

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РЕШЕНИЯ

Виктория Викторовна Сирота<sup>а</sup>

DOI: 10.22394/2070-8378-2023-25-2-39-45

<sup>а</sup> Управление делами Президента Российской Федерации

**Аннотация:** В статье представлен анализ нормативно-правовых основ и особенностей построения системы управления федеральным имуществом в разрезе ключевых блоков, среди которых: определение способа достижения цели, регламентация порядка принятия управленческих решений государственными органами, постоянное поступление, обработка и анализ информации о работе управляющих и объектов управления, ответственность за результат управления, мотивация управляющих. Автор акцентирует внимание на перспективах и методах повышения эффективности управления имуществом комплексными (земельными участками и зданиями), закрепленными собственниками федерального имущества за подведомственными организациями (федеральными государственными учреждениями и предприятиями). Результаты исследования позволили сделать вывод о необходимости создания интерактивной, регулярно обновляемой базы данных объектов федерального имущества для принятия эффективных управленческих решений в отношении федеральных имущественных комплексов по всей стране и реализации целей развития национальной экономики. Вновь выстроенная система управления федеральным имуществом должна включать четкие программы деятельности и дорожные карты реализации под цели и задачи управления с соответствующей системой поручений и ответственности за результаты управления на всей управленческой вертикали – от Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации до органов исполнительной власти и подведомственных организаций.

**Ключевые слова:** федеральное имущество, система управления, государственная программа, объекты недвижимости, кадастровый учет

**Дата поступления статьи в редакцию:** 1 февраля 2023 года.

## FEDERAL PROPERTY MANAGEMENT SYSTEM: PROBLEMS AND PROSPECTS FOR SOLUTION

Victoria V. Sirota

RESEARCH ARTICLE

Administrative Directorate of the President of the Russian Federation

**Abstract:** The article presents an analysis of the legal framework and peculiarities of creating the federal property management system in the context of its key blocks, including determining the method to achieve the goal, regulating the order of making managerial decisions by state bodies, continuously receiving, processing, and analyzing the information on the work of managers and management objects, responsibility for the management results, motivation of managers. The author focuses on the prospects and methods for improving the efficiency of managing property complexes (land plots and buildings) assigned by the owners of federal property to subordinate organizations (federal state institutions and enterprises). The results of the study led to the conclusion about the need to create an interactive, regularly updated database of federal property objects in order to adopt the effective management in relation to federal property complexes throughout the country and to achieve the goals of national economic development. The newly built federal property management system should include clear programs of activities and implementation roadmaps for the managerial goals and objectives with an appropriate system of instructions and responsibility for the management results throughout the management vertical from the President of the Russian Federation and the Government of the Russian Federation to the executive authorities and subordinate organizations.

**Keywords:** federal property, management system, State program, effective management, real estate objects, cadastral registration

**Received:** February 1, 2023.

## Хорошее управление

**Введение**

Федеральное имущество является важной частью экономической инфраструктуры государства и основой реализуемых государственных функций и программ. Единой методики оценки доли государства в экономике нет, однако, по оценкам Федеральной антимонопольной службы, доля государственного сектора в экономике перед кризисом 1998 года оценивалась примерно в 25 %, в 2008 году составляла 40–45 %, к 2013 году превысила 50 %, в 2017 году достигла 60–70 % ВВП<sup>1</sup>.

Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 5 июня 2008 года № 432 «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом», Федеральному закону от 4 ноября 2022 года № 425-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “О прокуратуре Российской Федерации”», Постановлениям Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 года № 739, от 26 июля 2010 года № 537, от 10 октября 2007 года № 662, функции по управлению федеральным имуществом закреплены за федеральными агентствами (Росимущество, Управление делами Президента Российской Федерации и Федеральное агентство морского и речного транспорта), а также Министерством обороны Российской Федерации и Генеральной прокуратурой Российской Федерации.

Согласно Концепции управления государственным имуществом и приватизации в Российской Федерации, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации № 1024 от 9 сентября 1999 года (далее – Концепция), основными целями государственной политики по управлению федеральным имуществом являются увеличение доходов федерального бюджета, использование государственной собственности для привлечения инвестиций в реальный сектор экономики и обеспечения экономического роста.

Теме управления федеральным имуществом посвящен ряд научных работ, в которых исследуются коэффициенты эффективности управления (О.К. Хан, Г.Н. Мальгинов)<sup>2</sup>, проводится анализ процессов приватизации государственного имущества (А.Д. Радыгин, Р.М. Энтов, А.Е. Абрамова, М.И. Чернова, Г.Н. Мальгинов), анализируются принципы и методы управления государственной собственностью (С.А. Кочеткова)<sup>3</sup>.

1 <https://fas.gov.ru/publications/18313?ysclid=12ij7urvl>

2 См., например: Хан О.К. Модель государственной системы управления территориальным комплексом объектов недвижимости. *Менеджмент в России и за рубежом*. 2004. № 6. С. 35–38.

3 См., например: Кочеткова С.А. Методы государственного управления собственностью на уровне субъекта Российской Федерации. *Проблемы современной экономики* (Новосибирск). 2011. № 4–1. С. 100–104.

**Нормативная правовая база сферы управления федеральным имуществом**

До 2013 года управление федеральным имуществом осуществлялось в соответствии с Концепцией. Помимо целей государственной политики по управлению федеральным имуществом в Концепции также прописан перечень задач, которые должны обеспечить достижение указанных целей, однако система целей и задач не имеет четкой логической структуры. Поставленные задачи не связаны с конкретной целью. Данная структура усложняет реализацию концепции и, возможно, является одной из причин неэффективности управления. В Концепции также отсутствуют конкретные целевые показатели, которые необходимо достичь. В качестве планируемого результата зафиксирован лишь план принятия новых нормативных правовых актов.

В соответствии с Концепцией в период с 2014 по 2022 год была проведена работа по созданию нормативной правовой базы, направленной на формирование модели эффективного управления государственным имуществом и повышение открытости его использования. Модели управления федеральным имуществом формировались через разработку и утверждение государственных программ.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 327 утверждена государственная программа «Управление федеральным имуществом». Ответственным за реализацию программы было назначено Минэкономразвития России, соисполнителем – Росимущество. В программе установлена необходимость утверждения к 2020 году прогнозного плана приватизации и основных направлений приватизации федерального имущества на 2020–2022 годы, а также определены целевые показатели сокращения имущества государственной казны Российской Федерации на 2021 год.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 29 января 2015 года № 722 «О некоторых мерах по совершенствованию статистического наблюдения в сфере управления государственным имуществом» были утверждены показатели эффективности управления государственным имуществом. В основном данные критерии касались вопросов приватизации государственного имущества в части количества и сроков завершения приватизации объектов, а также вопросов учета федерального имущества.

Вплоть до 2020 года использовались критерии, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 марта 2015 года № 481-р «Об оценке эффективности деятельности феде-

ральных органов исполнительной власти по управлению госимуществом». Дополнительно в 2019 году распоряжением Правительства от 27 июня 2019 года № 1388-р утверждены методические указания по применению ключевых показателей эффективности.

В целях повышения эффективности управления федеральным имуществом Минэкономразвития в 2019 году разработан проект федерального закона «О государственном и муниципальном имуществе», который должен был стать системообразующим законодательным актом, позволяющим обеспечить единообразное правовое регулирование отношений в сфере управления государственным и муниципальным имуществом. Однако до настоящего времени он так и не был согласован и принят.

В начале 2020 года государственная программа «Управление федеральным имуществом» стала подпрограммой в составе государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика», ответственным исполнителем взамен Минэкономразвития назначен Минфин России, соисполнителем – как и ранее, Росимущество.

В 2020 году утверждены методики определения критериев оптимальности состава государственного и муниципального имущества и показателей эффективности управления на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 12 октября 2020 года № 2645-р.

В конце 2020 года подпрограмма «Управление федеральным имуществом» вошла в состав государственной программы «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков», была принята ее новая редакция, отвечающая социально-экономической ситуации в стране.

Обнаруживается преемственность между действующей подпрограммой «Управление федеральным имуществом» и предыдущей версией документа. Помимо стандартных целей по уровню приватизации и объемам доходов от государственных компаний появляются цели по повышению качества управления за счет цифровой трансформации процессов учета федерального имущества.

В качестве ожидаемых к 2030 году результатов, согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 320 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков”», помимо базовых целей по увеличению доходов от федерального имущества, вовлечению имущества в хозяйственный оборот и решению вопросов с неиспользуемым имуществом, выделяются следующие: перевод всех сведений о феде-

ральном имуществе в цифровой формат, обеспечение перевода системы подготовки управленческих решений в автоматизированный цифровой формат.

Приведенный анализ изменений нормативного правового регулирования в сфере управления федеральным имуществом, смены ответственных исполнителей по государственным программам и в целом перестройки государственных программ адекватно социально-экономической ситуации в стране свидетельствует о наличии потребности в систематизации и упорядочивании системы регулирования и повышения эффективности управления федеральным имуществом. Прослеживается переход от формального установления ключевых показателей эффективности к регламентированию процесса и описанию на программном уровне шагов по повышению качества управления.

Также можно сказать о следующем качественном сдвиге в управлении федеральным имуществом. Приоритетом становится скорость принятия управленческих решений на основе достоверных и актуальных сведений об объектах имущества в целях повышения доходов от управления и решения вопросов неэффективного использования федерального имущества.

Наличие актуальных общепризнанных проблем в сфере управления федеральным имуществом свидетельствует о необходимости дальнейшей доработки нормативного правового регулирования системы управления и разработки программ и методик достижения результатов управления.

### **Проблемы в элементах системы управления федеральным имуществом**

Система управления государственным имуществом, как она описана в Концепции, включает ряд блоков, начиная от способа достижения цели и регламентации порядка принятия решений по управлению и заканчивая вопросами ответственности за результат и мотивацией управляющих (руководителей подведомственных организаций). Рассмотрим выявленные в процессе исследования проблемы по ряду ключевых блоков системы.

Блок 1. Определение способа достижения цели (далее – Блок 1).

Анализ показал отсутствие четкой связи между поставленными задачами государственного управления и целями Концепции управления. Вместо способов достижения цели зачастую формально отмечаются только ключевые показатели, а определение способа достижения цели переносится на решение органа исполнительной власти. В основу трансформации модели управления за прошедшее десятилетие легли изменения вида, целевых показателей критериев эффективности, а также за-

## Хорошее управление

мена курирующего ведомства, ответственного за реализацию государственной программы (с Минэкономразвития на Минфин России) и изменение места программы управления федеральным имуществом в системе национальных программ.

Блок 2. Регламентация порядка принятия управленческих решений государственными органами (далее – Блок 2).

Анализ данного блока системы показал отсутствие единых регламентов принятия решений. В настоящее время регламентирован на общем законодательном уровне только ряд процессов, в том числе порядок списания федерального имущества и принятия решения о ликвидации и реорганизации подведомственных организаций.

Проверка Счетной палаты в 2020 году<sup>4</sup> также показала наличие проблем по данному блоку. В частности, в ведомственном закреплении ФГУП отсутствуют единые принципы, не учитывается отраслевая специфика закрепления предприятия за ведомствами, наличествуют непрофильные активы в составе имущества предприятий.

Аналитический доклад Центра стратегических разработок обозначает такие проблемы в системе управления по Блоку 2, как:

- затягивание процессов реализации решений по реорганизации и санации подведомственных организаций, находящихся в неудовлетворительном финансово-экономическом состоянии;
- недостаточная техническая обеспеченность взаимодействия участников системы управления [Энтов, Радыгин, 2018].

Еще один негативный показатель, характеризующий качество и состояние системы управления федеральным имуществом, – растущий объем объектов незавершенного строительства. По итогам 2022 года общий объем вложений средств федерального бюджета в объекты незавершенного строительства составил 6 трлн рублей<sup>5</sup>. Количество объектов незавершенного строительства по всем главным распорядителям средств федерального бюджета составило в 2020 году 2 085 единиц, при этом в 2019 году указанный показатель составлял 1 308 объектов, а в 2018 – 1 132<sup>6</sup>.

Блок 6. Постоянное поступление, обработка и анализ информации о работе управляющих и объектах управления (далее – Блок 6).

По Блоку 6 системы управления выявлена общая проблема в отсутствии полноты и достоверно-

сти информации об объектах управления, а также отсутствие зарегистрированных прав на объекты управления.

Проверка Счетной палаты в 2020 году выявила следующие проблемы по данным блокам системы:

- несовпадение количества унитарных предприятий в информационных системах ФГИАС «Единая система управления государственным имуществом» с информационными базами Росстата и ФНС России;
- наличие незарегистрированных прав и неучтенных объектов;
- отсутствие оформленных договоров аренды на земельные участки и, как следствие, отсутствие поступлений в виде арендной платы в доход федерального бюджета.

Блоки 7 и 8. Ответственность за результаты управления и мотивация управляющих (далее – Блок 7 и Блок 8).

В настоящее время управляющие несут ответственность за ограниченный набор показателей эффективности, как то: выполнение финансовых показателей по выручке, чистой прибыли, стоимости чистых активов, доходов от сдачи в аренду федерального имущества, наличие дебиторской и кредиторской задолженности. Данный набор показателей не в полной мере отражает качество управления федеральным имуществом и состояние объектов управления, в том числе не учитываются обоснованность затрат на содержание имущественного комплекса, отсутствие реализованных мер по развитию имущественного комплекса и оценка мероприятий по обновлению материально-технической базы.

На протяжении всего периода с 2015 по 2020 год ряд ключевых показателей управления федеральным имуществом имел негативную динамику или незначительные улучшения. Так, по данным утвержденного Коллегией Счетной палаты Российской Федерации 10 ноября 2021 года отчета о результатах экспертно-аналитического мероприятия «Анализ деятельности федеральных органов исполнительной власти по администрированию дебиторской задолженности», объем дебиторской задолженности по доходам, в том числе долгосрочной, отраженной в балансе исполнения федерального бюджета с 2015 года, показал постоянный рост. В 2015 году показатель составил 1,9 трлн рублей, в 2020 году – 3,9 трлн рублей.

Аналитический доклад Центра стратегических разработок также подтверждает наличие слабой мотивации и ответственности всех участников процесса управления федеральным имуществом [Энтов, Радыгин, 2018].

4 См.: Бюллетень Счетной Палаты Российской Федерации. 2020 № 8. <https://ach.gov.ru/upload/iblock/e94/e94666d31ccf623b95757a1abd9d0a4.pdf>

5 <https://realty.ria.ru/20221003/stroitelstvo-1821230617.html>

6 <https://www.fedstat.ru/indicator/59461>

### **Перспективы совершенствования системы управления федеральным имуществом**

В 2022 году был принят ряд нормативных правовых актов и решений руководства страны, направленных на повышение эффективности управления федеральным имуществом. Так, по Блоку 2 в части регламентации порядка принятия управленческих решений Правительством в рамках «дорожной карты»<sup>7</sup> о новых подходах к управлению незавершенными объектами капитального строительства были утверждены правила формирования и ведения Федерального реестра незавершенных объектов капитального строительства (Постановление Правительства Российской Федерации от 18 июля 2022 года № 1295), а также критерии принятия решений о дальнейшей судьбе объекта незавершенного строительства (Постановление Правительства Российской Федерации от 26 июля 2022 года № 1333).

По Блоку 6 системы управления приняты следующие меры:

- проведены работы по кадастрированию большей части земельных участков;

- в 2021 году подписано Постановление Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2021 года № 2148 «Об утверждении госпрограммы «Национальная система пространственных данных»». К концу 2030 года интеграция пространственных данных и систем с единой цифровой платформой пространственных данных должна быть обеспечена на территории всех регионов страны, а уровень полноты и качества данных в Едином государственном реестре недвижимости (далее – ЕГРН) доведен до 95 %. Вопросы реализации государственной программы Российской Федерации «Национальная система пространственных данных» проработаны также на уровне поручения Президента Российской Федерации от 11 августа 2022 года № Пр-1424<sup>8</sup>;

- к 2024 году, по поручению Президента Российской Федерации, планируется внести законодательные поправки, направленные на сокращение числа незарегистрированных в ЕГРН зданий и машиномест, а также участков с неопределенными границами. Кроме того, поправки должны предусматривать сокращение случаев использования без законных оснований федеральных земельных участков собственниками расположенных на них зданий.

С учетом выявленных проблем и принимаемых мер в рамках программы управления федеральным имуществом возможно рассмотреть следующие дополнительные инструменты по повышению эффективности управления:

По Блоку 6 системы управления на уровне Президента и Правительства Российской Федерации предлагается создание на основе карт Росреестра единой интерактивной карты со всеми объектами федерального имущества. Необходима привязка этой карты к правилам землепользования и застройки, а также градостроительным планам земельных участков для обеспечения планирования развития федеральных имущественных комплексов по всей стране и реализации целей развития национальной экономики, в том числе для развития жилищного строительства, рекреационных и туристических объектов и проч.

По данному инструменту необходима предварительная работа: определение координат всех земельных участков, привязка объектов недвижимости к координатам земельного участка и отображение их на кадастровой карте, отображение объектов незавершенного строительства, а также выделение бюджета на осуществление мероприятий по кадастровому учету и определению границ объектов на кадастровой карте.

На уровне федеральных органов исполнительной власти (далее – ФОИВ) данные меры должны сопровождаться созданием внутренней базы объектов недвижимости в целях принятия управленческих решений на уровне одного органа исполнительной власти. В данной базе должна отображаться информация по выделенным субсидиям на капитальный ремонт объектов недвижимости, информация об использовании объекта и его техническом состоянии.

Внутренняя база должна также содержать сведения о передаче конкретного объекта на иной уровень собственности, о его вовлечении в хозяйственный оборот, о списании и включении объекта в Федеральную адресную инвестиционную программу (далее – ФАИП).

Данная база должна включать систему управления поручениями по каждому объекту недвижимости в целях управления и контроля порядка его дальнейшего использования.

Для поддержания актуальности базы данных необходимы проведение ежегодной инвентаризации имущественных комплексов, контроль учета объектов недвижимого имущества на балансе, в Реестре федерального имущества, а также обеспечение регистрации прав на объекты.

Помимо этого, необходимо регулярно проводить мероприятия по кадастровому учету и нанесению координат границ объектов недвижимого имущества (земельных участков и зданий) на кадастровую карту.

На уровне подведомственных организаций (федеральных государственных учреждений и

7 <http://government.ru/docs/44948/>

8 <http://kremlin.ru/acts/assignments/orders/69149>

## Хорошее управление

предприятий) реализуемые меры должны сопровождаться обеспечением учета всех объектов недвижимого имущества в Реестре федерального имущества и кадастрового учета, включая границы объектов на карте, а также регистрацией прав на объекты недвижимого имущества.

По Блоку 2 системы управления на уровне Президента и Правительства Российской Федерации предлагается разработать единые регламенты по выполняемым функциям системы управления федеральным имуществом для всех участников процесса.

На уровне федеральных органов исполнительной власти указанные меры должны сопровождаться стандартизацией и описанием таких процессов дальнейшего использования имущества подведомственных организаций, как: закрепление имущества (земельных участков и объектов недвижимости) за подведомственной организацией; изъятие неиспользуемого имущества в казну Российской Федерации; перераспределение имущества между подведомственными организациями; передача имущества на другой уровень собственности и вовлечение имущества в хозяйственный оборот для целей жилищного строительства и т.д.

По Блокам 1 и 7 системы управления на уровне Президента и Правительства Российской Федерации предлагается разработать программу управления федеральным имуществом на долгосрочный период и на отчетный финансовый год для федеральных органов исполнительной власти, выполняющих функции по управлению федеральным имуществом. Указанная программа должна включать целевые показатели по каждому направлению, конкретные мероприятия и лиц, ответственных за их достижение. При этом необходимо утвердить промежуточные контрольные точки реализации программы и измеримые критерии эффективности выполнения мероприятий.

На уровне федеральных органов исполнительной власти предлагаемые меры должны сопровождаться разработкой программы развития курируемых имущественных комплексов в четком соответствии с государственными программами. Программы развития имущественных комплексов также предполагают наличие перечня реализуемых мероприятий, сроков, целевых измеримых показателей выполнения, а также контрольных точек реализации.

Реализация программ предполагает регулярный (квартальный, годовой и долгосрочный) контроль выполнения показателей и мероприятий, а также корректировку программы и принятие мер реагирования в случае недостижения результатов.

Для обеспечения эффективности управления

важно внедрить материальную мотивацию за выполнение и штрафы за невыполнение целевых показателей программ развития имущественных комплексов. При этом выделение бюджетного финансирования на капитальный ремонт и иные цели программы развития должно осуществляться в четком соответствии с результатами исполнения программы развития имущественного комплекса за предыдущий период.

Помимо этого, рекомендуется включать новые объекты капитального строительства в Федеральную адресную инвестиционную программу только при условии обеспечения финансированием объектов незавершенного строительства, которые были включены в ФАИП в предыдущие годы.

Реализация указанных мер невозможна без участия непосредственно самих управляющих (руководителей подведомственных организаций). С их стороны необходимы своевременная реализация мероприятий по развитию имущественных комплексов в рамках утвержденных концепций и программ, а также выполнение мероприятий по оптимизации затрат на обслуживание и содержание имущественного комплекса организаций (уменьшение налогов, использования налоговых льгот, анализ мероприятий по оптимизации затрат на коммунальные и эксплуатационные услуги).

## Заключение

Анализ проблем в управлении государственным имуществом, принимаемых решений на уровне государства, а также нормативных правовых актов говорит о необходимости продолжения дальнейших преобразований в данной сфере. Все преобразования должны сопровождаться новыми методиками принятия управленческих решений на основе актуальных цифровых данных и систем с учетом приоритетов развития национальной экономики. Функционирование элементов системы управления федеральным имуществом должно быть детально регламентировано соответствующими правовыми актами.

Цели и задачи подпрограммы «Управление федеральным имуществом» должны сопровождаться дорожными картами по их реализации и контролем исполнения. При этом необходимо проведение оценки эффективности деятельности как государственных органов, осуществляющих функцию по управлению федеральным имуществом, так и руководителей подведомственных организаций (управляющих).

Результатом анализа проблем и изменений в сфере управления федеральным имуществом может стать выделение следующих ключевых принципов эффективности управления:

1. Основой эффективного управления является максимально полная информация обо всех объектах федерального имущества. Должен быть обеспечен кадастровый учет объектов с уточнением границ на кадастровой карте, учет регистрации прав на все объекты федерального имущества и их учет в Реестре федерального имущества.

2. Цели и показатели эффективности, утвержденные государственной программой, должны быть транслированы на все уровни управления путем разработки дорожной карты реализации и конкретных поручений, измеримых показателей, установления сроков, определения затрат на ре-

ализацию мероприятия, выделения источников финансирования мероприятия и ответственных лиц.

Сформулированные принципы эффективности могут быть использованы в деятельности всех участников системы управления федеральным имуществом, в том числе ответственных федеральных органов исполнительной власти и курируемых ими подведомственных организаций.

В целом эффективность принимаемых в настоящее время мер и выстраиваемой модели управления можно будет оценить в 2030 году, когда будут подведены итоги реализации государственной программы управления федеральным имуществом.

## Литература

- Ануфриева А.А., Девятова Н.С. Обзор региональной практики оценки эффективности управления государственной собственностью в Российской Федерации. *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2017. № 8А. С. 42–56.
- Грибанова О.М. Концепция управления государственным имуществом: оценка и перспективы развития. *Вестник ИЭ РАН*. 2017. № 4. С. 90–97.
- Звягинцев П.С. Управление государственным имуществом: состояние и перспективы. *Вестник ИЭ РАН*. 2018. № 6. С. 115–129.
- Исаев Э.А., Федченко Е.А., Гусарова Л.В., Ванькович И.М. Специ-

фические методы анализа и оценки эффективности использования государственного имущества. *Управленческие науки*. 2021. № 1. С. 51–67.

Радыгин А.Д., Энтов Р.М., Абрамова А.Е., Чернова М.И., Мальгинов Г.Н. Приватизация 30 лет спустя: масштабы и эффективность государственного сектора. М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019.

Энтов Р.М., Радыгин А.Д., Аксенов И., Мальгинов Г.Н., Абрамов А., Ильасова Г., Чернова М. Эффективное управление государственной собственностью в 2018–2024 гг. и до 2035 г. М.: Центр стратегических разработок, 2018.

## References

- Anufrieva A.A., Devyatova N.S. Review of regional practice for evaluating the effectiveness of state property management in the Russian Federation. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra*. 2017. No. 8A. P. 42–56. In Russian
- Entov R.M., Radygin A.D., Aksenov I., Malginov G.N., Abramov A., Ilyasova G., Chernova M. Effective management of state property in 2018–2024 and until 2035. M.: Tsentr strategicheskikh razrabotok, 2018. In Russian
- Gribanova O.M. The concept of state property management: assessment and development prospects. *Vestnik IE RAN*. 2017. No. 4. P. 90–97. In Russian

Isaev E.A., Fedchenko E.A., Gusarova L.V., Vankovich I.M. Specific methods of analyzing and evaluating the effectiveness of the use of state property. *Upravlencheskiye nauki*. 2021. No. 1. P. 51–67. In Russian

Radygin A.D., Entov R.M., Abramova A.E., Chernova M.I., Malginov G.N. Privatization 30 years later: the scale and efficiency of the public sector. M.: Izdatel'skiy dom "Delo", RANEPА, 2019. In Russian

Zvyagintsev P.S. Management of state property: state and prospects. *Vestnik IE RAN*. 2018. No. 6. P. 115–129. In Russian

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ:

**Виктория Викторовна Сирота**, главный советник отдела координации деятельности подведомственных организаций Главного управления жилищного и социально-бытового обеспечения Управление делами Президента Российской Федерации (Российская Федерация, 103132, Москва, Никитников переулок, 2). E-mail: vkonks@yandex.ru

**Для цитирования:** Сирота В.В. Система управления федеральным имуществом: проблемы и перспективы их решения. *Государственная служба*. 2023. № 2. С. 39–45.

## INFORMATION ABOUT THE AUTHOR:

**Victoria V. Sirota**, Chief Adviser, department for coordinating activities of subordinate organizations for the Main directorate of housing and social welfare Administrative Directorate of the President of the Russian Federation (2, Nikitnikov pereulok, Moscow, Russian Federation, 103132). E-mail: vkonks@yandex.ru

**For citation:** Sirota V.V. Federal property management system: problems and prospects for solution. *Gosudarstvennaya sluzhba*. 2023. No. 2. P. 39–45.