



ЦЕНТР
ИНФОРМАЦИОННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ

Цифровая трансформация в управлении

Носачев К.В.

Москва, 2025

О программе

Трек «Цифровая трансформация в управлении»

Программы «Цифровое государство»

(стратегическое развитие информационного общества)

Осуществляется на основании
Приказа Министерства науки и высшего образования РФ
от 13 августа 2020 г. № 1000

«Об утверждении федерального государственного
образовательного стандарта высшего образования –
магистратура по направлению подготовки 38.04.04
Государственное и муниципальное управление».



Оптимизация



Исследования



Планирование

компетенци

и

О программе



Актуальность

Студенты получают:

- ✓ теоретические
- ✓ практические



ЗНАНИЯ:

- по цифровой трансформации
- методов эффективного управления в цифровой среде современной организации



в области:

- государственного и муниципального управления
- государственного сектора в целом



ПОЗВОЛЯТ:

приобрести навыки управления цифровой трансформацией

**РАСШИРЯЕТ
КАРЬЕРНЫЕ
ВОЗМОЖНОСТИ**

- современной организации
- ✓ государственного сектора
- ✓ бизнес-сообщества





Актуальность

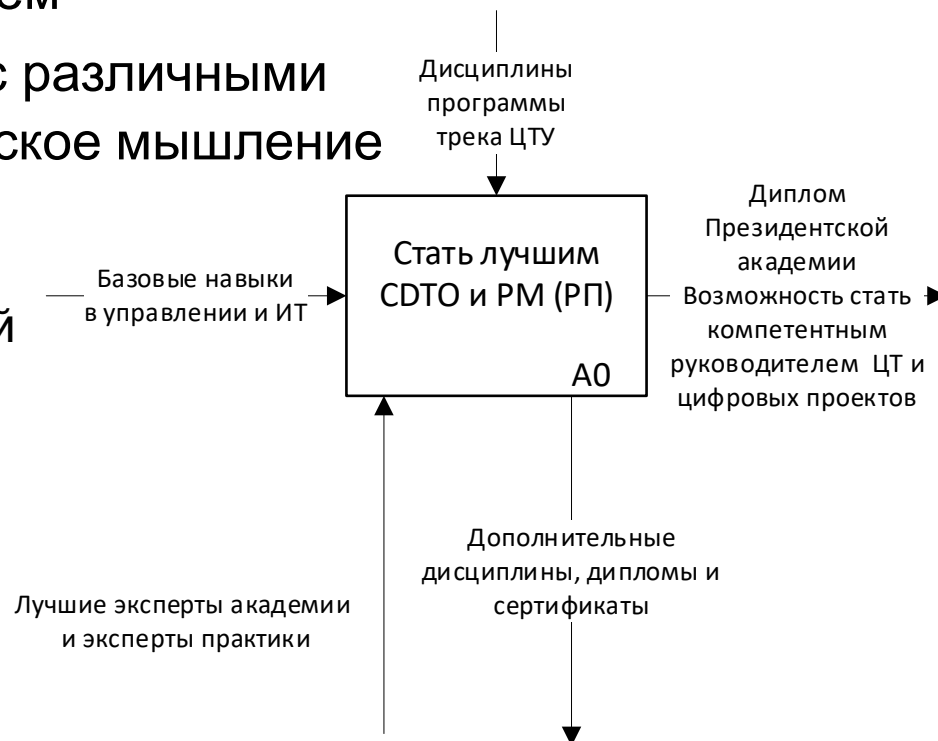
Будут изучать:

- ✓ основные подходы к анализу данных
- ✓ принципы управления проектированием и внедрением информационных систем
- ✓ навыки коммуникации с различными аудиториями и критическое мышление

Сформируют

основные для своей будущей деятельности soft skills

Наработают необходимый багаж профессиональных компетенций



ПРОГРАММА ТРЕКА ВАЖНА

**ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ
УМЕНИЯ РУКОВОДИТЬ**

ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИЕЙ
СОВРЕМЕННЫМИ
ЦИФРОВЫМИ ПРОЕКТАМИ И
ИХ КОМАНДАМИ!

Актуальность

Особое внимание

Уделяется практическому применению полученных знаний:

- студенты примут участие проектах, максимально приближенным к реальным
- с помощью партнеров программы осуществят погружение в настоящие современные цифровые проекты

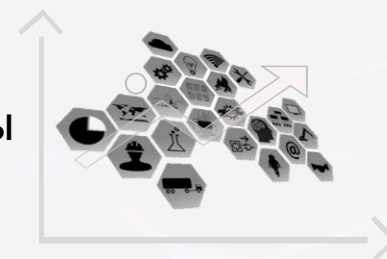
ПРОГРАММА ПОЗВОЛИТ

- ✓ МАКСИМАЛЬНО ПОГРУЗИТЬСЯ В ЦИФРОВЫЕ ПРОЦЕССЫ ОРГАНИЗАЦИИ
- ✓ НАКОПИТЬ ОПЫТ РАБОТЫ В КОМАНДЕ
- ✓ ПРИМЕНЯТЬ ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ НА ПРАКТИКЕ



Важные темы в обучении

- ✓ Цифровая трансформация Российской Федерации и мире
- ✓ Экономика данных и цифровое государство
- ✓ Индустрия 4.0 и 5.0. Экосистемы и Цифровые платформы
- ✓ Цифра и новые системы управления. Государственная политика в цифровом секторе
- ✓ Данные в организации. Информационно-аналитические инструменты. Управление на основе данных: Data-driven, Data Culture и Data Governance. Архитектура управления данными, MDM...
- ✓ Команда цифровой трансформации, функции и зоны ответственности. Новые оргструктуры организации и новая культура управления. Лидер и его качества
- ✓ Цифровая трансформация в организации. Этапы, методы и инструменты внедрения ЦТ, культура организации. Экономика и бюджетирование организации и проектов. Подходы к ведению цифровых проектов. Мир BANI и гибкие проектные практики. От классических методов к Agile и Business Agility, цифровые инструменты и методологии, CASE технологии
- ✓ Цифровые стратегии и инструменты современной организации. От DevOps к DataOps и ProcessOps, архитектура информационных систем. Управление и проектирование информационных и бизнес-процессов (UML, IDEF, DFD, BPMN...). Инструменты и методы проектирования (фронтэнд и бекэнд) систем



О программе

Компетенции программы

Управление цифровой трансформацией организации

- ✓ Разрабатывать стратегии цифровой трансформации и управлять цифровым развитием, управлять командами цифровой трансформации (в государственном и муниципальном управлении, государственном секторе, включая и госкомпании)

Управление проектированием и разработкой информационных систем:

- ✓ Собирать исходные данные и разрабатывать проектную документацию на разработку информационной системы в соответствии с требованиями заказчика
- ✓ Управлять разработкой информационной системы в соответствии с техническим заданием
- ✓ Производить оценку информационной системы для выявления возможности ее модернизации

Сопровождение информационных систем

- ✓ Разрабатывать техническое задание и документацию на сопровождение информационной системы
- ✓ Управлять процессом сопровождения и развития информационной системы в соответствии с техническим заданием

Владение инструментами экономики данных

Навыки стратегического планирования и управления цифровыми изменениями

Лидерство и управление цифровыми командами

ОСВОЯТ:

МЕТОДЫ
СИСТЕМНОГО АНАЛИЗА

НАУЧАТСЯ:

МОДЕЛИРОВАТЬ

БИЗНЕС И
ИНФОРМАЦИОННЫЕ
ПРОЦЕССЫ

РАЗРАБАТЫВАТЬ

ТРЕБОВАНИЯ К
ИНФОРМАЦИОННЫМ
СИСТЕМАМ, ИХ
ПРОЕКТИРОВАНИЮ И
РАЗРАБОТКЕ

УПРАВЛЯТЬ ЦИФРОВЫМИ
ПРОЕКТАМИ



О программе



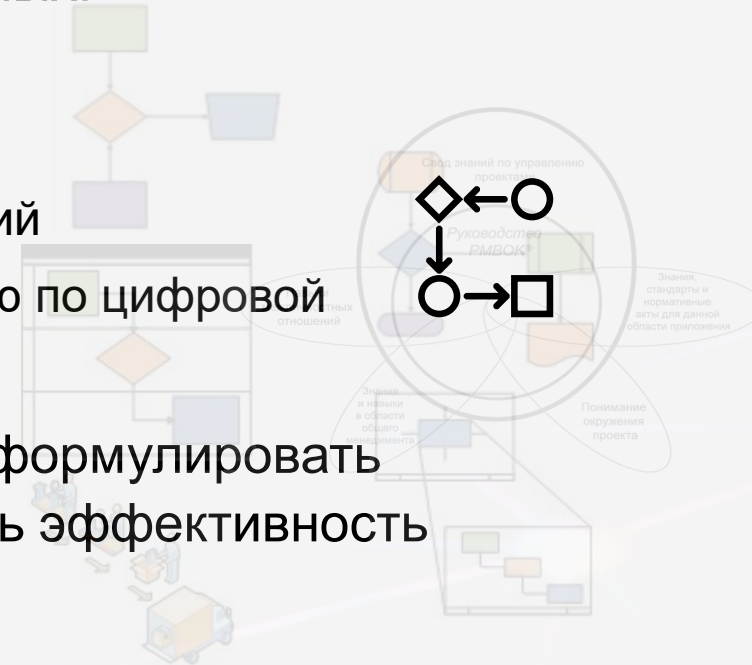
Кого готовит

Программа предназначена для подготовки специалистов, способных:

- ✓ эффективно анализировать бизнес и информационные процессы
- ✓ выявлять потребности заинтересованных сторон
- ✓ разрабатывать комплексные решения для оптимизации работы организаций
- ✓ разрабатывать модели цифровой трансформации, осуществлять стратегию по цифровой трансформации организации и управлять цифровым развитием

Программа трека готовит специалистов, способных выявлять и формулировать бизнес-проблемы, разрабатывать стратегии их решения и обеспечивать эффективность бизнес-процессов.

По завершении обучения выпускники смогут занимать должности руководителя по цифровой трансформации, цифровым развитием, цифровыми проектами, бизнес-аналитиков, системных аналитиков, консультантов по информационным системам



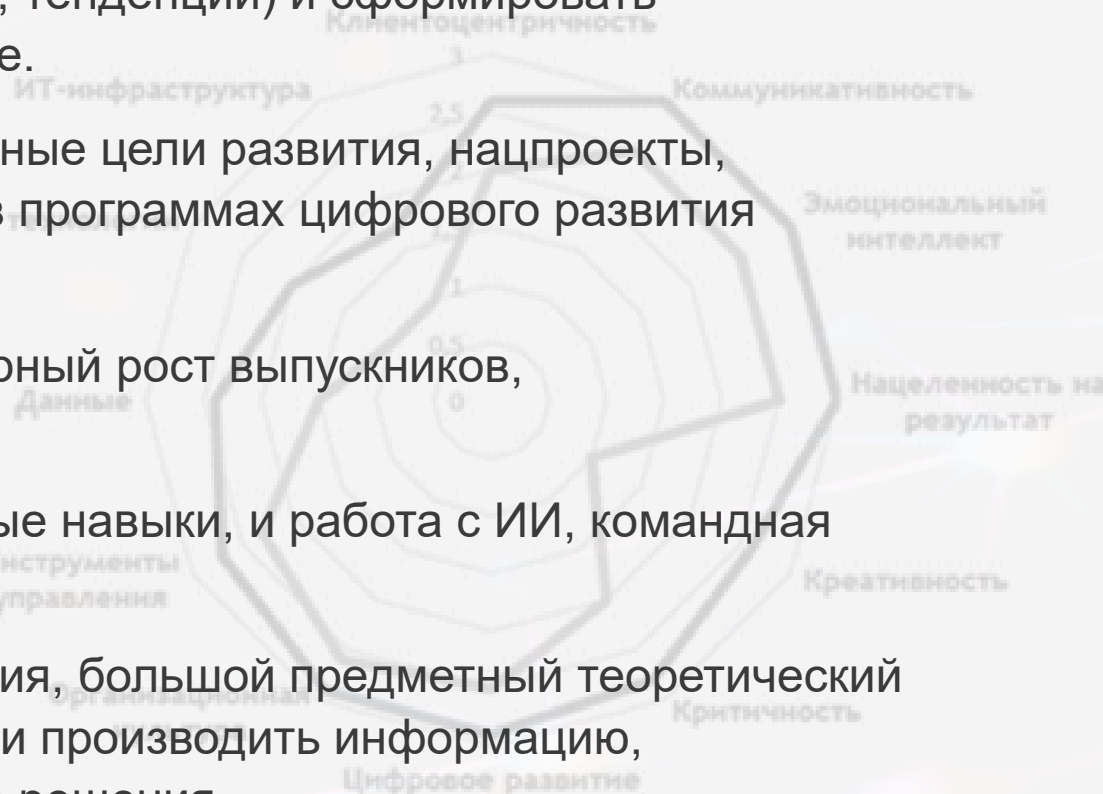
О программе



Актуальность

Программа трека относится к инновационному типу образовательных программ:

- **Позволяет осуществить** изменения в сфере будущей профессиональной деятельности обучаемого (разработка стратегий, проектов, программ, тенденций) и сформировать конкурентных профессионалов на общемировом уровне.
- **Главный продуктовый результат**: вклад в национальные цели развития, нацпроекты, конкурентные цифровые проекты госсектора, участие в программах цифрового развития регионов.
- **Метрика образовательного результата**: быстрый карьерный рост выпускников, высокотехнологичные рабочие места.
- **Метанавыки**: междисциплинарность, высокие цифровые навыки, и работа с ИИ, командная работа и современные управленческие компетенции.
- **Фундаментальное образование**: постановка мышления, большой предметный теоретический блок, социокультурный блок, умение искать, осваивать и производить информацию, самостоятельно строить профессиональные цифровые решения.



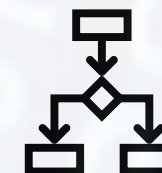
О программе

Дополнительные возможности трека:

- ✓ Основное и дополнительное образование, сертификаты по цифровым и проектным инструментам
- ✓ Возможность выстраивания индивидуальной траектории через большое количество элективных дисциплин
- ✓ **Партнеры трека:** ведущие организации и эксперты цифрового сектора, лучшие производители отечественных программных продуктов

Форма обучения: Очная. Заочная.

Программа реализуется с применением дистанционных образовательных технологий.

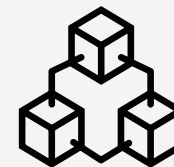


О программе



Дисциплины трека

- **Общие дисциплины курса**
- **Модуль «Цифровые инновации в управлении организацией и экономика данных»:**
Набор дисциплин по цифровым общемировым трендам, экономики данных и инновациям в менеджменте современной организации
- **Модуль «Цифровые технологии в организации»:**
Набор дисциплин по цифровым технологиям, программным продуктам, архитектуре продуктов и систем, стратегии управления данными организации
- **Модуль «Управление цифровыми проектами и продуктами»:**
Набор дисциплин управлению цифровыми проектами, трендам в проектных практиках, инновационных методах и технологиях данной сферы деятельности
- **Элективные дисциплины курса**
- **Факультативные дисциплины курса**





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

nosachev-kv@ranepa.ru

Носачев К.В.

Москва, 2025