ проведения государственного экзамена – устный.

Вид выпускной квалификационной работы – бакалаврская работа (далее ВКР).

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

- | | |
|-----------------|--|
| УК ОС-1 | способность применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции |
| УК ОС-2 | способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений |
| УК ОС-3 | способность вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе |
| УК ОС-4 | способность осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном(ых) и иностранном(ых) языке (ах) |
| УК ОС-5 | способность проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества |
| УК ОС-6 | способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни |
| УК ОС-7 | способность поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности |
| УК ОС-8 | способность создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций |
| УК ОС-9 | способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности |
| УК ОС-10 | способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение коррупционному поведению |
| УК ОС-11 | способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности |
| ОПК-1 | владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности |
| ОПК-2 | способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений |
| ОПК-3 | способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия |

- ОПК-4** способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации
- ОПК-5** владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации
- ОПК-6** способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
- ОПК ОС-7** способность анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности
- ОПК ОС-8** способность применять законодательство о противодействии коррупции в профессиональной деятельности, в том числе в части использования мер профилактики коррупции, методов выявления, а также минимизации и (или) ликвидации их последствий
- ПК-1** умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
- ПК-2** владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
- ПК-3** умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
- ПК-4** способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
- ПК-5** умение разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях
- ПК-6** владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
- ПК-7** умение моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной

- власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления
- ПК-8** способность применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования
- ПК-9** способность осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации
- ПК-10** способность к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению
- ПК-11** владение основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения
- ПК-12** способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ
- ПК-13** способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовность к его реализации с использованием современных инновационных технологий
- ПК-14** способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования
- ПК-23** владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, коммерческих и некоммерческих организаций
- ПК-24** владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
- ПК-25** умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов
- ПК-26** владение навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций
- ПК-27** способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления
- ПК ОС-28** способность принимать участие в научных дискуссиях, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
- ПК ОС-29** способность разрабатывать аналитические материалы в соответствие со сферой профессиональной деятельности
- ДПК-1** готовность к управлению устойчивым развитием территорий с учетом рационального использования природных, культурных, человеческих и иных ресурсов
- ДПК-2** способность понимать логику международных процессов, внешнеполитических стратегий при принятии управленческих решений, разработке стратегий, программ межгосударственного сотрудничества
- ДПК-3** способность учитывать индивидуально-личностные и социокультурные особенности для реализации образовательных потребностей личности с учётом специфики получаемого образования

2. Программа государственного экзамена

2.1. Государственный экзамен проводится устно в форме междисциплинарного экзамена.

2.2. При сдаче государственного экзамена выпускник должен продемонстрировать:

- ПК-2** владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
- ПК-3** умение применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
- ПК-5** умение разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях
- ПК-6** владение навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
- ПК-8** способность применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования
- ПК-9** способность осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации
- ПК-12** способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ
- ПК-14** способность проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования
- ПК-26** владение навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций
- ПК-27** способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления

2.3. Перечень тем, выносимых на государственный экзамен:

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)
1.	Общеметодологические вопросы государственного и муниципального управления	Научные основы государственного и муниципального управления Сушность и значение государственного управления. Сушность и значение местного самоуправления. Сушность и содержание системного подхода в управлении.

		<p>Зарубежные концепции и модели государственного и муниципального управления. Организация как социально-экономическая система. Модели унитарных и федеративных государств. Система и структура федеральных органов государственной власти. Система государственной власти субъектов Российской Федерации. Местное самоуправление в России и зарубежных странах. Функции и органы государственного и муниципального управления и их организационные структуры. Методы государственного и муниципального управления. Средства массовой информации в системе государственного и муниципального управления. Связи с общественностью в государственном и муниципальном управлении.</p> <p>Административные реформы в России и зарубежных странах: общее и особенное.</p> <p>Девиации в системе государственного и муниципального управления. Модели отношения власти и бизнеса, лоббизм в России и зарубежных странах: общее и особенное.</p> <p>Актуальные вопросы государственного и муниципального управления.</p>
2.	<p>Правовые основы государственного и муниципального управления</p>	<p>Конституционные основы организации государственного управления и местного самоуправления в Российской Федерации. Система законодательства о государственном и муниципальном управлении. Юридическая защита прав и свобод человека и гражданина в России. Нормативно-правовое регулирование исполнения государственной и муниципальной должности. Виды юридической ответственности государственных и муниципальных служащих и лиц, замещающих государственные и муниципальные должности. Правовое регулирование системы и структуры федеральных органов исполнительной власти. Правовая защита государственных и муниципальных служащих. Служебный контракт. Российский федерализм: становление, проблемы и пути его совершенствования.</p> <p>Отдельные отрасли права и их значение для государственного и муниципального управления: земельное право, семейное право, экономическое право, право социального обеспечения, коллизионное право и др.</p> <p>Нормотворчество в системе государственного и муниципального управления.</p> <p>Роль органов власти в организации и проведении выборов. Политическая система и политическая культура в России и зарубежных странах: общее и</p>

		<p>особенное. Правовое регулирование деятельности НКО.</p> <p>Антикоррупционная политика.</p>
3.	Государственная и муниципальная служба и кадровая политика	<p>Государственная и муниципальная служба: понятие, цели, принципы построения и функционирования. Организационные и методологические основы государственной гражданской и муниципальной службы. Государственная и муниципальная служба как правовой, социальный и управленческий институт. Федеральное законодательство о государственной и муниципальной службе. Государственный и муниципальный служащий в системе государственного и муниципального управления. Современные проблемы реформирования государственной и муниципальной службы в Российской Федерации. Государственная и муниципальная кадровая политика в Российской Федерации. Механизмы реализации государственной кадровой политики. Административно-управленческая элита: сущность, структура, функции. Виды государственной службы. Компетенция органов местного самоуправления в осуществлении отдельных переданных государственных полномочий. Права и обязанности гражданских служащих, ограничения и запреты, связанные с гражданской службой. Должности гражданской службы. Требования к служебному поведению гражданских служащих. Статус государственного служащего в зарубежных моделях государственного управления</p>
4.	Государственное и муниципальное управление в сфере экологии.	<p>Государственное управление и регулирование природопользования. Экологическая политика государства. Глобальные проблемы современности и природопользование. Принципы управления природопользованием и охраной окружающей среды. Организация управления природопользованием. Методы управления природопользованием. Критерии эффективности управления природопользованием. Показатели эффективности управления природопользованием. Административные методы управления. Экономические методы управления природопользованием и их реализация. Управление природопользованием на местном уровне. Самоуправление и проблемы природопользования в регионе. Правовые (административные), экономические и информационные методы охраны окружающей среды и их сочетание в практике управления.</p>

2.4. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Для подготовки к государственному экзамену, обучающемуся необходимо прослушать консультации по темам государственного экзамена, подготовить вопросы и задания, выносимые на государственный экзамен, ознакомиться с рекомендуемой литературой.

Перечень вопросов государственного экзамена

1. Государственное управление как система: понятие, сущность, структура
2. Исполнительная власть: понятие, функциональное значение в системе разделения властей, система и структура органов исполнительной власти в Российской Федерации
3. Конституционное право, как отрасль российской правовой системы: понятие, предмет правового регулирования, источники, субъекты, место в правовой системе.
4. Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации: статус, структура, компетенция и порядок формирования.
5. Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации: статус, структура, компетенция и порядок формирования.
6. Территориальные органы федеральных органов исполнительной власти в субъектах Российской Федерации: понятие, виды, компетенция.
7. Законодательные (представительные) органы государственной власти субъектов Российской Федерации: статус, структура, компетенция, порядок формирования.
8. Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации: понятие, виды, порядок формирования, компетенция.
9. Российская Федерация, как федеративное государство: общая характеристика, состав, принципы организации
10. Система государственной службы Российской Федерации: понятие, виды государственной службы, правовое регулирование
11. Административное право: понятие, предмет и метод правового регулирования, место в российской системе права, источники, особенности и виды административных правоотношений.
12. Государственное регулирование экономики: сущность, цели, методы и инструменты.
13. Государственное управление в социальной сфере: сущность, элементы, цели, задачи, инструменты. Национальные проекты в России.
14. Государственная политика регионального развития в России: сущность, правовое регулирование, цели, задачи, инструменты.
15. Правительство Российской Федерации: роль и место в системе государственного управления, правовые основы организации и деятельности, порядок формирования, структура, компетенция, акты, основания прекращения деятельности.
16. Понятие, сущность и признаки государства
17. Общая характеристика основных правовых систем (семей).
18. Понятие, цели, принципы, виды и основания юридической ответственности.
19. Понятие и признаки правового государства, характеристика России как правового государства.
20. Понятие и виды форм права.
21. Основные теории происхождения государства
22. Формы государства: понятие и элементы
23. Понятие, виды и структура правоотношений.
24. Формы и способы противодействия коррупции в органах государственной власти и местного самоуправления

25. Аппарат (механизм) государства: общая характеристика, структура, принципы организации и функционирования, структура аппарата современного российского государства.
26. Государственная гражданская служба: правовое регулирование, понятие, виды, порядок прохождения
27. Нормативно-правовые акты в системе государственного и муниципального управления: виды, требования, порядок принятия и вступления в законную силу
28. Виды и особенности конституционно - правового статуса субъектов Российской Федерации.
29. Конституция Российской Федерации: общая характеристика, структура, функции, юридические свойства
30. Конституционный суд Российской Федерации: порядок формирования, компетенция, юридическая природа судебных актов.
31. Гражданство Российской Федерации: понятие, принципы, основания приобретения, основания и порядок приема в гражданство, органы, осуществляющие прием в гражданство, основания и порядок прекращения гражданства.
32. Управление социально-экономическим развитием региона: цели, задачи, формы, методы, критерии оценки эффективности. Сущность и особенности устойчивого развития территории.
33. Понятие, уровни и система стратегического планирования в Российской Федерации, документы стратегического планирования их особенности.
34. Законодательный процесс: виды законодательных актов, субъекты законодательной инициативы, стадии законодательного процесса, порядок вступления в законную силу законов.
35. Государственное управление в условиях цифровизации: сущность и содержание «электронного правительства», информационно-аналитические системы, центры управления регионами и др.
36. Основы системного подхода в государственном и муниципальном управлении: сущность, содержание, направления совершенствования.
37. Функции, формы и методы государственного и муниципального управления в Российской Федерации
38. Эффективность государственного и муниципального управления: понятие, содержание, критерии оценки.
39. Муниципальное образование как субъект местного самоуправления в Российской Федерации: понятие, общая характеристика, виды, порядок создания и реорганизации.
40. Формы прямой демократии в местном самоуправлении в Российской Федерации
41. Финансово-экономические основы местного самоуправления в Российской Федерации: правовое закрепление, формирование, утверждение, исполнение местного бюджета
42. Местное самоуправление в Российской Федерации: понятие, сущность, правовое регулирование, принципы осуществления
43. Ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления в Российской Федерации
44. Муниципальная служба в Российской Федерации: понятие, правовое регулирование, принципы осуществления
45. Понятие, виды и система муниципальных правовых актов. Устав муниципального образования его место в системе муниципальных правовых актов
46. Судебная власть в системе государственного управления, судебная система Российской Федерации: правовые основы и принципы организации и функционирования, виды и система судебных органов.

47. Должности государственной гражданской службы: понятие, характеристика, виды должностей.
48. Прохождение государственной гражданской службы в Российской Федерации: этапы, их содержание, порядок регулирования.
49. Правовой статус государственного гражданского служащего в Российской Федерации: общая характеристика, структура, правовые основы
50. Запреты и ограничения на государственной гражданской службе: понятие, виды, правовые основы установления.
51. Аттестация государственных гражданских служащих: цели, правовые основы и технология проведения.
52. Государственный контроль (надзор) в системе государственного управления: сущность, значение и виды государственного контроля, органы, осуществляющие государственный контроль (надзор) в государственном управлении, их полномочия.
53. Администрации Президента Российской Федерации: правовой статус, структура, функции.
54. Конфликт интересов на государственной гражданской службе: сущность, механизмы предупреждения и урегулирования.
55. Ответственность государственных гражданских служащих: правовые основы, основания и виды ответственности.
56. Прокуратура Российской Федерации: правовые основы организации и деятельности, структура, функции и основные направления деятельности.
57. Конституционно-правовой статус Президента Российской Федерации: место в системе органов государственной власти, порядок наделения полномочий и основания их прекращения, конституционные полномочия.
58. Конституционные характеристики Российской Федерации, их закрепление и содержание.
59. Бюджетная система Российской Федерации: понятие, правовые основы, структура, принципы построения.
60. Общественный контроль и участие общественности в системе государственного и муниципального управления: правовые основы, цели, технологии, модели организации.
61. Государственный Совет Российской Федерации: основные задачи и функции, особенности формирования и деятельность Государственного Совета
62. Антимонопольная и конкурентная политика государства: сущность, элементы, цели, задачи, инструменты, правовые основы.
63. Народовластие и народный суверенитет как основа государственной власти в Российской Федерации: понятие, формы реализации их характеристика.
64. Роль экологических и природоохранных факторов в реализации концепции устойчивого развития
65. Гражданско-правовые договоры: правовое регулирование, виды, субъекты, требования, последствия нарушения требований к порядку заключения
66. Функции и проблемы применения экологического контроля практической деятельности: экологический мониторинг, экологический аудит, экологическая экспертиза.
67. Природопользование как сфера общественной практики: общее понятие, структура, проблемы и перспективы.
68. Место зеленой (экологичной) экономики в современном мире.
69. Соотношение принципов ESG и концепции устойчивого развития в социально-экономическом развитии стран и регионов.
70. Взаимосвязь глобальных проблем человечества и целей устойчивого развития.

71. Этапы развития отношений природы и общества от первобытной эпохи до современности: особенности, тенденции, проблемы.
72. Имплементация целей устойчивого развития в государственном и муниципальном управлении.
73. Правовые основы экологизации жизни общества в Российской Федерации.
74. Проблемы и перспективы реализации национального проекта «Экология».
75. Роль экологического образования и просвещения в достижении целей устойчивого развития.
76. Методы регионального анализа в решении экологических задач территориального управления.
77. Нормативно-правовые акты, регулирующие экологическое право.
78. Место и роль нормативных правовых актов субъектов РФ и органов местного самоуправления в регулировании экологических отношений.
79. Основные принципы экологического права.
80. Права и обязанности граждан в области охраны окружающей среды.

Перечень заданий государственного экзамена

Кейс 1. Экологические проблемы в Норильске.

Проблема:

Норильск — уникальный в плане промышленности город. Но ему пришлось заплатить за это большую цену — он давно уже входит в десятку самых экологически загрязненных городов мира. Правда в последние годы ситуация слегка меняется в лучшую сторону — заводы «вроде как» модернизируют, и, теоретически, количество выбросов уменьшают. И все равно, хотя бы как минимум раз в неделю на город опускается газ с заводов — любой норильчанин влет может определить, что за газ терроризирует его легкие сегодня, а также с какого завода он идет. Больше всех страдает Центральный район, вблизи которого и расположена большая часть норильской промышленности.

Многие эксперты называют город местом экологического бедствия. Содержание загрязняющих веществ в атмосфере Норильска практически всегда выше предельной допустимой концентрации в 4-5 раз. Действующие программы мало чем помогают экологии региона.

Именно экологические проблемы мешают городу и всему региону в целом, активно развиваться.

Вопросы:

1. Как минимизировать выбросы вредных веществ в воздух не сокращая объём производства?
2. Какие нормативно-правовые акты необходимо принять для решения данных вопросов?
3. Как возместить причинённый ущерб экологии и гражданам?

Кейс 2. Экология в Сахалинской области

Единственный регион в России, полностью расположенный на островах. Сахалинская область одна из самых восточных территорий России, образована 20 октября 1932 года. Входит в состав Дальневосточного федерального округа, включает в себя 18 муниципальных образований. Является единственным регионом в России, полностью расположенным на островах. В её состав входят остров Сахалин с прилегающими небольшими островами, а также острова Курильской гряды (общая площадь 87,1 тыс. кв. км.). Омывается водами Охотского, Японского морей и Тихого океана. Граничит по морю с Камчатским краем, Хабаровским краем и Японией. Административный центр — г. Южно-Сахалинск.



На Сахалине наблюдения за состоянием окружающей среды проводит единственная служба - Сахалинское территориальное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды. Контроль за состоянием окружающей природной среды осуществляют Государственный комитет окружающей среды по Сахалинской области и Сахалинский комитет природных ресурсов.

Поверхностные воды водотоков Сахалинской области загрязняются сточными водами нефтегазодобывающей, целлюлозно-бумажной, угольной, пищевой промышленности, жилищно-коммунального, сельского хозяйств, автомобильного транспорта, жилищно-гражданского строительства и др.

Характерными показателями загрязнения водных объектов являются нефтепродукты, фенолы, соединения меди, взвешенные и органические вещества.

Основными причинами загрязнения водоемов является отсутствие необходимых очистных сооружений, неудовлетворительная работа имеющихся, а также открытая система нефтесбора, потери нефти при ее транспортировке.

В водоемы Сахалинской области предприятия сбрасывают 42267,4 тыс. куб. м./год сточных вод, из них недостаточно очищенных - 22749,4 тыс. куб. м./год, биологически очищенных - 17152 тыс. куб. м./год, нормативно чистых - 2366 тыс. куб. м./год. На рельеф сбрасывается 4361,6 тыс. куб. м./год сточных вод.

Самой загрязненной рекой о. Сахалин в течение многих лет остается р.Охинка. Вода этой реки относится к классу чрезвычайно грязных вод. Здесь ежегодно отмечается экстремально высокое загрязнение (ЭВЗ) нефтепродуктами. Среднегодовое содержание этого ингредиента превышает норму в 100-120 раз! Основными источниками загрязнения реки нефтепродуктами являются нефтегазодобывающие предприятия, которые расположены по всей длине реки. По мимо этого в р.Охинка поступают пластовые воды, загрязненные нефтепродуктами. Поступающие сточные воды с нефтеперерабатывающих предприятий являются результатом повышенного содержания фенолов в воде реки, среднегодовые величины фенолов превышают предельно допустимую концентрацию в 5 раз. В зимний период в реке отмечается дефицит растворенного кислорода. Величина растворенного кислорода снижается до критического уровня - 2-3 мг/л.

Практически в водах всех рек, на которых проводятся наблюдения за качеством воды, отмечается превышение содержания нефтепродуктов, фенолов, соединений меди в 1-2 раза.

Вопросы:

1. Что необходимо предпринять, по вашему мнению, чтобы улучшить экологические условия региона?

2. Какие механизмы можно придумать для мотивации производителей снижать выбросы?

3. Что могут сделать федеральные и региональные власти, чтобы избежать ухудшения ситуации?

4. Как можно возместить причиненный ущерб экологии региона?

Кейс 3. «Зеленые облигации» в Москве: инвестиционный тренд для всей страны?

Летом 2019 года на Московской бирже появился отдельный сектор «Устойчивое развитие» — тут можно найти перечень торгуемых «зеленых» и социальных облигаций.

В мае 2021 г. Москва выпустила зеленые облигации на 70 млрд руб. По итогам открытого аукциона спрос в 1,2 раза превысил объем предложения. Размещение оказалось удачным — спрос превысил объем выпуска на 20%.

Согласно концепции зеленых облигаций, которую в апреле 2021 г. приняло Правительство Москвы, средства от их размещения пойдут на строительство Большой кольцевой линии метро (БКЛ) и на закупку электробусов, которые будут брендированы особым образом.

Выбросы углекислого газа дизельного автобуса в среднем оцениваются в 64,9 т в год, выбросы электробуса – в 4,4 т в год. Также благодаря открытию движения по БКЛ в 2023 г. не менее 10 000 автомобилей перестанут ежедневно выезжать на улицы города, что, по расчетам мэрии, приведет к снижению выбросов загрязняющих веществ и углекислого газа.

Интерес к зеленому инвестированию в мире растет на протяжении минимум семи лет. В 2020 г. резко выросла доля государственного сектора в выпуске зеленых облигаций. Москва следует глобальному тренду и берет на себя роль драйвера нововведений в России, отмечает Павел Семин, дата-аналитик платформы государственных данных ИНИД, эксперт по экологическим проектам. Пока размещенные облигации представляют собой лишь вспомогательный инструмент финансирования экологических проектов, которые остаются преимущественно бюджетными.

С 2021 по 2023 г. из московского бюджета планируется ежегодно тратить больше 200 млрд руб. на развитие линий метрополитена и от 20 млрд до 40 млрд руб. на обновление наземного пассажирского транспорта. За три года суммарные расходы по этим статьям бюджета составят почти 800 млрд руб. – в 10 раз больше, чем стоимость выпуска облигаций.

Выпуск зеленых бондов дал ощутимый вклад в развитие самого рынка, это размещение стало крупнейшим в секторе устойчивого развития на Московской бирже. Международная ассоциация рынков капитала включила зеленые облигации Москвы в реестр облигаций устойчивого развития, который ведется с 2016 г. Люксембургская биржа – ведущая биржевая площадка мира для облигаций устойчивого развития, на которой представлено более 1000 выпусков зеленых и социальных облигаций общим номиналом более 500 млрд евро, – «одобрила» зеленые облигации Москвы в сентябре 2021 г.

Зеленые облигации публичного сектора выпускали как страны, так и регионы и муниципалитеты. Именно муниципальные зеленые облигации (green muni bonds) показали почти 10-кратный рост с 2014 г., отмечает директор практики по экологическому, социальному и корпоративному управлению Baikal Communications Group Наталья Маковецкая. К крупнейшим проектам можно отнести зеленые облигации Нью-Йорка, которые помогали проектам по адаптации к изменениям климата, включая развитие и модернизацию инфраструктуры, обеспечение безопасности и чистоты водоснабжения, развитие устойчивого землепользования, а также проектам, нацеленным на снижение углеродного следа города.

В 2020 г. ВЭБ.РФ разработал методологию по развитию инвестиционной деятельности в сфере зеленого финансирования. Рекомендации определяют архитектуру национальной системы зеленых финансов, в которой проекты, позитивно влияющие на

окружающую среду, смогут получать от рынка, государства и институтов развития финансирование на более выгодных условиях.

Москва же обещает официально установить до конца года целевые экологические показатели на 2022–2023 гг., которые будут оцениваться наряду с прочими целевыми показателями городского развития.

Вопросы:

1. По какой причине именно Москва стала первым городом в стране, применившим «зеленые облигации»?
2. Были ли попытки выпуска «зеленых облигаций» в РФ до Москвы в 2020 г.?
4. Каким образом можно оценить перспективы применения данного инструмента по привлечению инвестиций в нашей стране?
5. В каких городах России, по вашему мнению, стоит применить привлечение средств при помощи «зеленых облигаций»?

Кейс 4. О мусорной реформе в регионах РФ

Недавно в России запущен проект "Чистая страна". В нем, в частности, предусмотрена ликвидация всех несанкционированных свалок к 2024 году. По предварительным данным, их не менее 60 тысяч, но это только крупных, а сколько всего - никто не скажет. На картах они не обозначены, а единая государственная система учета отходов только разрабатывается.

В рамках проекта планируется создать 200 предприятий для сортировки, переработки и утилизации мусора. И в первую очередь построить пять мусоросжигательных заводов (МСЗ). Четыре из них (общей мощностью переработки 2,8 миллиона тонн ТКО в год) появятся в Подмосковье и один в Казани - он рассчитан на утилизацию 550 тысяч тонн твердых коммунальных отходов.

....

Сейчас в России скопилось свыше 30 миллиардов тонн неутилизированных отходов. Ежегодно к ним добавляется еще 60-70 миллионов тонн бытового мусора. Перерабатывается не более 6-7 процентов. Остальные идут прямым ходом на мусорные свалки и полигоны, отравляющие окружающую среду. В стране существует 243 комплекса, перерабатывающих мусор, и десять мусоросжигательных заводов. К сожалению, даже если число их удвоить, проблему это не решит. Ведь одна только Москва производит более семи миллионов тонн ТКО в год, а вся страна - в десять раз больше. И это не считая промышленных отходов. Проблема их утилизации становится острее год от года.

Одна из усиленно предлагаемых к внедрению "европейских технологий" утилизации состоит в том, что перед доставкой на полигон мусор спрессовывается в брикеты, которые заворачиваются в несколько слоев полиэтиленовой пленки. Это, мол, перекроет доступ воздуха, предотвращая тем самым гниение отходов и их контакт с землей. "Последние научные исследования показали, что на мусорных полигонах идет процесс активного гниения с выделением очень опасных для человеческого организма веществ, в том числе фосгена, диоксинов, фуранов и других. И никакая пленка здесь не поможет - необходимы их обезвреживание, переработка и утилизация", - уверен Владимир Иванов.

Целью мусорной реформы, по замыслу ее авторов, является ликвидация незаконных свалок и переход на отдельный сбор отходов, их сортировку и переработку с тем, чтобы их можно было использовать повторно.

Примеры:

В Вологодской области утвердили новую территориальную схему обращения с твердыми коммунальными отходами. Здесь предусмотрены такие механизмы и элементы обращения с отходами, которые позволят к 2030 году организовать стопроцентную

сортировку ТКО, а также в два раза снизить размещение мусора на полигонах, выполнив задачи национального проекта "Экология".

Омские власти обещают, что рамках эксперимента по разделному сбору мусора в течение января этого года на контейнерных площадках, в том числе в частном секторе, появятся баки для стекла, бумаги, пластика и металла. Все остальное омичи будут выбрасывать в старые контейнеры. Популяризовать новый подход к обращению с твердыми бытовыми отходами помогут хоккеисты "Авангарда". Цеха регионального УФСИН уже приступили к выполнению соответствующего муниципального контракта. Изготовление 500 баков обойдется городской казне в пять миллионов рублей. Вывозить каждый вид ТКО будут специальные мусоровозы.

"Существующая система расширенной ответственности производителей (РОП) четыре года накладывает ответственность на бизнес с точки зрения "намусорил - убери за собой", выпустил упаковку - будь добр утилизируй ее, - **сказала Абрамченко**. - До сих пор, пока правительство не пересмотрело концепцию, не стало говорить, что перестаньте врать, никто не пугал население повышением цен. Теперь вдруг почему-то, при том же объеме ответственности, бизнес начинает говорить, что расширенная ответственность производителей приведет к увеличению стоимости товаров. Это не так". По ее словам, сборы с граждан за вывоз и утилизацию твердых коммунальных отходов достигают 200 млрд рублей в год. Бизнес же платит лишь 5 млрд рублей. По ее словам, основная задача нового РОП не в увеличении финансовой нагрузки на компании, а в создании мощностей по утилизации отходов. Однако до сих пор этого сделать не удалось.

С 1 января 2022 года обращение с твердыми коммунальными отходами всего **Петербурга** находится в ведении единого регионального оператора - "Невского экологического оператора" (НЭО). Предполагалось, что такая мусорная реформа позволит сделать систему более прозрачной, улучшит экологию, предотвратит появление несанкционированных и неконтролируемых свалок. Практика показала, что заставить абсолютно новую систему работать без сбоев невозможно. В Государственной жилищной инспекции уже признали: с первых дней работы оператора есть за что штрафовать.

В Челябинской области завершилась корректировка территориальной схемы обращения с отходами. В этой связи утверждены новые тарифы на вывоз ТКО в будущем году. В РЭО опровергли рост тарифа за вывоз мусора из-за новых правил

- В первом полугодии 2022-го тариф для всех потребителей коммунальной услуги останется неизменным - на уровне этого года, - сообщили в пресс-службе минэкологии региона. - Во втором полугодии цена вывоза ТКО вырастет, но незначительно - в пределах 3,4 процента.

Таким образом, нынешняя система, по которой мусорные компании зачастую занимались тем, что собирали мусор и вывозили его на полигон, а иногда и просто вываливали в лесу, должна прекратить свое существование, уступив место новой методике. Старые полигоны подлежат рекультивации. А если их собственники отказываются ее проводить, за них это должны делать региональные операторы, а затем – выставлять собственникам счет. На местах приемки отходов должны строиться сортировочные мощности и перерабатывающие производства.

Закон о «мусорной реформе» заработал в России с **1 января 2019 года**. Новая система обращения с отходами инициирована вступившими в силу поправками в закон от 31.12.2017 г. № 503-ФЗ «**Об отходах производства и потребления**».

Вопросы:

1. Можно назвать мусорную реформу в России необходимостью? Какие есть причины этому? Был ли положительный опыт в СССР?
2. Может ли стать проблемой установление тарифов для физических лиц в рамках «мусорной реформы»?

3. Какими причинами можно объяснить неготовность регионов к мусорной реформе?
4. Как заинтересовать компании везти мусор в специально отведенные для этого места, указанные в территориальных схемах обращения с отходами?
5. Опишите перспективные направления развития мусорной реформы?

Кейс 5. Териберка. Новая жизнь

Териберка — рыбацкий поселок в Мурманской области в 2 километрах от Баренцева моря. После выхода в 2014 году фильма Андрея Звягинцева "Левиафан" у Териберки сложилась репутация самого гиблого места в России.

Териберка - это потрясающее по красоте место с уникальной экосистемой и разнообразными биоресурсами, которые дают море и тундра.

В европейской части России Териберка является единственным местом, куда можно добраться по автомобильной дороге, чтобы увидеть открытое Баренцево море и Северный Ледовитый океан. Благодаря постоянным ветрам село является хорошим местом для занятий кайтсёрфингом (в том числе зимним). Териберка благоприятна для просмотра северного сияния.

Исторически это рыбацкий поселок, где добывают треску, пикшу, морепродукты — северную креветку, исландский гребешок, морского ежа, камчатского краба... Эта местность также славится олениной, дикими грибами и ягодами (черника, морошка, вороника). Баренцево море — одно из самых соленых на Земле, вода которого имеет уникальный состав, обогащена селеном и другими микроэлементами, т.е. является источником пищевой соли.

Наибольшего развития посёлок Териберка достиг после окончания Великой Отечественной войны. В 1940-60-х годах здесь было уже два рыболовецких колхоза, две молочно-товарные фермы, птицеферма, около 2000 голов оленей, ферма по разведению американской норки, два рыбозавода, мастерские и склады Беломорской базы Гослова, на полную мощность работали и развивались судоремонтные мастерские, велось активное строительство жилья и объектов соцкультбыта, имелся стадион, Дом культуры, клубы судоремонтных мастерских и рыбозавода, пионерский клуб, две школы — начальная и восьмилетняя, интернат для детей из посёлков с побережья, больница, поликлиника, амбулатория, типография. Териберка была районным центром, довольно быстро развивалась и росла. Упадок в селе начался в 1960-х годах, когда центр района перенесли в Североморск, появились крупнотоннажные суда, флота ушли в океан, прибрежный промысел потерял своё значение, рыбопереработка, в связи с развитием рыбного порта и рыбокомбината в городе Мурманске, сошла на нет. По состоянию на 2010 г. в селе насчитывалось менее 1000 чел.

Основные проблемы поселка:

1. Закрытие рыболовецкой фабрики (с выходом закона «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов»), что повлекло за собой массовую безработицу и отъезд малочисленного населения.
2. Разрушение дорог, коммунальных сетей, домов.
3. Отсутствие инфраструктуры.

С 2014 г. внимание бизнеса, власти и общественности привлечено к поселку, разработаны планы его развития.

Предлагаются следующие направления развития:

1. Возрождение рыболовецких промыслов, не попадающих под действие закона. Строительство рыбозаготовительного завода, принимающего продукцию от населения.
2. Строительство гостиниц, ресторанов поморской кухни.
3. Заготовка и выпуск замороженных ягод.
4. Организация автопробега «Москва-Териберка», выпуск короткометражного фильма о жителях города и их проблемах по результатам автопробега.

5. Проведение ежегодного Арктический фестиваля «Териберка. Новая жизнь». Основная идея фестиваля – привлечь всеобщее внимание к Териберке, показать потенциал посёлка, дать импульс к его развитию.

6. Разработка и внедрение проектов по реконструкции и модернизации поселка, строительству дорог, домов, восстановлению коммуникаций.

Вопросы:

1. Какие направления развития, на ваш взгляд, являются приоритетными? Какие вы бы не рекомендовали к реализации? Ответ обоснуйте. Предложите свои направления развития.

2. Возможно ли с помощью указанных мероприятий изменить репутацию гиблого места Териберки?

3. Предложите механизмы государственного регулирования описанной ситуации.

2.5 Рекомендуемое учебно-методическое и информационное обеспечение государственного экзамена

Основная литература

Акаткин Ю. М. Цифровая трансформация государственного управления. Датацентричность и семантическая интерперабельность : препринт / Ю.М. Акаткин, Е.Д. Ясиновская. - М. : ДПК Пресс, 2018. - 48 с.

Актуальные вопросы правового регулирования труда и социального обеспечения государственных служащих. : научно-практическое пособие / М.И. Акатнова [и др.]; под ред. П. Е. Морозова. - М. : Проспект, 2018. - 412 с.

Борщевский, Г. А. Государственная служба : учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Борщевский. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 381 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03062-4. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/ААВ04369-4F5D-4D53-ADE5-4B3895A743СВ.

Васильев, В. П. Государственное регулирование экономики : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / В. П. Васильев. - 3-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 164 с. - (Серия : Бакалавр и специалист). - ISBN 978-5-534-05544-3. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/ВА274803-4DC8-497D-9E2C-044BC8D15210.

Вечернин Д. С. Правовое регулирование продвижения общественных интересов в органах государственной власти Российской Федерации / Д.С. Вечернин. - М. : Проспект, 2017. - 127 с.

Государственная политика и управление в 2 ч. Часть 1. Концепции и проблемы : учебник для бакалавриата и магистратуры / Л. В. Сморгунув [и др.] ; под ред. Л. В. Сморгунова. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 395 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06730-9. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/19CE4022-C0AF-464E-9652-439754613D9C.

Государственная политика и управление в 2 ч. Часть 2. Уровни, технологии, зарубежный опыт : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. П. Альгин [и др.] ; под ред. Л. В. Сморгунова. - 2-е изд., стер. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 484 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06763-7. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/565E47EB-5C5E-4D8F-BEEF-C491378D9B16.

Государственное и муниципальное управление в 2 ч. Часть 1. Государственное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под ред. С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 276 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03605-3. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/018C326C-243E-49BE-9D73-E53F8438BD1C.

Государственное и муниципальное управление в 2 ч. Часть 2. Муниципальное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев [и др.] ; под ред. С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. - М. :

Издательство Юрайт, 2018. - 194 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03607-7. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/EECAF932-902D-4AB0-A99C-E2908CF13E3B.

Государственное управление научно-инновационным развитием. Новое в мировой практике : монография / В.И. Кушлин [и др.]; отв. ред. В. И. Кушлин. - М. : Проспект, 2018. - 272 с.

Губин Е. П. Государственное регулирование рыночной экономики и предпринимательства. Правовые проблемы / Е.П. Губин. - репр. изд. 2005 года. - М. : НОРМА : ИНФРА-М, 2018. - 312 с.

Ерженин Р. В. Централизованная бухгалтерия в секторе государственного управления (теория и практика) : монография / Р.В. Ерженин; под науч. ред. Р. Д. Гутгарц. - М. : РИОР : ИНФРА-М, 2017. - 204 с.

Имяреков С. М. Стратегия Владимира Путина: модернизация российского государства и экономики / С.М. Имяреков; Российский университет кооперации ; Саранский корпоративный институт. - М. : Академический проект, 2017. - 500 с.

Казанник А. И. Научная организация управленческого труда в исполнительных органах государственной и муниципальной власти России : научно-практическое пособие / А.И. Казанник. - М. : Проспект, 2018. - 522 с.

Красинский В. В. Защита государственного суверенитета : монография / В.В. Красинский. - М. : НОРМА, 2018. - 608 с.

Марченко М. Н. Теория государства и права. Схемы с комментариями : учебное пособие / М.Н. Марченко, Е.М. Дерябина; МГУ им. М. В. Ломоносова. - М. : Проспект, 2018. - 198 с.

Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 142 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06262-5. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/39859BBC-98D1-43BD-A611-8DEFB28C6642.

Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01984-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512786>

Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 594 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01986-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512788>

Осейчук, В. И. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. И. Осейчук. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 269 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-0481-9. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/31D14C46-AC2E-4E52-92BE-D3B220AFCAD7.

Осейчук, В. И. Теория государственного управления : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. И. Осейчук. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 342 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01129-6. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/9E4B75E4-72B5-4E4F-BFF7-D265AE044EAC.

Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г. А. Меньшикова [и др.] ; под ред. Г. А. Меньшиковой. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 387 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-05290-9. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/24702FD0-D6C3-4B05-AF62-38C9ACE9692A.

Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. - 3-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 367 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03503-2. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/129D114D-8F85-4B8D-86A1-0E0BE36709AF.

Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. - 3-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 299 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03501-8. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/2D08D678-014E-4B6A-97F1-9118D4555BC1.

Радько Т. Н. Теория государства и права : учебник для бакалавров / Т.Н. Радько, В.В. Лазарев, Л.А. Морозова; Министерство образования и науки РФ; Московская государственная юридическая академия им. О. Е. Кутафина. - М. : Проспект, 2018. - 562 с.

Райзберг Б. А. Целевые программы в системе государственного управления экономикой : монография / Б.А. Райзберг. - 2-е изд., испр. - М. : ИНФРА-М, 2017. - 268 с.

Савинков, В. И. Этика государственной службы в схемах : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Савинков, П. А. Бакланов. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 137 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06280-9. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/0D3153F3-AF0B-4FAF-8002-5F78C9E49879.

Сергеев А. Л. Российская государственность в XXI веке. Основные проблемы : монография / А.Л. Сергеев. - М. : Проспект, 2017. - 176 с.

Сиваев С. Б. Государственно- и муниципально-частное партнерство в России и за рубежом : учебное пособие / С.Б. Сиваев, Э. Маркварт; РАНХиГС при Президенте РФ, Высшая школа государственного управления. - М. : Дело, 2018. - 404 с.

Стрекозов, В. Г. Конституционное право России : учебник для академического бакалавриата / В. Г. Стрекозов. - 7-е изд., пер. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 256 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-07945-6. - Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/47139DC8-DCCE-4512-8D26-FFFABCA619B8.

Стрижов С. А. Трансформация государственного управления в условиях новых вызовов / С.А. Стрижов, Е.А. Богатырева, Т.Г. Богатырева. - М. : Проспект, 2018. - 156 с.

Управление карьерным ростом государственных гражданских служащих : монография / под ред. А. Я. Кибанова. - М. : ИНФРА-М, 2017. - 245 с.

Черепанов В. А. Проблемы российской государственности. Опыт системного исследования : монография / В.А. Черепанов. - М. : НОРМА : ИНФРА-М, 2018. - 335 с.

Эбзеев Б. С. Человек, народ, государство в конституционном строе Российской Федерации : монография / Б.С. Эбзеев. - М. : Проспект, 2017. - 652 с.

Дополнительная литература

Ажеев И.А. Конституционное право Российской Федерации: учебник / отв. ред. С. И. Носов - М.: Статут, 2014. - 391 с.

Афанасьев М.П. Бюджет и бюджетная система 4-е изд., пер. и доп. Учебник для бакалавриата и магистратуры / Афанасьев М.П., Беленчук А.А., Кривоногов И.В. - М.: Издательство Юрайт, 2014. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.A4B25671-D4DE-4FF4-855B-50E9CC6022CB&type=c_pub]

Барциц И.Н. Система государственного и муниципального управления : учебный курс : в 2 т. - М.: Изд-во РАГС, 2011. - Т. 1. - 2011. - 464 с.; Т. 2. - 2011. - 488 с.

Бахрах Д. Н. Административное право России: учебник - М.: Эксмо, 2011. - 622 с.

Бекашев К.А. Международное право - М.: Проспект, 2014. - ЭБС "Лань" [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=54591]

Белик В.Н. Конституционные права личности и их защита. Учебное пособие для бакалавриата и магистратуры - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт"

[\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.0501AB61-FA83-4299-89DA-D759A66EE18E&type=c_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.0501AB61-FA83-4299-89DA-D759A66EE18E&type=c_pub)

Веснин В.Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика : учебник - М.: Проспект, 2015. - 688 с.

Воробьев Н.И. Комментарий к Федеральному закону от 27 июля 2004 г. N 79-ФЗ "О государственной гражданской службе Российской Федерации" (постатейный) / Воробьев Н.И., Галкин В.А., Мокеев М.М., Осипова И.Н., Юдина А.Б. - М.: СПС Консультант Плюс, 2014. [\[http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=CMB;n=17595\]](http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=CMB;n=17595)

Гапоненко А.Л. Теория управления : учебник для академического бакалавриата : рекомендовано УМО ... / А. Л. Гапоненко, М. С. Савельева ; РАНХиГС при Президенте РФ. - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.21D6FADA-72B9-470A-B951-2E9025C80728&type=c_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?3&id=urait.content.21D6FADA-72B9-470A-B951-2E9025C80728&type=c_pub)

Государственная и муниципальная служба. Учебник для бакалавров / Отв. ред. Охотский Е.В. - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?17&id=urait.content.13C63AA4-D72D-460D-942F-4236955E209C&type=c_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?17&id=urait.content.13C63AA4-D72D-460D-942F-4236955E209C&type=c_pub)

Захарова М.В. Сравнительное правоведение: вопросы теории и практики - М.: Проспект, 2015. - ЭБС "Лань" [\[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=54668\]](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=54668)

Киреева Е.Ю. Комментарий к Федеральному закону от 2 марта 2007 г. N 25-ФЗ "О муниципальной службе в Российской Федерации" (постатейный) / Киреева Е.Ю., Голушков Д.И., Чершинцева Е.А., Бирюкова Т.А., Зенков М.Ю. - М.: СПС Консультант Плюс, 2014. [\[http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=CMB;n=17821\]](http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=CMB;n=17821)

Кузнецов А.М. Этика государственной и муниципальной службы. Учебник для бакалавров - М.: Издательство Юрайт, 2014. - ЭБС "Юрайт" [\[http://urait.ru/catalog/pechatnye_izdaniya/27888/\]](http://urait.ru/catalog/pechatnye_izdaniya/27888/)

Кузнецов И.Н. Документационное обеспечение управления. Документооборот и делопроизводство 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для прикладного бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.1EB1230C-A9AA-4919-8E51-C4B5CC0728D9&type=c_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.1EB1230C-A9AA-4919-8E51-C4B5CC0728D9&type=c_pub)

Малько А. В. Теория государства и права в вопросах и ответах: учебно-методическое пособие - М.: Дело, 2014. - 351 с.

Марков А. Связи с общественностью в органах власти - М.: Инфра-М, 2014. - 102 с.

Мачульская Е.Е. Право социального обеспечения 3-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.D58BE594-48F5-4662-9F55-659DD918D91E&type=c_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.D58BE594-48F5-4662-9F55-659DD918D91E&type=c_pub)

Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция» / И.В. Мухачев [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 399 с. - 978-5-238-01571-2. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52047.html>

Михайлова О.В. Сравнительная политология. Учебник и практикум для академического бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.2A5C5C7B-9B21-4786-8102-DECEC6D990AE&type=c_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.2A5C5C7B-9B21-4786-8102-DECEC6D990AE&type=c_pub)

Михалкин Н.В. Философия права 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Михалкин Н.В., Михалкин А.Н. - М.: Издательство Юрайт, 2014. - ЭБС "Юрайт" [\[http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.432CE2B0-CAD5-4840-AE38-1D463A0BF9AC&type=c_pub\]](http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.432CE2B0-CAD5-4840-AE38-1D463A0BF9AC&type=c_pub)

Монахов В.Е. Связи с общественностью в органах власти. Учебник для академического бакалавриата / Монахов В.Е., Васильева М.М., Мехонцев В.В., Жеглова Ю.Г., Погребенков В.И., Попкова Е.Е., Чащихин Б.Д. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС «Юрайт» [http://urait.ru/catalog/pechatnye_izdaniya/32159/]

Муниципальное право Российской Федерации. Учебник для академического бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://urait.ru/catalog/pechatnye_izdaniya/31332/]

Мухаев Р.Т. История государственного управления в России [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» (080504) / Р.Т. Мухаев. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 607 с. - 978-5-238-01254-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52478.html>

Мухаев Р.Т. Система государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственные и муниципальные финансы», «Юриспруденция», «Политология» / Р.Т. Мухаев. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 687 с. - 978-5-238-01733-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52058.html>

Николаева Т.П. Бюджетная система Российской Федерации. Конспект лекций - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.89FDA6A3-D63E-4297-A9DF-563E0B8C3AEB&type=c_pub]

Охотский Е.В. Теория и механизмы современного государственного управления В 2 Т 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?10&id=urait.content.C804748E-E287-487D-820B-11716216D53B&type=c_pub]

Пикулькин А.В. Система государственного управления (4-е издание) [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080504 «Государственное и муниципальное управление» / А.В. Пикулькин. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 639 с. - 978-5-238-01139-4. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52520.html>

Подьяблонская Л.М. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление», «Финансы и кредит» / Л.М. Подьяблонская. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 561 с. - 978-5-238-01488-3. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52454.html>

Политическая социология 5-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата / Тощенко Ж.Т. - Отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2014. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.5C23F258-4B8A-4E40-A1B6-F22E2E62128C&type=c_pub]

Попов Р.А. Региональное управление и территориальное планирование: учебник - М.: ИНФРА-М, 2015. - 288 с.

Противодействие коррупции. Учебник и практикум для академического бакалавриата / Охотский Е.В. - Отв. ред. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.673D76A8-201F-4258-9576-26C5CCB932EF&type=c_pub]

Прудников М.Н. История государства и права зарубежных стран В 2 Ч 8-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.927908F3-5F1C-435D-8F06-F4F0B4DA0207&type=c_pub]

Рубаник С.А. История политических и правовых учений. Академический курс 2-е изд., пер. и доп. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Издательство Юрайт, 2015.

- ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?52&id=urait.content.34A12F66-FA82-4F2C-AB79-858635A98B53&type=c_pub]

Самойлов В.Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д. Самойлов. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 311 с. - 978-5-238-02432-5. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52613.html>

Самойлов В.Д. Государственно-правовое регулирование социально-экономических и политических процессов [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление» / В.Д. Самойлов. - Электрон. текстовые данные. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 271 с. - 978-5-238-02431-8. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66258.html>

Сафонов В.Е. Конституционное право зарубежных стран. Особенная часть. Учебник для бакалавров / Сафонов В.Е., Миряшева Е.В. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.CE96E8CB-1ED4-4234-V4C0-2B0864B9FD75&type=c_pub]

Теория организации и организационное поведение. Учебник - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?93&id=urait.content.406052A1-57C0-42EC-A61E-16580F8FD268&type=c_pub]

Трофимов В.В. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум / Трофимов В.В. Трофимова Л.А. - М.: Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?124&id=urait.content.2AFC3DC6-C36C-417D-AA9D-E57BC927D241&type=c_pub]

Шувалова Н.Н. Основы делопроизводства. Язык служебного документа. Учебник и практикум для академического бакалавриата / Шувалова Н.Н., Иванова А.Ю. - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.96E0629C-73A9-4B12-9BCD-40C5A62EC89E&type=c_pub]

Яacobсон Л.И. Экономика общественного сектора 3-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата - М.: Издательство Юрайт, 2015. - ЭБС "Юрайт" [http://www.biblio-online.ru/thematic/?id=urait.content.3F6EB157-A229-42EA-B493-3EA687C0A422&type=c_pub]

Список нормативных правовых документов

Европейская хартия о местном самоуправлении.

Конституция (Основной закон) Российской Федерации.

О Верховном Суде Российской Федерации и прокуратуре Российской Федерации. Закон Российской Федерации о поправке к Конституции Российской Федерации от 5 февраля 2014 года №2-ФКЗ.

О Конституционном Суде Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 21 июля 1994 года №1-ФКЗ.

О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в её составе нового субъекта Российской Федерации. Федеральный конституционный закон «» от 17 декабря 2001 года №6-ФКЗ.

О Правительстве Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 17 декабря 1997 года №2-ФКЗ.

О принятии в Российскую Федерацию Республики Крым и образования в составе Российской Федерации новых субъектов Российской Федерации – Республики Крым и города федерального значения Севастополя. Федеральный конституционный закон «» от 21 марта 2014 года №6-ФКЗ.

О судебной системе Российской Федерации. Федеральный конституционный закон от 31 декабря 1996 года №1-ФКЗ.

Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ.

Гражданский Кодекс Российской Федерации. Ч.1 от 30 ноября 1994г. №51-ФЗ; Ч.2 от 26.01.1996г. №14-ФЗ; Ч.3 от 26.11.2001г. №146-ФЗ; Ч.4 от 18.12.2006г. №230-ФЗ.

Семейный Кодекс Российской Федерации от 29 декабря 1995г. №223-ФЗ.

Трудовой Кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001г. №197-ФЗ.

Уголовный Кодекс Российской Федерации от 13 июня 1996. №63-ФЗ.

Консульский устав Российской Федерации. Федеральный закон от 5 июля 2010 года №154-ФЗ.

О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации. Федеральный закон от 22.02.2014 №20-ФЗ.

О выборах Президента Российской Федерации. Федеральный закон от 10 января 2003 г. №19-ФЗ.

О государственной гражданской службе Российской Федерации. Федеральный закон Российской Федерации от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ.

О государственном языке Российской Федерации. Федеральный закон от 1 июня 2005 года №53-ФЗ.

О государственно-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации. Федеральный закон от 18 июля 2015г. №224-ФЗ.

О гражданстве Российской Федерации Федеральный закон от 31 мая 2002 г. №62-ФЗ.

О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации. Федеральный закон от 4 января 1999 года №4-ФЗ.

О муниципальной службе в Российской Федерации. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ.

О общественной палате Российской Федерации. Федеральный закон от 4 апреля 2005 года №32-ФЗ.

О политических партиях. Федеральный закон от 11 июля 2001 года №95-ФЗ.

О полиции. Федеральный закон Российской Федерации от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ.

О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации. Федеральный закон от 25 июля 2002 года №115-ФЗ.

О Прокуратуре Российской Федерации. Федеральный закон от 17 ноября 1995г. №168-ФЗ

О противодействии коррупции. Федеральный закон Российской Федерации от 25 декабря 2008 г. №273-ФЗ.

О свободе совести и о религиозных объединениях. Федеральный закон от 26 сентября 1997 года №125-ФЗ.

О системе государственной службы Российской Федерации. Федеральный закон Российской Федерации от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ.

О статусе члена Совета Федерации и статусе депутата Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации. Федеральный закон от 8 мая 1994г. №3-ФЗ.

Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов: Федеральный закон от 17.07.2009 № 172-ФЗ.

Об образовании в Российской Федерации. Федеральный закон от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ

Об общем числе мировых судей и количестве судебных участков в субъектах Российской Федерации. Федеральный закон от 29 декабря 1999 года №218-ФЗ.

Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации Федеральный закон от 6 октября 1999 года №184-ФЗ.

Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ.

Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации. Федеральный закон от 12 июня 2002г. №67-ФЗ.

Об охране окружающей среды. Федеральный закон от 10 января 2002г. №7-ФЗ.

О государственных должностях Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 11 января 1995 г. № 32

О квалификационных требованиях к стажу государственной гражданской службы или стажу работы по специальности, направлению подготовки, который необходим для замещения должностей федеральной государственной гражданской службы. Указ Президента Российской Федерации от от 16.01.2017 N 16.

О конкурсе на замещение вакантной должности государственной гражданской службы Российской Федерации. Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. №112.

О координирующей роли Министерства иностранных дел Российской Федерации в проведении единой внешнеполитической линии Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 8 ноября 2011 г. № 1478

О мерах по реализации внешнеполитического курса Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 605.

О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе: Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2000 № 849.

О порядке опубликования и вступления в силу актов Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти: Указ Президента Российской Федерации от 23.05.1996 № 763.

О порядке присвоения и сохранения классных чинов государственной гражданской службы Российской Федерации федеральным государственным гражданским служащим. Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. № 113.

О порядке присвоения и сохранения дипломатических рангов и об установлении месячных окладов федеральным государственным гражданским служащим в соответствии с присвоенными им дипломатическими рангами: Указ Президента Российской Федерации от 15 октября 1999 г. № 1371.

О порядке сдачи квалификационного экзамена государственными гражданскими служащими Российской Федерации и оценки их знаний, навыков и умений (профессионального уровня). Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. №111.

О проведении аттестации государственных гражданских служащих Российской Федерации. Указ Президента Российской Федерации от 1 февраля 2005 г. № 110.

О реестре должностей федеральной государственной службы. Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2005 г. № 1574.

О Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года. Указ Президента РФ от 19 декабря 2012 г. №1666.

О Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации. Указ Президента РФ от 31 декабря 2015 г. №683.

О структуре федеральных органов исполнительной власти. Указ Президента Российской Федерации от 15.05.2018 № 215.

Об утверждении Положения о Министерстве иностранных дел Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 11 июля 2004 г. № 865.

Послания Президента Российской Федерации Федеральному собранию Российской Федерации за 2015-2018 гг.

О Типовом регламенте взаимодействия федеральных органов исполнительной власти. Постановление Правительства Российской Федерации от 19 января 2005 г. № 30

Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов (вместе с "Правилами проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов", "Методикой проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов"): Постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2010 № 96

Об утверждении Правил подготовки нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти и их государственной регистрации: Постановление Правительства Российской Федерации от 13.08.1997 № 1009.

Интернет ресурсы и справочные системы:

Президент России <http://president.kremlin.ru>
Совет Федерации <http://www.council.gov.ru/>
Информационный канал Совета Федерации <http://www.akdi.ru/sf/>
Государственная Дума <http://www.duma.gov.ru>
Федеральный портал государственной службы и управленческих кадров
<http://gosszluzhba.gov.ru/>
Информационный канал Государственной Думы http://www.akdi.ru/gd/inf_k.htm
Конституционный суд России <http://ksrf.ru/>
Информационный канал Конституционного суда России <http://www.akdi.ru/ks>
Верховный Суд России <http://www.supcourt.ru>
Правительство РФ <http://www.government.gov.ru>
Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации
<http://www.ombudsman.gov.ru/>
Генпрокуратура РФ www.genproc.gov.ru
Сервер органов государственной власти РФ <http://www.gov.ru/>
ФЦП «Электронная Россия» <http://e-rus.ru>
Институт государства и права Российской Академии Наук – www.igpen.shpl.ru
Научная библиотека МГУ им. М.В.Ломоносова – www.nbmgu.ru
Научная библиотека Санкт-Петербургского государственного университета -
www.lib.pu.ru
Центральная библиотека образовательных ресурсов. - <http://www.edulib.ru/>
Сводный каталог электронных библиотек. -
<http://www.lib.msu.ru/journal/Unilib/main.htm>
Базы данных ИНИОН. - <http://www.inion.ru/product/db.htm>
Библиотека образовательного портала «Экономика, социология, менеджмент».
Режим доступа: <http://ecsocman.edu.ru/>
Библиотека федерального портала «Российское образование». - <http://www.edu.ru/>
Библиотека учебной и научной литературы русского гуманитарного интернет
университета. - <http://www.i-u.ru/biblio/default.aspx>
Экономический и социальный совет ООН (Язык сайта – английский). Режим
доступа: <http://www.un.org/en/development/index.shtml>; - <http://www.un.org/en/ecosoc/>

2.6. Критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена

Критерии оценивания компетенций указаны в Приложении 9 Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации и Приложении 1.2 Планируемые результаты освоения образовательной программы – перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы (паспорта компетенций) и описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования Образовательной программы. Для определения уровня освоения компетенций используются оценки, полученные студентом на последнем этапе формирования компетенций.

3. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

3.1. Перечень профессиональных и дополнительных профессиональных компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся при защите выпускной квалификационной работы

ПК-1	умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-4	способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК-7	умение моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления
ПК-10	способность к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению
ПК-11	владение основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения
ПК-13	способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий
ПК-23	владение навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
ПК-24	владение технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПК-25	умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов
ПК ОС-28	способность принимать участие в научных дискуссиях, выступать с сообщениями и докладами по тематике проводимых исследований
ПК ОС-29	способность разрабатывать аналитические материалы в соответствии со сферой профессиональной деятельности
ДПК-1	готовность к управлению устойчивого развития с учетом рационального использования природных, культурных, человеческих и иных ресурсов
ДПК-2	способность понимать логику международных процессов, внешнеполитических стратегий при принятии управленческих решений, разработке стратегий, программ межгосударственного сотрудничества
ДПК-3	способность учитывать индивидуально-личностные и социокультурные особенности для реализации образовательных потребностей личности с учётом специфики получаемого образования

3.2. Требования к выпускной квалификационной работе

Бакалаврская работа представляет собой самостоятельное логически завершенное исследование, в котором анализируется одна из теоретических проблем в области профессиональной деятельности.

ВКР может быть выполнена одним обучающимся или несколькими обучающимися данной образовательной программы совместно.

3.2.1. Перечень тем выпускных квалификационных работ

Тематика выпускных квалификационных работ рассматривается на заседании выпускающей кафедры и, как правило, продолжает тему научно-исследовательской работы.

Темы выпускных квалификационных работ утверждаются ученым советом Института государственной службы и управления и размещаются на сайте и (или) информационном стенде для ознакомления обучающимися.

Для выбора темы ВКР обучающийся подает заявление (форма приведена в приложении 1).

По письменному заявлению обучающемуся в установленном порядке может быть предоставлена возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по предложенной им теме, в случае обоснования целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Тема выпускной квалификационной работы должна соответствовать направленности (профилю) образовательной программы.

Выпускающая кафедра формирует планы-графики подготовки ВКР (форма приведена в приложении 2).

За каждым обучающимся приказом Академии закрепляется тема и руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников Академии, и при необходимости консультант (консультанты).

Каждому обучающемуся выдается задание на выпускную квалификационную работу (форма приведена в приложении 3).

3.2.2. Руководство и консультирование

Координацию и контроль подготовки выпускной квалификационной работы осуществляет научный руководитель, как правило, из числа работников Академии.

После завершения подготовки обучающимся выпускной квалификационной работы руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы (форма отзыва приведена в Приложении 5). В случае выполнения выпускной квалификационной работы несколькими обучающимися руководитель выпускной квалификационной работы представляет кафедре отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

3.2.3. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы

Рекомендуемый объем ВКР (без учета приложений) составляет: 40-60 страниц.

Структура ВКР содержит следующие основные элементы: титульный лист; содержание; обозначения и сокращения (при наличии); введение; основная часть, содержащая в качестве структурного элемента - описание использования цифровых технологий по теме ВКР (за исключением тем ВКР, которые не предполагают применение таких технологий, и с учетом специфики направленности (профиля) образовательной программы); заключение; библиографический список; приложения (при наличии).

Требования к оформлению выпускной квалификационной работы прописаны в Методических рекомендациях.

3.2.4. Процедура защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа и отзыв передаются в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

ВКР, предоставляемая на защиту, должна быть переплетена (сброшюрована).

Тексты выпускных квалификационных работ размещаются в электронно-

библиотечной системе Академии и проверяются на объем заимствований.

Доступ лиц к текстам выпускных квалификационных работ обеспечивается в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия по решению правообладателя производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам.

Защита выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии.

Обязательные элементы процедуры защиты:

- доклад автора выпускной квалификационной работы (нескольких авторов, выполнявших выпускную квалификационную работу совместно);
- оглашение отзыва научного руководителя;
- вопросы членов государственной экзаменационной комиссии.

Для доклада по содержанию выпускной квалификационной работы обучающемуся отводится не более 10 минут. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов выпускной квалификационной работы. После оглашения официальных отзывов и рецензий обучающемуся предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве и рецензиях. Вопросы членов государственной экзаменационной комиссии автору (авторам) выпускной квалификационной работы должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования.

3.3. Критерии оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ

Оценка результатов защиты выпускной квалификационной работы осуществляется на заседании государственной экзаменационной комиссии. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций:

- обоснованность актуальности и степень раскрытия темы;
- использование цифровых технологий при написании и/или защите ВКР;
- научно-практическая значимость результатов;
- степень соответствия требованиям оформления и представления результатов работы;
- содержательность и логичность доклада;
- точность и полнота ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва научного руководителя и рецензента.

3.4. Порядок подачи и рассмотрения апелляций

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных

вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции по проведению государственного экзамена), либо выпускную квалификационную работу, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Апелляция не позднее 2 рабочих дней со дня ее подачи рассматривается на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель ГЭК и обучающийся, подавший апелляцию. Заседание апелляционной комиссии может проводиться в отсутствие обучающегося, подавшего апелляцию, в случае его неявки на заседание апелляционной комиссии. Неявка обучающегося на заседание апелляционной комиссии фиксируется в протоколе заседания комиссии.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося. В случае неприбытия обучающегося для ознакомления с решением апелляционной комиссии или его отказа от подписи, составляется соответствующий акт, который подписывается не менее чем двумя членами апелляционной комиссии.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения государственного аттестационного испытания апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

а) об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося не подтвердились и (или) не повлияли на результат государственного аттестационного испытания;

б) об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения государственного аттестационного испытания обучающегося подтвердились и повлияли на результат государственного аттестационного испытания.

В случае, указанном в подпункте «б», результат проведения государственного аттестационного испытания подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся предоставляется возможность пройти государственное аттестационное испытание в сроки, установленные приказом Академии.

При рассмотрении апелляции о несогласии с результатами государственного экзамена апелляционная комиссия выносит одно из следующих решений:

а) об отклонении апелляции и сохранении результата государственного экзамена;

б) об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственного экзамена.

Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в ГЭК. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленного результата государственного экзамена и выставления нового.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Повторное проведение государственного аттестационного испытания обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии председателя или одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в Академии.

Апелляция на повторное проведение государственного аттестационного испытания не принимается.

Приложение 1

Декану Факультета международного
регионоведения и регионального
управления Института государственной
службы и управления РАНХиГС
Т.В. Пановой

(ФИО студента)

студента 4 курса очной формы обучения
направление подготовки 38.03.04
Государственное и муниципальное
управление
№ учебной группы

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы (ВКР) по следующей теме: _____

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности и на конкретном объекте профессиональной деятельности самостоятельной (авторской) темы _____

Прошу назначить руководителем ВКР _____

« _____ » _____ 20__ г.

_____/_____
(подпись обучающегося) (ФИО)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Управление экосистемами (российско-нидерландская программа с углубленным изучением иностранного языка)»

ПЛАН – ГРАФИК

Подготовки выпускных квалификационных работ (ВКР)

обучающегося 4 курса очной формы обучения

(Ф.И.О. обучающегося)

№ п.п.	Выполняемые работы (этапы выполнения)	Срок выполнения (с ____ по ____)	Отметка о выполнении (подпись руководителя ВКР)
1.			
2.			
3....			

План-график составлен руководителем ВКР _____ / _____
*(подпись) (Фамилия И.О., должность,
ученая степень, ученое звание)*

С планом-графиком ознакомлен(ы)

(подпись обучающегося(ихся))

« ____ » _____ 20__ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Факультет международного регионоведения и регионального управления
Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Управление экосистемами (российско-нидерландская
программа с углубленным изучением иностранного языка)»

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

(подпись, Ф.И.О.)

«__» _____ 20__ г.

**ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу**

студента _____ группы очной формы обучения

фамилия имя отчество студента

1. Тема выпускной квалификационной работы:
2. Цель исследования:
3. Задачи исследования:
4. Ожидаемый результат:
5. Руководитель:
6. Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы:
7. Задание составил:
(Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

(подпись руководителя)

«__» _____ 20__ г.

8. Задание принял к исполнению:

(подпись студента)

«__» _____ 20__ г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Управление экосистемами (российско-нидерландская
программа с углубленным изучением иностранного языка)»

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

«УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ РОССИИ

Автор:

обучающийся группы
очной формы обучения

(подпись)

Петров Михаил Григорьевич

Руководитель:

доцент кафедры зарубежного
регионоведения Факультета
международного регионоведения и
регионального управления ИГСУ,
кандидат исторических наук, доцент

(подпись)

Алексеева Елена Анатольевна

Москва, 20__ г.

Шаблон отзыва на ВКР

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт государственной службы и управления

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Образовательная программа «Управление экосистемами (российско-нидерландская программа с углубленным изучением иностранного языка)»

ОТЗЫВ

**о работе обучающегося в период подготовки
выпускной квалификационной работы**

« _____
_____ »

обучающегося 4 курса очной формы обучения

(Ф.И.О. обучающегося)

Руководитель ВКР: _____

(Ф.И.О., должность, ученая степень, ученое звание)

СОДЕРЖАНИЕ ОТЗЫВА

Выводы: _____

« _____ » _____ 20__ г.

(подпись руководителя ВКР)